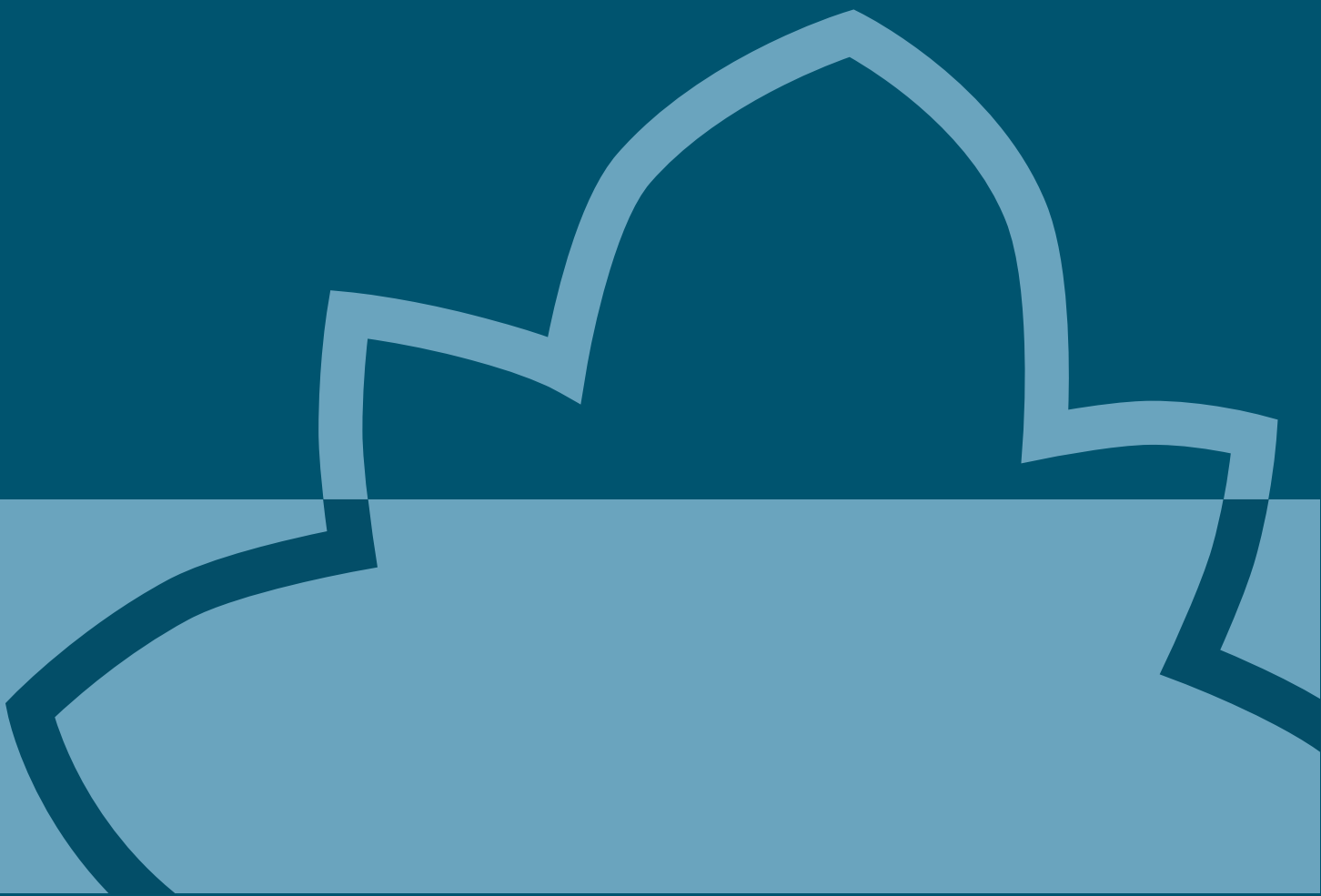




LANDSKRONA
STAD

Årsredovisning 2025

Landskrona stad



Innehåll

Kommunstyrelsens ordförande har ordet.....	3
Förvaltningsberättelse	5
Översikt över verksamhetens utveckling	5
Den kommunala koncernen	7
Kommunens organisation	12
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	13
Händelser av väsentlig betydelse.....	19
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	23
Fullmäktiges särskilda uppdrag till nämnderna.....	25
God ekonomisk hushållning	25
Prioriterade områden	26
Årets resultat.....	37
Räkenskaper	45
Resultaträkning	45
Balansräkning	46
Noter	49
Drifts- och investeringsredovisning	70
Driftsbudget	70
Årets investeringar	74
Revisionsberättelse för 2025.....	78

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

År 2025 redovisade Landskrona stad ett resultat på 221,2 miljoner kronor. Det motsvarar 6,6 procent av skatter och generella statsbidrag.

Det är ett starkt resultat som visar på en stabil ekonomi. Det innebär att en större andel av investeringarna kan finansieras med egna medel. Resultatet har uppnåtts genom en god budgetföljsamhet i nämnderna, en positiv utveckling inom kapitalförvaltning och betydande intäkter från mark- och exploateringsverksamheten.

Resultatet för 2025 är återigen ett av de starkaste i Skåne. Att stadens ekonomiska utveckling är stark och stabil är en förutsättning för framtida generationers framgångar. Utvecklingen mot en stad på egna ben går åt rätt håll:

Landskrona fortsätter vara topplacerad i Svenskt Näringslivs ranking av företagsklimat - plats 11 av Sveriges 290 kommuner. Näringslivet stärks med etableringar från starka aktörer som Hitachi Energy, Saab Kockums och Alfa Laval. Första spadtaget tagits för Pågens nya bageri i Landskrona. Även handelsmöjligheterna har stärkts genom tillskott av nya etableringar som ICA Maxi stormarknad, Blomsterlandet och Julia.

Tryggheten visar på fortsatt positiva resultat. I polisens senaste trygghetsmätning ligger Landskrona högre än snittet för Region Syd och på samma nivå som riket i övrigt - en markant utveckling sedan mätningarna startade för drygt tjugo år sedan. I Karlslund har tryggheten stärkts betydligt. Området upplever nu nästan samma trygghet som i övriga Landskrona. Trygghetsarbetet fortsätter vara högt prioriterat.

Gymnasiebehörigheten ökar och betygen för elever i årskurs nio ligger nu i nivå med riksgenomsnittet. Genom höjda betyg skapar vi större livschanser för våra barn - arbetet inom skolområdet måste fortsätta och intensifieras.

Antalet hushåll med långvarigt försörjningsstöd minskar. Samtidigt ökar sysselsättningen i det privata näringslivet mer än genomsnittet i Skåne. Linjen att jobb alltid ska sättas före bidrag ligger fast.

Stadens omsorgsverksamheter har bolagiserats med mål om att leverera en omsorg som håller högre kvalitet. Givet den demografiska utveckling som nu sker, där andelen äldre blir fler och arbetsföra färre, är detta arbete avgörande. Samtidigt måste vi fortsätta tillvarata digitaliseringens nya möjligheter för en bättre omsorg. Det utvecklingsarbete som nu inletts måste fortsätta med full kraft.

Landskrona blir grönare och mer hållbart. Ytterligare mark har förvärvats för att utöka Saxtorpsskogens naturreservat, produktionen av förnybar energi överträffade förväntade mål, kommunen ligger långt fram vad gäller andelen fossilfria fordon i den kommunala organisationen och antalet träd har ökat med cirka 200 nya planteringar.

Landskronas största enskilda investering någonsin i Karlslundsområdet fortsätter. Under 2025 invigdes den nya ishallen, samtidigt som en tillfällig simhall öppnades i den tidigare ishallen - i väntan på att det nya badhuset blir färdigt. Även moderniseringen av nya Landskrona IP pågår i rask takt och ett nytt utegym har öppnat i Karlslundsparken.

Staden strävar efter att tillhöra de 25 procent av Sveriges kommuner som är mest effektiva och samtidigt levererar högst kvalitet. Under året uppfylldes de finansiella målen. Soliditeten översteg 50 procent, minst 60 procent av investeringarna finansierades med egna medel och resultatet landade på över 2 procent av skatteintäkter och statsbidrag.

År 2025 har i sin helhet utmärkts av en god ekonomisk utveckling, långsiktiga investeringar och en målmedveten ambition om att bygga ett tryggt, attraktivt och hållbart Landskrona.

Resultatet är ett kvitto på en beslutsam politik, engagerade medarbetare och företagsamma invånare. Många utmaningar återstår: den höga arbetslösheten, bidragsberoendet som fortfarande är för högt trots minskning, bättre resultat i skolan, den demografiska utvecklingens nya krav, ökad kvalitet i omsorgen och tillvaratagandet av digitaliseringens möjligheter.

Att förbli stillastående är inget alternativ i en föränderlig tid. Landskrona måste fortsätta röra sig framåt och utvecklas. Staden har visat att förändring är möjligt - nu är det tid för nästa steg.



Torkild Strandberg
Kommunstyrelsens ordförande



Förvaltningsberättelse

Landskrona stad redovisar positivt resultat för 2025

Landskrona stad redovisar ett resultat på 221,2 mnkr för 2025. Resultatet innebär ett överskott om 127 mnkr jämfört med budget 2025. Bakom det positiva resultatet ligger bland annat en god budgetföljsamhet i stadens nämnder samt intäkter från mark- och exploateringsverksamheten.

Nämnderna redovisar sammantaget ett positivt resultat på cirka 66 mnkr, vilket motsvarar en positiv budgetavvikelse om 2 procent. En fördjupad redovisning av nämndernas budgetavvikelser återfinns i avsnittet om drift- och investeringsredovisning.

Resultateffekten av tomtförsäljningar och exploateringsersättningar under 2025 uppgår till 73 mnkr. I budgeten finns 10 mnkr i exploateringsintäkter, vilket innebär en positiv budgetavvikelse om 63 mnkr. Därutöver har staden sålt tomträtter som genererat högre intäkter än budgeterat. Sammantaget uppgår mark- och exploateringsverksamhetens positiva budgetavvikelse till 115,6 mnkr.

Under året har staden löst in pensionsskuld motsvarande cirka 50 mnkr samt haft något lägre skatteintäkter än budgeterat, hänförligt till nationella förhållanden på arbetsmarknaden och rådande lågkonjunktur.

Under 2024 beslutade kommunfullmäktige att höja resultatmålet från 2 till 3 procent av skatter och kommunalekonomisk utjämning över en rullande tioårsperiod. Utfallet för 2025, med ett resultat på 6,6 procent, innebär att stadens resultatmål uppnås med god marginal.

God ekonomisk hushållning

Fullmäktigemålet *"Landskrona ska präglas av tillväxt"* är uppnått.

Fullmäktigemålet *"Landskronas välfärd ska gå att lita på"* är delvis uppnått.

Fullmäktigemålet *"Landskrona ska vara en välkomnande och trygg stad"* är uppnått.

Fullmäktigemålet *"I Landskrona ska värde skapas för varje skattekrona"* är delvis uppnått.

Fullmäktigemålet *"Landskronas utveckling ska vara långsiktigt hållbar"* är uppnått.

Staden uppnår sina finansiella mål.

Målet om god ekonomisk hushållning betraktas som delvis uppnått eftersom vissa fullmäktigemål som påverkar den ekonomiska hushållningen är delvis uppnådda. Det finansiella målet för god ekonomisk hushållning betraktas som uppnått. En samlad bedömning är att målet om god ekonomisk hushållning till största del är uppnått.

Översikt över verksamhetens utveckling

Fem år i sammandrag

	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd	47 571	47 309	47 134	47 004	46 488
SKATTESATS					
Kommunen	20,24	20,24	20,24	20,24	20,24
Region Skåne	11,18	11,18	11,18	11,18	11,18
Totalt	31,42	31,42	31,42	31,42	31,42
EKONOMI					
Årets resultat, mnkr	221,2	171,1	183,9	87,3	450,6
Årets resultat för kommunkoncernen, mnkr	313,4	215,2	229,6	171,2	555,5
Årets resultat/invånare, kr	4 650	3 617	3 901	1 857	9 693
Årets resultat för kommunkoncernen/invånare, kr	6 589	4619	4871	3642	11 949
Nettokostnader/skatteintäkter och statsbidrag, %	94,1	98,0	98,0	95,2	88,7
Nettoinvesteringar, mnkr	683,7	575,7	634,3	456,5	469,0
Självfinansiering av investeringar, %	77,3	85,0	77,0	66,4	114,0
Långfristig låneskuld, mnkr	975	775	500	300	250
Långfristig låneskuld för kommunkoncernen, mnkr	3 384,0	2 854,8	2 342,7	1 924,9	2 173,3
Soliditet exkl. pensionsskuld, %	60,5	61,3	62,5	68,2	68,0
Soliditet inkl. pensionsskuld, %	54,8	54,3	58,3	59,6	56,9
Soliditet för kommunkoncernen, %	48,0	48,5	51,4	55,3	55,3
SKATTEUNDERLAG					
Kr/invånare	231 502	225 412	213 774	205 030	195 308
Förändring per invånare, %	2,7	5,4	4,3	5,0	2,6
Skattekraft, andel av medelskattekraft i Sverige	85,4	85,8	85,0	85,7	85,4
MEDARBETARE					
Antal tillsvidareanställda	2 101	3 053	2 989	2 903	2 944
Sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid, %	5,72	6,6	6,9	7,5	7,3

Urval av indikatorer från stadens prioriterade områden

	2025	2024	2023	2022	2021
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun	82 %	81,8 %	83,2 %	81,1 %	85,8 %
Elever i åk 9, meritvärde, hemkommun, genomsnitt (17 ämnen)	229	225	234	229	237
Andel förvärvsarbetande	74,7 %	75,4 %	77,1 %	75,2 %	73,5 %
Svenskt Näringslivs rankning (ju lägre desto bättre)	11	10	15	26	35
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn	78 %	81 %	84 %	80 %	*
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn	82 %	78 %	79 %	83 %	*
Polisens trygghetsmätning	1,70	1,65	1,78	1,97	1,92
Andel arbetslösa av den registerbaserade arbetskraften	10,8 %	11,7 %	10,2 %	10,0 %	11,2 %

Den kommunala koncernen

Landskrona stad har kommunala åtaganden utanför den kommunala nämndorganisationen. För en samlad bild av kommunens åtaganden presenteras nedan ett organisationsschema över juridiska enheter där kommunen själv eller med stöd av andra koncernföretag har ett varaktigt, bestämmande eller betydande inflytande som ger möjlighet att påverka utformningen av koncernföretagets verksamhet, mål och strategier. Enheterna kan delas upp i koncernbolag och uppdragsföretag.

Koncernbolag är enheter där staden har ett bestämmande eller betydande inflytande, det vill säga där röstandelarna uppgår till minst 20 procent eller anses ha en särskild betydelse för kommunens verksamhet.

Trots att ägd andel i VA-bolagen Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp (NSVA) och Sydsvatten AB endast uppgår till 12,5 procent respektive 4,85 procent, ingår de i sammanställda räkenskaper eftersom VA är en kommunal angelägenhet med särskild betydelse för kommunens verksamhet.

Med *uppdragsföretag* (där kommunens röstandelar understiger 20 procent och inte anses vara en kommunal angelägenhet) menas andra samägda företag och kommunala entreprenader såsom Kommunassurans Försäkring AB.

Landskrona stad äger tre kommunala bolag till 100 procent:

- Landskrona Stadshus AB
- Landskrona Omsorg AB
- Tillväxt Landskrona AB

Landskrona Stadshus AB är moderbolag för merparten av alla hel- och delägda bolag. Styrelsen utses av Landskrona stads kommunfullmäktige.

Verksamhetsföremålet för Landskrona Stadshus AB är att äga och förvalta aktier och andelar i Landskrona stads hel- och delägda aktiebolag samt svara för den strategiska styrningen och företrädande av Landskrona stads intressen i dessa bolag. Bolaget ska se till att dotterbolagen drivs under affärsmässiga former och skälig effektivitetsnivå för att uppfylla de krav på avkastning som Landskrona stads fullmäktige ställer. Bolaget ska också utveckla verksamheter av allmänt intresse som har anknytning till kommunens område eller dess invånare. Det kommunala ändamålet med verksamheten är att fullgöra kommunens ansvar som ägare av verksamheten enligt principerna i kommunallagen. Verksamheten ska också bidra till att uppfylla fullmäktiges beslutade strategi- och målprogram genom att styra, leda och samordna stadens verksamheter i bolagsform mot målen.

Landskrona Stadshus AB äger andelar i åtta bolag. Två av bolagen är utvecklingsbolag:

- Landskrona Stadsutveckling AB med ägarandel på 91,8 procent
- Hilleshögs Företagspark AB med ägarandel på 100 procent.

Sex av bolagen är affärsdrivande:

- Landskronahus AB med ägarandel på 100 procent
- Landskrona Energi AB med ägarandel på 100 procent
- Rederi AB Ventrafiken med ägarandel på 100 procent
- Landskrona stugby och camping AB med ägarandel på 100 procent
- Landskrona-Svalövs Renhållnings AB med ägarandel på 75 procent
- Landskrona Hamn AB med ägarandel på 50 procent

Utöver Landskrona Stadshus AB:s ägarandel i Landskrona Stadsutveckling AB äger AB Landskronahem 0,96 procent. Koncernens ägarandel uppgår således till 92,79 procent.

Landskrona Omsorg AB är ett helägt dotterbolag till Landskrona stad. Bolaget ska tillhandahålla kommunala boende-, vård- och servicetjänster inom områdena hemtjänst, funktionsstöd, vård och omsorg samt hälso- och sjukvård. Bolagets kund är Landskrona stad och samarbetet mellan de båda organisationerna regleras enligt ett av kommunfullmäktig fastställt huvudavtal.

Tillväxt Landskrona AB är helägt av Landskrona stad och arbetar i nära samverkan med stadens förvaltningar, Arbetsförmedlingen och det lokala näringslivet. Bolagets uppdrag är att stärka kompetensförsörjningen i kommunen genom att kartlägga näringslivets behov av arbetskraft och kompetens. Utifrån dessa behov initierar och driver bolaget samarbeten och utvecklingsinsatser tillsammans med berörda aktörer. Syftet är att bidra till en bättre matchning på den lokala arbetsmarknaden och därigenom främja tillväxt i kommunen.

Resultat i kommunkoncernen (mnkr)

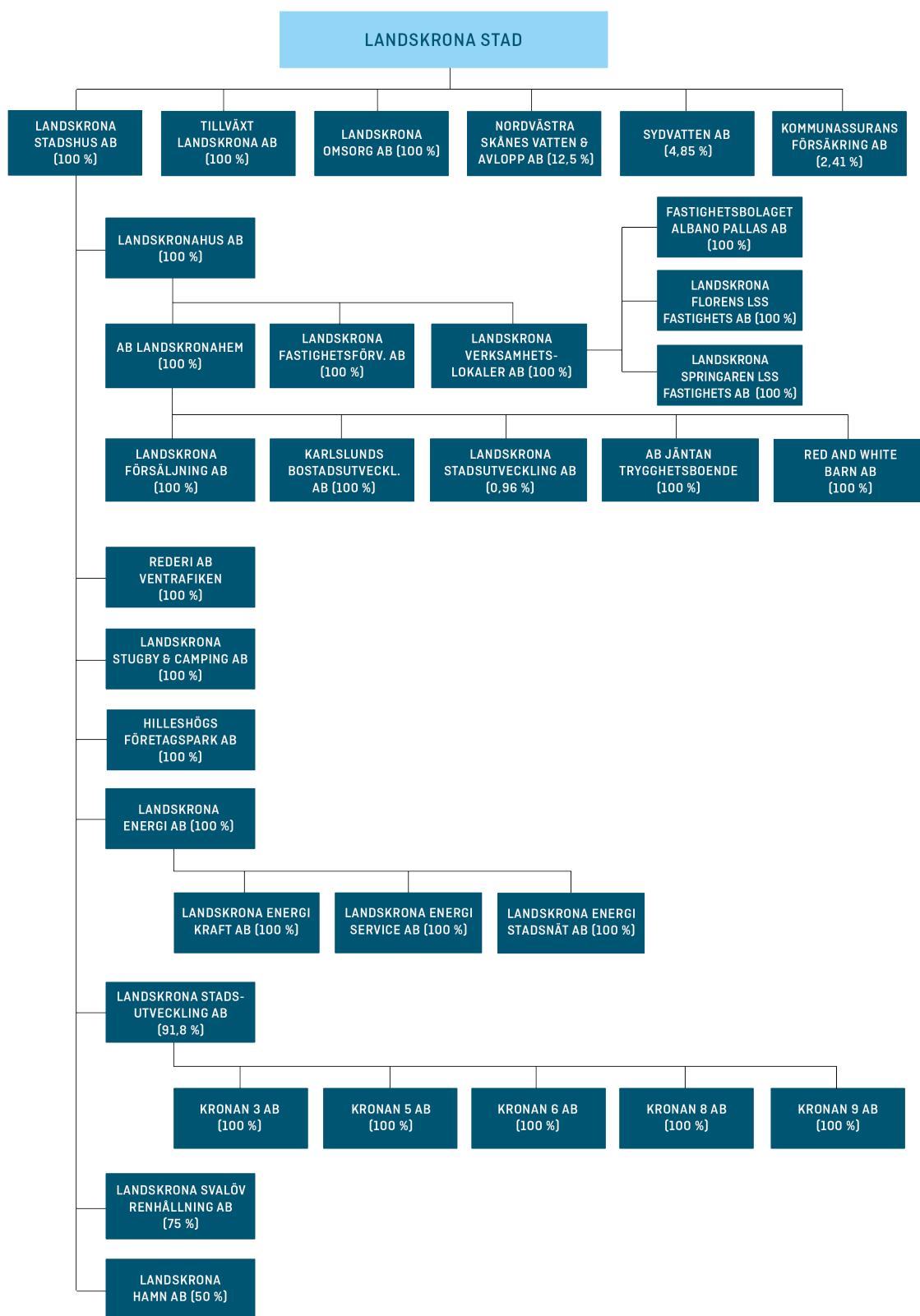
	2025	2024
Landskrona stad inkl. stadens koncernbolag	313,4	215,2

Kommunala bolag

Bolag	Landskrona stads andel	Utfall 2025	Utfall 2024	Soliditet 2025	Omsättning 2025	Balans-omslutning 2025	Antal anställda 2025
Landskrona stadshus AB	100 %	94,9	53,7	31,5 %	1 028,8	5 031,4	237
Landskrona Omsorg AB	100 %	4,4	1,4	7 %	687,2	150,6	877
Tillväxt Landskrona AB	100 %	0	0	64,5 %	2,8	3,7	5
Delägda VA-bolag							
Nord Västra Skånes Vatten och Avlopp AB	12,5 %	0	0	2,2 %	1 044,7	355,7	249
Sydvatten AB	4,85 %	0	0	15,3 %	507,0	4 375,0	117

Resultaten i tabellen för stadens delägda VA-bolag avser 100 % av bolagens resultat och är inte justerade utifrån Landskrona stads ägarandel.

Landskrona stads organisation (kommunkoncernen)



Privata utförare

En kommun kan överlämna skötseln av en kommunal angelägenhet till en privat utförare. Detta kan till exempel ske genom upphandling enligt lagen om offentlig upphandling (LOU). I Landskrona sköter privata utförare en del av de kommunala angelägenheterna inom bland annat verksamhetsområdena kultur, vård och omsorg och individ och familjeomsorg.

Många barn och elever går i fristående förskolor och skolor. Verksamheterna för förskolor och grundskolor bedrivs utifrån den fria etableringsrätten och räknas inte som privata utförare.

Nämnderna ska följa upp och rapportera resultaten från uppföljningen. Resultatet av uppföljningen redovisas i respektive nämnds nämndberättelse. Detta i enlighet med kommunfullmäktiges program för mål och riktlinjer, uppföljning och insyn av verksamheter som utförs av privata utförare.

De privata utförarnas andel av totala nettokostnader inklusive fördelade gemensamma kostnader under 2025 varierar mellan olika verksamhetsområden. Inom omsorgsnämnden utgör nettokostnaden för privata utförare inom hemvård 11,2 mnkr (6,8 procent), särskilt boende 37,0 mnkr (11 procent) och LSS-boende vuxna 11,2 mnkr (4,2 procent).

Inom teknik- och stadsmiljönämnden uppgick driftskostnader genom upphandlad verksamhet till 32,4 mnkr, (21,1 procent).

Individ- och familjenämnden har fortsatt endast en verksamhet som utförs av privat utförare, nämligen familjerådgivningen. Det motsvarar inköp för 0,6 mnkr (1 procent av nämndens nettokostnader) under 2025. Vidare köper förvaltningen platser på externa HVB-hem (hem för vård eller boende), öppenvård, familjehem och handledning. Nettokostnaden uppgår till cirka 53,1 mnkr (14 procent av nämndens nettokostnad).

Kommunens organisation



Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Avsnittet belyser omvärldsfaktorer och externa förhållanden som påverkar Landskrona stads resultat och ekonomiska ställning. Det inkluderar exempelvis förändringar i konjunktur, räntor, inflation, demografi och andra faktorer som kan ha betydelse för stadens verksamheter och finansiering.

Osäkerhet tynger den globala ekonomin med konsekvensen att konsumtionen dämpas, investeringar uteblir och anställningsbeslut skjuts upp eller arbetsstyrkor minskas. Geopolitiska spänningar men främst USA:s handelskrig skapar osäkerhet kring den globala konjunkturen. Konsekvenserna för världsekonomin är svåra att förutse.

Arbetsmarknad och sysselsättning

Sysselsättningen nationellt föll under 2024 och har under 2025 varit stabil, med störst påverkan på tillfälligt anställda och arbetstagare i räntekänsliga sektorer. Trots en svag produktivitet och något kortare medelarbetstid har företagen behållit personal, vilket tyder på förväntningar om en snar konjunkturåterhämtning. Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer att efterfrågan på arbetskraft ökar under 2026–2027 efter två års stagnerande sysselsättning. Produktiviteten och medelarbetstiden väntas öka under 2026 och att sysselsättningen börjar stiga och accelererar 2027. Arbetslösheten minskar gradvis under hela prognosperioden, främst den konjunkturberoende delen, drivet av hög inhemsk efterfrågan och ökad arbetskraftsefterfrågan.

Kommunsektorns pensionskostnader sjunker och ger ett andrum i ekonomin

De kraftiga kostnadsökningarna för de kommunala avtalspensionerna 2023–2024 har haft betydande påverkan på de ekonomiska förutsättningarna i kommunerna. Detta har aktualiserat frågor om de regelverk och faktorer som bestämmer pensionskostnaderna. De höga pensionskostnaderna under 2023 och 2024 har nu vänt ner och ger kommunerna ett välbehövligt andrum i år och fler kommuner bedöms därmed klara ett positivt resultat. Landskrona stad har klarat åren med hög inflation på ett stabilt sätt tack vare starka finanser och en robusthet i ekonomin.

Demografi och befolkning

Statistikmyndigheten SCB:s senaste befolkningsprognos bekräftar bilden av en svag befolkningstillväxt i Sverige. Ett fortsatt minskat barnafödande, lägre invandring och hög utvandring har bidragit till låg befolkningsökning under 2025. Antalet barn fortsätter att minska, samtidigt som antalet äldre ökar kraftigt. Denna utveckling innebär stora förändringar för kommunerna, både när det gäller behovet av utbildningsplatser och en växande efterfrågan på vård och omsorg. Barnkullarna har minskat stadigt sen 2019, med undantag för 2021 då pandemin tillfälligt bidrog till ett ökat antal födda. SCB prognosticerar fortsatt låga födelsetal, vilket innebär att antalet barn i förskolan och i de lägre stadierna i grundskolan förväntas minska de kommande åren.

Samtidigt ökar antalet äldre, särskilt i åldersgruppen 80 år och äldre. Även om många äldre i dag lever friskare och mer självständiga liv än tidigare generationer, ställer utvecklingen kommunerna inför betydande utmaningar kopplat till äldreomsorg, bostadsförsörjning och tillgång till personal med rätt kompetens. För Landskrona stad, liksom för många andra kommuner, innebär detta att verksamheter och resurser behöver anpassas till en förändrad befolknings-sammansättning. Balansen mellan minskande behov inom vissa områden och ökande behov inom andra blir avgörande för att långsiktigt säkra en hållbar ekonomi och god service till invånarna.

Den 31 december 2025 hade Landskrona 47 571 invånare, vilket är en ökning med 262 personer sen föregående årsskifte. Befolkningsökningen förklaras framför allt av att fler har flyttat in till Landskrona från andra delar av Sverige än vad som har flyttat härifrån. Dessutom föddes något fler barn än det antal personer som avled under perioden. Av de som flyttat in till kommunen kommer merparten från Skåne, medan en mindre andel kommer från övriga Sverige eller genom invandring. Utvecklingen skiljer sig från tidigare år, då befolkningstillväxten främst drevs av invandring.

Vatten och Avlopp och äldreomsorg dominerar framtidens investeringar

Inom kommunernas investeringar är det framför allt investeringar inom äldreomsorg, Vatten och Avlopp (VA) samt totalförsvar och samhällsskydd som väntas öka de närmaste åren. Särskilt VA-investeringarna bedöms vara en fortsatt stor utmaning. De består till största delen av reinvesteringar i befintliga anläggningar, snarare än nybyggnation. Investeringarna i vatten- och avloppssystem har ökat markant de senaste åren, en utveckling som förväntas fortsätta framöver.

Stora delar av dagens VA-anläggningar byggdes ut under perioden 1960–1981, och många system har nu nått slutet av sin tekniska livslängd. Under den stora utbyggnadsfasen för 40–60 år sen gav staten omfattande investeringsbidrag, särskilt till avlopps-nätet. I dag finansieras motsvarande investeringar helt av taxekollektiven, vilket innebär att VA-taxor successivt ersätter anläggningar som tidigare delvis finansierades med statliga medel. Det medför att både avskrivningar och drift-kostnader behöver täckas av taxan vid nya investeringar, vilket tidigare inte var fallet. Det medför också ett ökat kostnadstryck, med både högre nivåer och sannolikt större spridning i VA-taxorna.

Under inledningen av 2026 kommer Landskrona stad och NSVA att arbeta med framtagande av verksamhetsplan 2027–2029 med tillhörande budget och taxeförslag.

Näringsliv

Näringslivet är en central faktor för kommuners utveckling och ekonomiska förutsättningar. Ett väl fungerande lokalt företagsklimat bidrar till fler etableringar, ökad sysselsättning och därmed fler självförsörjande invånare. Det ger också ökade skatteintäkter och skapar förutsättningar för innovation och samhällsservice.

Kommunernas arbete med service, tillståndsgivning och samverkan med företag påverkar direkt hur attraktiv kommunen är för företagare och investerare.

Landskrona stad har under 2025 uppnått sitt bästa resultat någonsin i Svenskt Näringslivs undersökning av det lokala företagsklimatet. Företagarna i kommunen ger ett sammanfattande omdöme på 4,28 på en sexgradig skala, vilket är högre än både rikssnittet och snittet i Skåne. Resultatet placerar Landskrona stad som den fjärde bästa kommunen i Skåne för företagsklimat och markerar en tydlig förbättring jämfört med tidigare år.

Förbättringarna i Landskrona stad har särskilt skett inom områden som skolans samarbete med det lokala näringslivet, företagens uppfattning om trygghet, tillgång till kompetens, kommunens service och bemötande samt vägledning vid tillståndsgivning. Det privata näringslivet är helt avgörande för stadens utveckling. Det goda omdömet är en bekräftelse på att stadens arbete med att stödja företag och främja samverkan ger resultat.

Hyresrättsmarknaden

Under året har den svenska hyresrättsmarknaden präglats av ökande vakanser, särskilt inom allmännyttan. Enligt Sveriges Allmännytta har antalet tomma lägenheter nästan fördubblats jämfört med föregående år, framför allt i mindre orter och i mindre attraktiva områden i större städer. Samtidigt kvarstår en tydlig bostadsbrist i storstadsregionerna, vilket illustrerar en tudelad marknad där efterfrågan och betalningsförmåga inte alltid överensstämmer. Landskronahem AB har fortsatt låga vakanstal, vilket är ett resultat av ett mer aktivt och säljdrivet arbetssätt inom uthyrningen. Bolaget har arbetat strukturerat med marknadsföring, snabbare återkoppling, tydligare erbjudanden och tätare uppföljning av varje ledig lägenhet.

Mot bakgrund av det förändrade säkerhetsläget i vår omvärld har Landskronahem AB under 2025 fortsatt att stärka beredskapen genom tillskott av material och genomförd service i delar av stadens skyddsrum.

Pensionsförpliktelser

Ur risksynpunkt är kommunens pensionsförpliktelser viktiga att beakta, eftersom skulden ska finansieras de kommande 40–50 åren. Det totala pensionsåtagandet uppgick 2025-12-31 till 519,3 mnkr. Landskrona stad följer rekommendationen och redovisar 67,3 mnkr i balansräkningen som en avsättning och 452 mnkr utanför balansräkningen som en ansvarsförbindelse i enlighet med blandmodellen. Ansvarsförbindelsen avser pensioner intjänade före 1998. För att minska risken försäkrar Landskrona stad löpande bort större delen av sitt pensionsåtagande som är intjänat efter 1998.

Den del av pensionsåtagandet som utgör ansvarsförbindelse har under året minskat ytterligare genom att staden har löst in motsvarande 50 mnkr av ansvarsförbindelsen.

Under 2024 genererade kommunens pensionslösning, via KPA Pension, ett överskott om 4,9 mnkr. Kommunen betalar löpande premier till KPA, som ansvarar för de framtida pensionsutbetalningarna. Premierna placeras i KPA:s livportföljer och när erforderliga buffertar har byggts upp tillgodoförs kommunen avkastning i form av överskott. Ett överskott på 4,7 mnkr har lösts in under hösten 2025.

För att möta kommande pensionsutbetalningar har staden avsatta medel i en kapitalförvaltning. Kapitalförvaltningens värde uppgår till 759,3 mnkr varav 574,7 mnkr avser avsatta pensionsmedel. I placeringspolicyn regleras att den del som är avsedd för att trygga framtida åtaganden, vad gäller pensionsförpliktelser, aldrig bör understiga 70 procent av stadens ansvarsförbindelse avseende pensioner intjänade före 1998. Det innebär att om så sker, är det bara lån som kan bli aktuellt vid behov av att stärka stadens likviditet. Stadens placerade medel, som är avsedda för framtida pensionsutbetalningar, uppgår för närvarande till 127 procent av ansvarsförbindelsen.

Pensionsförpliktelser (mnkr)

	2025	2024	Sammanställd redovisning 2025	Sammanställd redovisning 2024
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen	526,4	591,7	526,4	591,7
a) Avsättning inkl. särskild löneskatt	74,4	65,7	74,4	65,7
b) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	452,0	526,0	452,0	526,0
Pensionsförpliktelse som tryggas i pensionsförsäkring	556,1	516,1	556,1	516,1
Pensionsförsäkring som tryggas i pensionsstiftelse	0	0	0	0
Summa pensionsförpliktelse (inkl. försäkring och stiftelse)	1 082,5	1 107,8	1 082,5	1 107,8

Förvaltade pensionsmedel – Marknadsvärde (mnkr)

	2025	2024	Sammanställd redovisning 2025	Sammanställd redovisning 2024
Totalt pensionsförsäkringskapital	678,8	661,5	678,8	661,5
varav överskottsmedel	8,5	4,9	8,5	4,9
Totalt kapital, pensionsstiftelse	0	0	0	0
Finansiella placeringar	574,7	584,9	574,7	584,9
Summa förvaltade pensionsmedel	1 253,5	1 251,3	1 253,5	1 251,3
Finansiering				
Återlånade medel	-171,0	-143,5	-171,0	-143,5
Konsolideringsgrad	1,2	1,1	1,2	1,1

Finansiella risker och riskhantering

Finansiell verksamhet är förknippad med risktagande, dels i form av finansiella risker, dels i form av operativa risker. För varje betydande finansiell risk ska det finnas riktlinjer och en tydligt angiven strategi. Strategierna ska baseras på respektive verksamhets ekonomiska ställning, framtidsprognoser och i övrigt ekonomiska och finansiella förutsättningar.

Kommunstyrelsen och respektive bolagsstyrelse ska i finansiella riktlinjer ange riktlinjer för riskhanteringen. Bolag som i verksamheten har identifierade risker av finansiell karaktär, vilka inte täcks av finansverksamheten, ska utarbeta strategier och riktlinjer för dessa risker. Exempel på sådana risker är elprisrisker och valutarisker kopplade till elhandel samt råvaruprisrisker.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att vid någon tidpunkt inte ha tillgång till, eller endast mot en ökad kostnad ha tillgång till, medel för betalningar.

Kapitalförsörjningen ska i första hand tryggas genom en god diversifiering avseende lånens förfallostruktur och väl avvägda likviditetsreserver. Om möjligt ska även en diversifiering eftersträvas avseende upplåningsformer och långgivare.

För att begränsa finansieringsrisken ska kapitalbindningen i låneportföljen fastställas enligt följande:

Genomsnittligt mål 2,5 år, maximalt 5 år och minst 2 år. Andel med förfall under 12 månader får maximalt uppgå till 40 procent.

Per 2025-12-31 har staden en kapitalbindning på 2,07 år.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för att en snabb förändring av marknadsräntorna påverkar respektive verksamhets finansnetto negativt.

Per 2025-12-31 uppgick den kommunala koncernens räntebärande skulder till 4 008 mnkr (3 686,3), medan de räntebärande finansiella tillgångarna uppgick till 333,7 mnkr (379,3). Den kommunala koncernens räntebärande nettoskuld uppgick per balansdagen sålunda till 3 674,3 mnkr (3 307). Nettoskulden har ökat till följd av genomförda investeringar under året. Kommunens räntebärande skulder uppgick till 975 mnkr (775) per 2025-12-31, medan kommunens räntebärande finansiella tillgångar per samma tidpunkt uppgick till 263 mnkr (310,4). För kommunen uppgick sålunda nettoskulden per 2025-12-31 till 712 mnkr (464,6). Upplåningen inom den kommunala koncernen löper både med fast och rörlig ränta.

För att begränsa ränterisken ska räntebindningen i låneportföljen fastställas enligt följande: Genomsnittligt mål 2,5 år, maximalt 4 år och minst 2 år. Andel med förfall under 12 månader får maximalt uppgå till 40 procent.

Per 2025-12-31 har staden en räntebindning på 2,07 år.

Motpartsrisk

Med motpartsrisk avses risken för att motparten inte kan fullfölja de förpliktelser som avtalet innebär. I externa finansiella transaktioner med motpartsrisk ska bara motparter med hög kreditvärdighet väljas. Motpartsrisker ska i möjligaste mån reduceras genom att riskerna sprids på flera motparter, med undantag för Kommuninvest i Sverige AB.

Stadens samtliga lån finns samlade hos Kommuninvest i Sverige AB. Övriga banker har haft svårt att möta Kommuninvest i Sverige AB när det kommer till räntor för längre bindningstider. Det är främst rörliga lån som de övriga bankerna kan erbjuda lägre räntor. Eftersom ränte- och kapitalbindningen legat i underkant mot finanspolicyn har det inte varit aktuellt med kortare bindningstider.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att drabbas av ökade kostnader till följd av valutakursförändringar.

I finansverksamheten uppkommer valutarisker om upplåning eller placering sker i utländsk valuta. Valutarisker i finansverksamheten ska omedelbart valutasäkras.

Respektive nämnd ansvarar för att identifiera och rapportera valutarisker som uppkommer i den löpande verksamheten till kommunstyrelsen.

Rapporterande verksamhet beslutar i samråd med kommunstyrelsen om hur valutariskerna ska hanteras.

Valutarisker som uppkommer i bolagens löpande verksamhet i bolag hanteras i respektive bolag.

Inga risker kopplat till valutor har rapporterats in under året.

Derivatinstrument

Med derivat avses ett finansiellt instrument för att hantera kurs- och ränterisker. Derivatinstrument får användas endast till att hantera finansiella risker i underliggande upp- och utlåning, placeringsportfölj eller underliggande valutaexponering. All användning av derivatinstrument förutsätter god förståelse för instrumentets funktion, prissättning, tillhörande risker och administrativa rutiner som kan hantera dessa affärer. Riskbedömning och konsekvensanalys av en derivattransaktion ska alltid dokumenteras före affärsavslut. Upphandling av finansiella derivat för respektive majoritetsägt bolag genomförs via fullmakt av moderbolaget.

Derivatavtalen tecknas direkt i respektive bolags namn, detta för att undvika EMIR-rapportering av interna derivat.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risker som är förknippade med rörelser på de underliggande marknader där portföljen är placerad. Marknadsrisken i portföljen följs upp löpande.

Operativa risker

Med operativ risk avses risken att drabbas av förluster till följd av bristfälliga interna processer, fel orsakade av den mänskliga faktorn eller felaktiga system.

De operativa riskerna ska begränsas genom god intern kontroll, uppföljning och rapportering. Finansverksamheten ska organiseras utifrån en ansvarsfördelning som alltid upprätthåller principen att ingen enskild person ensam ska handlägga en transaktion genom hela behandlingskedjan.

Händelser av väsentlig betydelse

Avsnittet redogör för de viktigaste händelserna under perioden som har påverkat eller kan komma att påverka Landskrona stads verksamhet och ekonomiska ställning. Här presenteras ett urval av större investeringar, strategiska satsningar och projekt som är centrala för stadens långsiktiga utveckling.

Förvärv av fastigheter

Landskrona stad har under våren 2025 förvärvat fastigheter inom tidigare Hilleshögs fabriksområde. Området har historiskt använts för sockerbetsförädling av företaget DLF Seeds A/S. En avsiktsförklaring tecknades i oktober 2024 och den 31 mars 2025 fattade kommunfullmäktige beslut om att godkänna köpeavtal avseende fastigheterna Landskrona Säbyholm 1:12, Landskrona Hilleshög 1:5 och Landskrona Hilleshög 20:11. Köpeskillingen uppgick till 44,1 mnkr. Förvärvet bedöms ha stor betydelse för stadens långsiktiga utveckling av området.

Saxtorpsskogen ökade med 6,5 hektar

Under hösten fattades beslut om att utöka och utveckla Saxtorpsskogens naturreservat genom förvärv av ytterligare mark. Kommunfullmäktige beslutade den 26 oktober 2025 att godkänna köp av en fastighet om cirka 6,5 hektar belägen i direkt anslutning till befintligt naturreservat.

Den förvärvade fastigheten består huvudsakligen av skogsmark samt ett enklare fritids- hus. Genom markköpet skapas förutsättningar för att utvidga naturreservatet och vidareutveckla området som ett attraktivt rekreations- och friluftsområde för Landskronaborna. Området är sedan tidigare utpekad för rekreation och friluftsliv i stadens översiktsplan.

Pågens etablering i Landskrona – första spadtaget

Den 9 juni 2025 togs det första symboliska spadtaget för Pågens nya bageri i Landskrona. Det nya bageriet uppförs väster om E6, intill trafikplats Landskrona södra och utgör en av de största industrisatsningarna i regionen. Anläggningen kommer att bli central för Pågens fortsatta expansion på både den svenska och europeiska marknaden och beräknas stå klar 2028.

Etableringen innebär en betydande förstärkning av Landskrona stads näringsliv och förväntas skapa ett stort antal arbetstillfällen. För staden markerar satsningen en viktig milstolpe i arbetet med att attrahera investeringar, utveckla strategiska lägen och bygga vidare på Landskronas roll som en växande industristad i Öresundsregionen.

Europaspåret

I maj 2025 beslutade Sveriges regering ett kommittédirektiv om transporter över Öresund och tillsatte en särskild utredare. I början av 2026 ska utredaren presentera ett förslag till uppdragsbeskrivning för en bilateral dansk-svensk utredning om transport över Öresund till 2050. En bilateral utredning kan bli första steget mot en ny öresundsförbindelse som enligt Trafikverket behövs till 2050. Landskrona stad har haft god dialog med regeringens utredare under året. Stadens förslag till en framtida fast förbindelse mellan Landskrona och Köpenhamn för person- och godstrafik på väg och järnväg ingår i det pågående statliga arbetet. Förslaget är aktuellt som en ny framtida öresundsförbindelse.

Utveckling av Karlslund

Under året har utvecklingen av Karlslund fortsatt med full kraft genom flera investeringar inom idrott och utveckling av området. Sammantaget är investeringarna centrala i arbetet med att etablera Karlslund som Landskronas nav för rörelse, hälsa och gemenskap.

Den nya ishallen invigdes i början av året och har redan blivit en viktig mötesplats för såväl föreningsliv som allmänhet. Hallen stod värd för SM i konståkning i december och har haft ett stort antal besökare. Samtliga av Landskrona stads tre isföreningar har ökat sitt medlemsantal.

Arne Jacobsens plats, den första etappen av det nya aktivitetstorget mellan ishallen och idrottshallen, invigdes under året. Platsen används dagligen av barn och unga och har bidragit till ökad aktivitet och liv mellan träningar och matcher.

I Karlslundsparken invigdes ett nytt utegym. Parken har även rustats upp genom åtgärder för att stärka träd och grönska, nya sittplatser, förbättrad belysning, fauna-depåer samt renoverad löparslinga. En ny ridslinga har också anlagts.

Som en del av förberedelserna för byggnationen av en ny simhall stängdes Karlslundsbadet och Läktarbadet under hösten och vintern, varefter rivningsarbeten påbörjades.

För att säkerställa kontinuitet i simverksamheten byggdes en tillfällig simhall i den tidigare ishallen. Den tillfälliga anläggningen används främst för skolsim och föreningsverksamhet men är även öppen för allmänheten.

Arbetet med moderniseringen av Landskrona IP har inletts genom rivning av läktare samt nybyggnation och ombyggnation av västra, östra och norra läktarna. Arenan utvecklas för att möta Svenska Fotbollförbundets krav och förväntas stå färdig under 2027.

Vidare har nya parkeringsytor anlagts öster om den tillfälliga simhallen samt mellan ridhuset och tennisbanorna, vilket förbättrat tillgängligheten till området. Ett omfattande renoveringsarbete av djurparken har också påbörjats. Under året har planering även genomförts för upprustning av lekplatsen i Karlslundsparken samt för en kommande renovering av Landskrona idrottshall.

Planerna på att rusta upp Landskrona idrottshall har under hösten 2025 konkretiserats. Idrottshallen i Landskrona är unik och har mycket höga kulturhistoriska och arkitektoniska värden, vilket gör den av stort arkitekturhistoriskt intresse. Byggnaden är ett tydligt uttryck för senmodernism och ritades av Arne Jacobsen, en av 1900-talets mest betydelsefulla modernistiska arkitekter, känd både i Danmark och internationellt. Den förestående restaureringen behöver därför anpassas så att dessa värden bevaras, samtidigt som idrottshallen fortsatt kan erbjuda goda förutsättningar för föreningslivet och en väl fungerande verksamhet.

Fler övernattningar än på över ett decennium i Landskrona

I slutet av 2024 öppnade ESS Group Maryhill Estate, tidigare Örenäs slott, efter att anläggningen varit stängd för ombyggnation under närmare två år. Etableringen har tillfört en ny och attraktiv besöksanläggning till regionen och lockar både nationella och internationella gäster. Belägningsgraden har varit betydligt högre än genomsnittet för regionens hotell.

Även andra boendeanläggningar i kommunen har haft en ökad beläggning, vilket sammantaget resulterat i det högsta antalet gästnätter på många år och en ökning med drygt 50 procent.

ICA Maxi Stormarknad stärker handelsutbudet

I november 2025 öppnade Maxi ICA Stormarknad i Weibullsholms handelsområde. Efterfrågan på en ICA Maxi har funnits under lång tid bland Landskronaborna och etableringen innebär att en större del av livsmedelshandeln nu kan ske inom kommunen. Etableringen har även bidragit till ett ökat intresse för ytterligare handelsetableringar inom sällanköpsvaror i området.

Bostadsutveckling i Borsta Läge

I september togs det första spadtaget för Nordr Sverige AB:s bostadsprojekt Borsta Läge. Projektet omfattar 57 lägenheter och 16 radhus i bostadsrättsform. Efterfrågan har varit hög och en stor andel av bostäderna är redan sålda. Inflyttning planeras till början av 2027.

Fortsatt exploatering i Norra Borstahusen

Även Skanska Sverige AB tog under slutet av året första spadtaget för kvarteret Albatross i Norra Borstahusen. Projektet omfattar 29 äganderätter i radhuskoncept och bekräftar exploatörernas fortsatta starka intresse för Landskrona som etablerings- och bostadsort.

Stärkt elnätscapacitet möjliggör fortsatt tillväxt

Genom en gemensam nätutvecklingsplan och ett långsiktigt samarbete med E.ON Energidistribution AB har Landskrona prioriterats i regionens utveckling av elnätet. Under året påbörjades byggnationen av en ny kraftstation på området Kronan, vilket innebär ökad elnätscapacitet och skapar förbättrade förutsättningar för fortsatt tillväxt och nya etableringar i området.

Utveckling inom stadshuskoncernen

Under 2025 har Landskrona Stadshus AB uppdaterat ägardirektiven för samtliga dotterbolag och genomfört refinansiering av lån samt upptag av nya krediter. Moderbolaget har även arbetat tillsammans med dotterbolagen i framtagandet av en gemensam hållbarhetsredovisning.

I koncernen har flera strukturella och operativa händelser inträffat. Landskronahus AB har genomfört ett fastighetsförvärv och färdigställt två förskolor via Landskrona Verksamhetslokaler. Arbetet med trygghet och utveckling i utsatta stadsdelar har fortsatt.

Landskrona Energi AB har installerat ny mätutrustning inom fjärrvärme, byggt ut nätet, fortsatt utveckla elnätet inför kommande investeringar och bolagiserat stadsnätverksamheten för att uppfylla kraven om renodling av elnätverksamhet.

LSR har fortsatt arbetet med återställning av Lundåkra deponi, förberett nästa etapp av sluttäckningen samt genomfört upphandlingar och investeringar kopplade till fastighetsnära insamling.

Ventrafiken har haft minskad trafik jämfört med föregående år, genomfört planerat varvsunderhåll och fortsatt utredning av framtida fartygslösningar.

Landskrona Stugby och Camping har ingått ett nytt hyresavtal och planerat renovering av ytterligare en flygel vid Erikstorpsområdet.

Landskrona Hamn AB har tecknat ett nytt arrendeavtal med staden, arbetat vidare med certifieringar och beställt två nya vikarmskranar för leverans 2026.

Hilleshögs Företagspark AB har fortsatt detaljplanearbetet för markområdet, inklusive undersökningar inom miljö och arkeologi, samt förlängt arrendeavtal.

Landskrona Stadsutveckling AB har fortsatt samarbetet med stad, fastighetsägare och polis för att stärka tryggheten, vilket enligt trygghetsmätningar gett positiva resultat.

Ekonomistyrning Landskrona Omsorg AB

År 2025 har varit ett uppstarts- och etableringsår för bolaget. I samband med etableringen har det förekommit otydligheter i tillämpningen av administrativa och ekonomiska rutiner kopplade till huvudavtalet mellan omsorgsförvaltningen och bolaget. Avvikelserna rör avtalsrelationen mellan parterna och kostnads- och fakturahanteringen har under året justerats så att huvudavtalet följs.

All verksamhet har klassats som social omsorg, även där IVO-tillstånd inte har erhållits. Nödvändiga rättelser har därefter genomförts och överlämnats till Skatteverket för vidare handläggning.

Sammanfattningsvis har avgörande felaktigheter rättats och hanterats i enlighet med huvudavtalet. Verksamheten bedrivs enligt avtalet och bolagiseringen har gett avsedd momseffekt. Bolaget redovisar ett resultat enligt ägardirektivet och den uppkomna momseffekten tillfaller staden, vilket stärker stadens egna kapital och skapar förutsättningar för återinvesteringar i välfärden.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer.

Kommunfullmäktige antar årligen fullmäktigeplanen som innehåller bland annat:

- prioriterade områden och fullmäktigemål
- budgetramar på nämndnivå
- resultatbudget
- driftsbudget
- balansräkning
- kassaflödesbudget
- investeringsbudget
- exploateringsbudget

En budgetprocess sträcker sig över tre år. Fullmäktigeplanen är stadens budget med mål och ramar för nästkommande år med en plan för de nästkommande två åren.

Fullmäktigeplanen bryts sedan ner till nämndplaner som bygger på den budgetram och de mål som beslutats i fullmäktigeplanen. Nämndplanerna ska innehålla verksamhetsindeldad budget samt nämndmål med indikatorer.

Nämndmålen är av två slag, dels sådana som ska utformas så att de bidrar till att uppfylla de fullmäktigemål som lämnats över till nämnderna, dels sådana som nämnden behöver för att styra de delar av verksamheten som inte omfattas av fullmäktigemålen. Nämndplanerna ska ses som nämndens uppdrag till förvaltningschefen att verkställa.

Fullmäktigepланen som har antagits följs kontinuerligt upp under året. Vid uppföljningstillfällena är det den budget som fullmäktige har antagit som ligger i fokus och dess olika delar såsom mål, uppdrag, nyckeltal och statistik.

Kommunallagen ställer krav på inflytande och kontroll över all kommunal verksamhet, inklusive sådan verksamhet som bedrivs i bolagsform. Kommunfullmäktige har ett ansvar för Landskrona stads hel- och delägda bolag, vilket även kräver en löpande uppsikt över bolagens utveckling, resultat och ställning. Styrningen av bolagen i koncernen görs med hjälp av utformade ägardirektiv, bolagsordning samt lagar och policyer. Genom ägardirektivet fastställs att ägare, styrelse och vd har samma målbild, värderingar och förväntningar. Bolagen ska följa upp ägardirektiven i samband med sina ekonomiska uppföljningar.

Intern kontroll

Grunden för den interna kontrollen är det dagliga arbetet i verksamheterna, där väl fungerande processer, riskmedvetenhet och åtgärder för att minska risker spelar en central roll. Ur ett större perspektiv har nämnderna och stadens bolag, enligt kommunallagen, ett ansvar att säkerställa ordning och reda genom en effektiv intern kontroll. Denna kontroll är en viktig del av både styrningen och utvecklingen av verksamheten.

Reglementet för intern kontroll, som fastställts av kommunfullmäktige, reglerar bland annat att nämnderna årligen ska göra en samlad bedömning av den interna kontrollen. Detta sker genom en bruttolista som analyseras med hjälp av väsentlighets- och riskbedömningar.

För 2025 har uppföljning genomförts i enlighet med reglementet, och planer för 2026 har tagits fram för respektive nämnd. De två kommunövergripande riskområdena för 2025 var uppföljning av säkerhet samt avtalsuppföljning. Utöver detta granskar nämnderna specifika risker inom respektive ansvarsområden, vilket sammanställs i en rapport till kommunstyrelsen. För varje identifierad större avvikelse vidtas åtgärder för att säkerställa och förbättra rutiner samt processer.

Fullmäktiges särskilda uppdrag till nämnderna

Kommunfullmäktige har för budgetåret 2025 beslutat om totalt sex särskilda uppdrag till nämnderna. Av dessa är ett slutfört och fem är pågående arbete som fortsätter under 2026. För pågående uppdrag är status rapporterat till respektive ansvarig nämnd via nämndrapporterna.

Utöver 2025 års beslutade uppdrag fortsatte arbetet under året med tre uppdrag från tidigare år. Två av dessa har slutförts under 2025 och det återstående uppdraget beräknas fortsätta under 2026.

God ekonomisk hushållning

Landskrona stad har under mandatperioden 2022–2026 fem prioriterade områden.

- Landskrona ska präglas av tillväxt
- Landskronas välfärd ska gå att lita på
- Landskrona ska vara en välkomnande och trygg stad
- I Landskrona ska värde skapas för varje skattekrona
- Landskronas utveckling ska vara långsiktigt hållbar

Samlad bedömning av god ekonomisk hushållning

I samband med delårsrapport och årsredovisning ska kommunen göra en bedömning av kommunens ekonomiska ställning och om den ekonomiska hushållningen är god. De prioriterade områdena, det vill säga fullmäktigemålen, utgör verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning. I årsredovisningen och delårsrapport görs en samlad analys av dessa utifrån nämndernas måluppfyllnad av nämndmålen som är kopplade till fullmäktigemålen.

Tre av de fem nämndmålen inom fullmäktigemålet *Landskrona ska präglas av tillväxt* anses som uppnådda, ett anses delvis uppnått och ett inte uppnått. Den sammantagna bedömningen för fullmäktigemålet är utifrån detta att målet är uppnått under 2025.

Av de 15 nämndmål som adresserar fullmäktigemålet *Landskronas välfärd går att lita på* är det tio som anses uppnådda, två som anses delvis uppnådda och två ej uppnådda. Ett går inte att bedöma måluppfyllnad för. Fullmäktigemålet bedöms därför som delvis uppnått.

För fullmäktigemålet *Landskrona ska vara en välkomnande och trygg stad* är det sex av nio nämndmål som är uppnådda och tre som är delvis uppnådda. Den samlade bedömningen är därför att målet om en välkomnande och trygg stad är uppnått.

Av de nio nämndmål som ryms inom fullmäktigemålet *I Landskrona ska värde skapas för varje skattekrona* är tre uppnådda, fyra delvis uppnådda och två ej uppnådda.

Sammantaget bedöms fullmäktigemålet som delvis uppnått.

Av de totalt 12 nämndmål som ska främja fullmäktigemålet att *Landskronas utveckling ska vara långsiktigt hållbar* anses nio uppnådda medan tre anses som delvis uppnådda. Utifrån detta är bedömningen att målet uppnåtts under 2025.

Sammanfattningsvis betraktas verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning som delvis uppfyllda för 2025.

Verksamhetsmålet för god ekonomisk hushållning betraktas som delvis uppnått. Det finansiella målet för god ekonomisk hushållning betraktas som uppnått. En samlad bedömning är att målet om god ekonomisk hushållning till största del är uppnått.

Landskrona har fortsatt starka finansiella nyckeltal. För att bibehålla detta behöver verksamheterna säkerställa att god ekonomisk hushållning kan uppnås framöver då det finns demografiska såväl som ekonomiska utmaningar, på både kort och lång sikt.

Den samlade bedömningen är att målet om god ekonomisk hushållning till största del är uppfyllt.

● Mål uppfyllt ◆ Mål delvis uppfyllt ■ Mål ej uppfyllt

Prioriterade områden

Tillväxt

Landskrona ska präglas av tillväxt ●

Tillväxt har länge varit ett prioriterat område för Landskrona stad och sedan 2021 lyder fullmäktigemålet inom det prioriterade området *Landskrona ska präglas av tillväxt*. Av förtydligandet av målet framgår att Landskrona ska ha planerad mark för bostadsbyggnation och företagsetableringar samt att staden med en offensiv bostadspolitik kan bygga bort obalanser på bostadsmarknaden och skapa attraktiva boendemiljöer. Vidare ska staden ha ett proaktivt näringslivsarbete där turismen är ett redskap för att öka kännedomen om Landskrona och öppna för investeringar och inflyttning.

Bedömning

Utvecklingen under året visar både framsteg och utmaningar. Tillgången på detaljplanerad mark för verksamheter överstiger nämndmålet, vilket skapar god beredskap för nyetableringar. Däremot har antalet bostäder i framtagna detaljplaner varit lägre än planerat, i linje med en fortsatt svag bostadsmarknad i hela landet där höga räntor och förändrat konsumentbeteende dämpar efterfrågan.

Näringslivsutvecklingen är en tydlig styrka. Landskrona har förbättrat sitt resultat i både Svenskt Näringslivs mätning av kommuners företagsklimat och SKR:s Insikt, där servicen upplevs bättre än genomsnittet i landet.

Sysselsättningen i det privata näringslivet har också ökat mer än genomsnittet i Skåne.

Samtidigt finns utmaningar i kundnöjdheten inom miljö- och livsmedelstillsynen, där resultaten ligger under målet. Av fem nämndmål inom området är tre uppnådda, ett delvis uppnått och ett inte uppnått. Sammantaget bedöms därför målet om att Landskrona ska präglas av tillväxt som uppnått under 2025.

Kvalitet

Landskronas välfärd ska gå att lita på

Det prioriterade området kvalitet innefattar fullmäktigemålet *Landskronas välfärd ska gå att lita på*. Målet förtydligas med att de välfärdstjänster som Landskrona stad levererar, som till exempel skola, äldreomsorg och socialtjänst, ska tillhöra de 25 procent bästa bland Sveriges kommuner. Vidare ska välfärdstjänsterna utgå ifrån invånarnas kraft, delaktighet och förmåga till eget ansvarstagande. I förtydligandet nämns även att i all kontakt med staden så ska invånarna få ett serviceinriktat och gott bemötande.

Bedömning

Närvaron i grundskolan har ökat samt når nämndmålet och gymnasiet närmar sig sitt. I förskolan var dock närvaron oförändrad på samma nivå som föregående läsår. Tryggheten i skolan upplevs på en hög nivå. Över 90 procent av eleverna känner sig trygga, en tydlig förbättring från föregående år. Resultaten i läsförståelse är goda, men matematikresultaten i årskurs nio har försämrats då fler elever är underkända på nationella provet.

Inom vuxenutbildningen har den totala andelen som går direkt till jobb efter utbildning minskat och ligger under nämndmålet. Det beror bland annat på minskad efterfrågan på arbetsmarknaden. Samarbete mellan skola och näringsliv utvecklas dock positivt genom satsningar som KNUT.

Tidiga och förebyggande insatser inom socialtjänsten är efterfrågade och över nämndmålet, även om färre ärenden än planerat avslutas utan myndighetsåtgärd och att färre ärenden i insatsen högintensivt ungdomsstöd avslutas utifrån att målen i vårdplanen är uppnådda.

Resultatet från SCB:s medborgarundersökning visar att Landskrona stads resultat ligger högre än genomsnittet för de kommuner som deltar i undersökningen. Samtidigt har Landskronabornas uppfattning om kommunens äldreomsorg samt verksamhet för personer med funktionsnedsättning försämrats sedan 2024.

Av 15 nämndmål är tio uppnådda, två delvis uppnådda och två ej uppnådda. Ett går inte att följa upp. Den samlade bedömningen är att målet om, att välfärden ska gå att lita på, är delvis uppnått.

Attraktivitet

Landskrona ska vara en välkomnande och trygg stad

Inom det prioriterade området attraktivitet finns fullmäktigemålet *Landskrona ska vara en välkomnande och trygg stad*. I förtydligandet av målet står det att stadens samlade agerande utgör grunden för att staden ska upplevas som attraktiv och att Landskrona stad ska arbeta konsekvent tillsammans med andra för att öka tryggheten och minska brottsligheten. Vidare är målen inom fullmäktigemålet att kultur- och fritidslivet ska bidra till en levande stad, att det offentliga rummet är inbjudande och välskött samt att Landskrona stad ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Bedömning

Under året har flera insatser gjorts för att förbättra stadsmiljön. Renhållning och skötsel har förstärkts under högsäsongen och nya papperskorgar samt källsorteringskärl testas för att minska nedskräpning. Trygghetsskapande belysning har installerats på flera platser utifrån synpunkter i stadens årliga trygghetsvandringar. Samtidigt pågår satsningar på kulturmiljö och arkitektur, bland annat genom informations-skyltar om kulturhistoriska byggnader som ska öka både kunskap och stolthet över stadens kulturarv.

Kulturlivet har varit aktivt med teater, musik och dans i samarbete med lokala aktörer, samt utställningar inom foto, konst och design. Nämndmålet om att nå barn och unga bedöms som uppfyllt. På arbetsgivarsidan har flera förvaltningar lyckats attrahera kvalificerade sökande och andelen svarande i den årliga medarbetarenkäten som rekommenderar Landskrona stad som arbetsgivare har ökat. I medarbetarenkäten mäts även hållbart medarbetarengagemang, vilket var högre än uppsatta målsättningar.

Andelen som känner sig trygga ute ensamma sen kväll har minskat med en procentenhet jämfört med förra årets mätning. Nedgången beror på att den upplevda tryggheten sjunkit bland de boende i Borstahusen/Västra Fäladen samt i byarna.

Sammantaget har sex nämndmål uppnåtts och tre delvis uppnåtts. Den samlade bedömningen är därför att målet om en välkomnande och trygg stad är uppnått.

Effektivitet

I Landskrona ska värde skapas för varje skattekrona

Inom det prioriterade området effektivitet ryms fullmäktigemålet *I Landskrona ska värde skapas för varje skattekrona*. Målet innebär att Landskrona stad ska tillhöra de 25 procent mest kostnadseffektiva kommunerna i Sverige och att staden ska sträva efter att finna bättre, smartare och effektivare sätt att säkra stadens och invånarnas livsvillkor och välfärd idag och i framtiden. För att uppnå detta ska digitalisering vara ett redskap för att bidra till en högre kvalitet och bättre resursutnyttjande.

Bedömning

Under året har framsteg noterats. Handläggningstider för bygglov och nybyggnadskartor har varit betydligt kortare än vad målen anger, vilket stärker både service och effektivitet. Inom omsorgsverksamheten har tydliga processer och stärkt rätts-tillämpning bidragit till hög rättssäkerhet och en mer hållbar resursanvändning.

Samtidigt finns utmaningar, särskilt i boendeverksamheter inom individ- och familjenämnden där beläggningen varit låg, viket i sig är positivt, men som lett till högre kostnader än önskat. Åtgärder pågår för att långsiktigt öka effektiviteten.

Omsorgsnämnden har inte nått sin målsättning om att 50 procent av dess avtalsuppföljningar ska leva upp till kvalitetskraven. I de fall verksamheterna ej nått godkänt resultat har omsorgsförvaltningen begärt in handlingsplan på de delar som brustit utifrån avtal och överenskommelser. All uppföljning har sin utgångspunkt i avtal och överenskommelser.

Av de nio nämndmål som omfattas av området är tre uppnådda, fyra delvis uppnådda och två ej uppnådda. Sammantaget bedöms fullmäktigemålet som delvis uppnått.

Hållbarhet

Landskronas utveckling ska vara långsiktigt hållbar

Fullmäktigemålet *Landskronas utveckling ska vara långsiktigt hållbar* förtydligas utifrån de tre hållbarhetsaspekterna; miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet. Inom miljömässig hållbarhet ska staden aktivt arbeta med klimatfrågan och utsläppen av koldioxid ska minska. Inom social hållbarhet ska Landskrona sträva efter att bli en stad med fler självständiga och självförsörjande invånare, vilket ska leda till att skatte-kraften successivt stiger. Slutligen ska Landskrona stads ekonomi präglas av god ekonomisk hushållning för att säkra stabilitet och trygghet.

Bedömning

På miljöområdet syns flera framsteg. Stadens fordonsflotta är på väg att bli fossilfri, energiproduktionen från solceller har överträffat årets mål och cyklandet ökar med nya parkeringar och infrastruktur.

Arbetet med att bevara och utveckla grönskan fortsätter. Få träd har avverkats och nya planteras enligt principen att ersätta varje träd med minst tre nya. Totalt ökade antalet träd med 200 stycken under året.

Inom social hållbarhet ökar andelen invånare som går vidare till arbete, bland annat tack vare satsningen på Enkla jobb, även om studievägen minskat något. Andelen hushåll med ekonomiskt bistånd är relativt oförändrad. Kulturnämnden bidrar till målets uppfyllande genom att erbjuda kostnadsfria verksamheter så att fler kan ta del av kultur samt genom samarbete med föreningslivet och aktiviteter som stärker delaktighet och demokrati.

Skillnaden i arbetslöshet mellan Landskrona stad och Skåne är dock större än målet på en procentenhet men arbetslösheten i Landskrona började minska i slutet av 2025.

Den ekonomiska hållbarheten är stark med god egenfinansiering av investeringar och ett resultat i linje med de långsiktiga målen.

Av de totalt tolv nämndmål som ska främja fullmäktigemålet anses nio uppnådda medan tre anses som delvis uppnådda. Utifrån detta är bedömningen att målet uppnåtts under 2025.

Finansiella mål

God ekonomisk hushållning kännetecknas enligt lagstiftningen av att en kommun inte bör förbruka sin förmögenhet för att täcka löpande behov. Det kommunala balanskravet innebär att det i grunden ska råda balans mellan utgifter och inkomster. Principen för det finansiella perspektivet är att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service som den konsumerar.

Styrning och uppföljning av god ekonomisk hushållning sker utifrån ett antal inriktningar med långsiktiga mål.

Långsiktiga finansiella inriktningar för Landskrona stad

- Soliditeten ska uppgå till minst 50 procent.
- Resultatet ska uppgå till minst 3 procent av skatter och kommunalekonomisk utjämning över en rullande 10-årsperiod (exklusive exploateringsintäkter men inklusive utdelning från de kommunala bolagen enligt ägardirektiven).
- Egenfinansieringsgraden av investeringar ska över en rullande 10-årsperiod uppgå till minst 70 procent.

Fullmäktige har beslutat om målvärde för tre indikatorer kopplat till de finansiella inriktningarna:

- Resultatet ska vara 2,7 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag (kommunalekonomisk utjämning)
- Egenfinansieringen av investeringar ska för kommunen uppgå till 66 procent
- Soliditeten för kommunen ska uppgå till minst 58 procent

Staden har fortsatt stark soliditet som per 2025-12-31 uppgår till 54,8 procent. Det målvärde för soliditeten som fastställdes inför 2025 baserades på balansräkningen vid ingången av året. Under räkenskapsåret har staden genomfört en fördjupad genomgång av samtliga hyresavtal, vilket har medfört att fler avtal klassificerats som finansiella leasingavtal. Samtliga hyresavtal har individuellt bedömts utifrån servicepotential och nyttjandetid. Den förändrade klassificeringen har lett till en ökning av balansomslutningen, vilket påverkar soliditeten negativt. Mot denna bakgrund bedöms det tidigare fastställda målvärdet för soliditeten inte längre fullt jämförbart.

Jämförelsetalen för räkenskapsår 2024 har därför räknats om och redovisas i en tabell under *Not 1 Redovisningsprinciper*.

En förutsättning för att uppnå och vidmakthålla en god ekonomisk hushållning är att balansen mellan löpande intäkter och kostnader är god. Ett mått är resultat före extraordinära poster. Landskrona har de senaste tio åren haft resultat som överstiger inriktningen om minst 2 procent av skatter och generella statsbidrag. Det redovisade resultatet på 221,2 mnkr motsvarar 6,6 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. I resultatet ingår 74,5 mnkr avseende exploateringsintäkter samt därtill kopplade exploateringskostnader (exploateringsvinst), vilka ska exkluderas i uppföljningen och betraktas som extraordinära poster. Vidare exkluderas engångseffekten av inlösen av pensionsskuld med 50 mnkr och ses i detta sammanhang som en extraordinär kostnad.

Det innebär att resultatet exklusive extraordinärars intäkter och kostnader uppgår till 196,7 mnkr vilket motsvarar 5,9 procent av skatter och generella statsbidrag. Målet är därmed uppnått.

Egenfinansieringen av de skattefinansierade investeringarna har under tioårsperioden varit över den finansiella inriktningen. En hög investeringsbudget innebär att det egna kassaflödet (resultat och avskrivningar) behöver vara högt för att bibehålla en långsiktig egenfinansieringsgrad och därmed minska behov av ökad upplåning över tid. Stadens egenfinansieringsgrad för de skattefinansierade investeringarna uppgår till 87 procent 2025. Målet är därmed uppnått.

Exploateringsintäkter, värdeökning på kapitalförvaltning samt god budgetföljsamhet av nämnderna bidrar till det goda resultatet. Landskrona stad har fortsatt en stark balansräkning och genom kapitalförvaltningen har staden en hög andel av pensionsskulden finansierad samt ett avsatt kapital i struktur- och klimatfond.

Det finansiella målet att Landskrona stad ska ha en ekonomi i enlighet med riktlinjer för god ekonomisk hushållning bedöms vara uppnått.

Landskrona stad ska ha en ekonomi i enlighet med riktlinjerna för god ekonomisk hushållning

	Utfall 2025	Målvärde 2025
Soliditet (inkl. pensionsskuld)	54,8 %	58 %
Resultatmål, ska uppgå till minst 3 % av skatter och generella statsbidrag över en rullande 10-årsperiod (exkl. exploateringsintäkter men inkl. utdelning från de kommunala bolagen enligt ägardirektiven)	5,9 %	2,7 %
Egenfinansiering investeringar, ska uppgå till minst 70% över en rullande 10-årsperiod	87 %	66 %

Soliditet

Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme och visar i vilken utsträckning stadens tillgångar har finansierats med eget kapital.

Landskrona stads soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser uppgår till 54,8 procent. Den har stärkts något sedan bokslutet 2024 då soliditeten uppgick till 54,3 procent. 2023 var soliditeten 58,3 procent. I jämförelse med andra kommuner är Landskrona stads soliditet mycket hög. Den ansvarsförbindelse som ligger utanför balansräkningen uppgick vid årsskiftet till 451,8 mnkr och minskar något varje år i takt med utbetalningar. Vid bokslutet 2024 uppgick denna ansvarsförbindelse till 526 mnkr. Landskrona stad har under 2025 genomfört ytterligare en inlösen av ansvarsförbindelsen och försäkrat pensionsåtaganden till ett värde av 50 mnkr. Detta minskar stadens pensionsförpliktelser i snabbare takt vilket påverkar nyckeltalet positivt.

Kassalikviditeten är ett mått på kommunens kortsiktiga betalningsberedskap. En oförändrad eller ökande kassalikviditet i kombination med en oförändrad eller förbättrad soliditet är ett tecken på att kommunens totala finansiella handlingsutrymme har stärkts. Kassalikviditeten uppgår till 188 procent, vilket är en god kassalikviditet. Hög inflation och förändrat ränteläge har inneburit fortsatt fokus på en effektiv likviditetsstyrning. Förutom kassalikviditeten har staden i första hand tillgång till likviditet genom kontokredit, och vid behov avyttring av kapitalförvaltning alternativt ökad upplåning.

Soliditet

	2025	2024	2023
Soliditet enligt balansräkning	60,5 %	61,3 %	62,5 %
Soliditet inkl. samtliga pensionsförpliktelser och löneskatt	54,8 %	54,3 %	58,3 %

Ekonomisk ställning

Landskrona stad redovisar ett helårsresultat på 221,2 mnkr, vilket är 127,2 mnkr högre än budget.

Sammantaget visar Landskrona stad på en stabil ekonomisk utveckling under året. Flera av stadens nämnder visar positiva resultat i förhållande till budget, vilket bidrar till att stärka kommunens samlade ekonomiska ställning. Överskotten återfinns bland annat inom utbildningsverksamheten, omsorgen samt inom flera mindre verksamheter där lägre kostnader eller högre intäkter än budgeterat har påverkat utfallet.

Ett betydande överskott återfinns inom stadens mark- och exploateringsverksamhet till följd av högre intäkter än budgeterat. Även verksamheter inom vård och omsorg redovisar ett positivt resultat, vilket bland annat förklaras av statsbidrag och stimulansmedel samt vissa skattemässiga engångseffekter.

Därutöver har lägre kostnader inom delar av den centrala förvaltningen och fastighetsverksamheten bidragit till det samlade utfallet.

Samtidigt finns verksamheter där kostnaderna varit högre än planerat. Inom individ- och familjeomsorgen har ökade kostnader för placeringar och försörjningsstöd påverkat resultatet, medan teknik- och stadsmiljöverksamheten redovisar ett mindre underskott till följd av ökade driftkostnader, bland annat kopplade till den nya ishallen och parkverksamheten.

Den avgiftsfinansierade VA-verksamheten redovisar ett positivt resultat efter taxehöjning under året. Överskottet har i enlighet med självkostnadsprincipen avsatts till investeringsfonden för att hantera framtida investeringar och variationer mellan intäkter och kostnader.

Sammantaget visar verksamheterna en stabil ekonomisk utveckling där flera nämnder uppvisar god budgetföljsamhet. Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till ökade behov inom vissa verksamheter, vilket ställer krav på fortsatt ekonomisk kontroll och effektiv resursanvändning.

Landskrona Stadshuskoncern uppvisar under 2025 en fortsatt stabil ekonomisk ställning. Koncernen redovisar ett resultat efter skatt på 94,9 mnkr, vilket är en förbättring jämfört med föregående år då resultatet uppgick till 53,7 mnkr. Resultatförbättringen förklaras främst av positiva resultat i flera av koncernens större verksamheter samt ett stabilt finansnetto.

Koncernens tillgångar har ökat under året, huvudsakligen till följd av en fortsatt hög investeringsnivå i materiella anläggningstillgångar. Investeringarna avser främst fastigheter, infrastruktur och energiverksamhet inom koncernens bolag och utgör en viktig del i utvecklingen av stadens verksamheter.

Soliditeten är i nivå med föregående år och bedöms ge koncernen en tillfredsställande långsiktig finansiell stabilitet i förhållande till verksamhetens kapitalintensiva struktur.

Skuldsättningen har ökat till följd av investeringarna men finansieringen sker inom ramen för stadens gemensamma finanspolicy och genom moderbolagets samordning av koncernens kapitalförsörjning. Kassaflödet från den löpande verksamheten är fortsatt starkt och bidrar till att finansiera delar av koncernens investeringar samtidigt som investeringsnivån medför ett negativt kassaflöde från investeringsverksamheten.

Dotterbolagen har under året fortsatt utveckla sina verksamheter genom investeringar, effektiviseringar och olika utvecklingsprojekt. Flera bolag redovisar positiva resultat, vilket bidrar till koncernens förbättrade resultat. Sammantaget bedöms koncernens ekonomiska ställning vara stabil. Den fortsatta investeringsnivån innebär dock att skuldsättningen kan komma att öka de kommande åren vilket ställer krav på fortsatt god lönsamhet och finansiell kontroll i koncernens bolag.

Moderbolaget har under året fortsatt att samordna koncernens finansiering och upplåning i enlighet med stadens finanspolicy för att säkerställa en effektiv kapitalförsörjning och en kontrollerad finansiell riskhantering inom koncernen.

Landskrona Omsorg AB redovisar för 2025 ett resultat efter skatt på 4,4 mnkr. Bolagets balansomslutning har ökat kraftigt under året till följd av verksamhetsövergången från Landskrona stad, vilket innebär att verksamhetens tillgångar, fordringar och skulder i större omfattning redovisas i bolaget.

Soliditeten i Landskrona Omsorg AB har därmed minskat jämfört med föregående år, främst till följd av den ökade balansomslutningen. Den relativt låga soliditeten är samtidigt typisk för verksamheter med stabil uppdragsfinansiering från kommunen. Bolagets skulder består huvudsakligen av kortfristiga skulder kopplade till verksamheten och bolaget saknar räntebärande långfristiga skulder, vilket innebär en begränsad ränterisk. Likviditetsrisken bedöms som låg då bolagets huvudsakliga intäkter kommer från Landskrona stad och fakturering i huvudsak sker i förskott enligt huvudavtal mellan parterna.

Sammantaget bedöms Landskrona Omsorg AB:s ekonomiska ställning vara stabil, med förutsättningar för en långsiktigt hållbar ekonomi genom den avtalsbaserade finansieringen från kommunen.

Tillväxt Landskrona AB redovisar för räkenskapsåret 2025 ett nollresultat efter skatt. Utfallet är i nivå med föregående år. Resultatnivån speglar bolagets uppdrag där verksamheten i stor utsträckning finansieras genom bidrag samt projektmedel och därmed inte affärsdrivet.

Bolagets balansomslutning har minskat under året, främst till följd av lägre likvida medel samt variationer i projektrelaterade fordringar och förutbetalda intäkter kopplade till verksamheten. Soliditeten har samtidigt stärkts jämfört med föregående år, vilket innebär att Tillväxt Landskrona AB har en god finansiell stabilitet i förhållande till verksamhetens omfattning. Bolagets skulder består huvudsakligen av kortfristiga skulder kopplade till den löpande verksamheten och projektverksamheten.

Bolaget saknar räntebärande skulder, vilket innebär en begränsad finansiell risk. Sammantaget bedöms bolagets ekonomiska ställning vara stabil.

Under året har Tillväxt Landskrona AB fortsatt arbetet med att stärka kompetensförsörjningen i det lokala näringslivet. Ett nytt projekt inom Europeiska socialfonden, Kompetensutveckling i Landskrona, startades under hösten med syfte att stärka kompetensen hos befintlig personal i lokala företag. Parallellt har bolaget fortsatt genomföra kompetensutvecklingsinsatser inom tidigare ESF-projekt. Arbetet med att förbättra matchningen mellan arbetsgivare och arbetssökande har också utvecklats genom samverkan med den kommunala verksamheten Hörnan samt genom aktiviteter i samarbete med näringsliv och utbildningsaktörer. Under året antog styrelsen även en ny vision för verksamheten i syfte att tydliggöra uppdraget i en föränderlig arbetsmarknad.

Nord Västra Skånes Vatten och Avlopp AB bedriver sin verksamhet enligt självkostnadsprincipen, vilket innebär att intäkterna från VA-taxan ska täcka kostnaderna för drift, underhåll och investeringar i vatten- och avloppsinfrastrukturen.

Bolaget redovisar ett nollresultat för 2025. Verksamheten har under året haft en stabil ekonomisk utveckling, även om kostnadsnivån fortsatt påverkas av generella prisökningar på energi, råvaror och kapital. Driftkostnaderna har sammantaget varit lägre än budgeterat, bland annat till följd av lägre pensions- och skattekostnader, lägre energikostnader samt minskat behov av vissa underhålls- och utredningsinsatser.

VA-verksamheten är kapitalintensiv och präglas av ett omfattande och långsiktigt investeringsbehov i ledningsnät och anläggningar. I Landskrona stad har NSVA:s investeringsnivå varit lägre än planerat, främst till följd av att vissa projekt genomförts till lägre kostnad än beräknat eller flyttats fram i tid. Ett planerat projekt avseende en ny gasgenerator avbröts efter kompletterande utredningar visat att investeringen inte var kostnadseffektiv. Sammantaget bedöms NSVA ha en stabil ekonomisk situation. Samtidigt innebär det långsiktiga behovet av investeringar i VA-infrastrukturen fortsatt ekonomiska utmaningar för både VA-kollektivet och ägarkommunerna.

Sydvatten AB ansvarar för produktion och distribution av dricksvatten till delägar-kommunerna genom uttag från regionala råvattentäkter och via ett omfattande system av vattenverk och huvudledningar. Verksamheten har under året haft en stabil utveckling där intäkterna främst består av vattenleveranser till ägarkommunerna. Bolagets verksamhet är kapitalintensiv och präglas av ett långsiktigt behov av investeringar i anläggningar och distributionssystem för att säkerställa en trygg och hållbar vattenförsörjning i regionen. Sammantaget bedöms bolagets ekonomiska ställning vara stabil. Bolaget redovisar ett nollresultat för 2025.

Värdepappersportfölj

Marknadsvärdet av den totala portföljstorleken per 2025-12-31 var 759,3 mnkr. Under december avyttrade Landskrona stad aktier till ett värde av 12,9 mnkr och räntebärande papper till ett värde av 6,8 mnkr, ett sammanlagt värde av 19,7 mnkr. Under årets första månader avyttrades ytterligare värdepapper motsvarande 47,5 mnkr. Den nominella avkastningen under året uppgår per december till 33 mnkr, cirka 4 procent, med hänsyn tagen till att staden har sålt andelar under perioden.

Avkastningsmålet är definierat utifrån den risk staden kan och är villig att ta, då förvaltningens förväntade avkastning är proportionerlig mot risktagandet. Detta regleras i stadens finanspolicy. Normalportföljen anger portföljens strategiska, långsiktiga fördelning mellan olika tillgångsslag. Enligt stadens policy ska portföljen vara placerad i 60 procent aktier (varav 30 procent ska vara svenska aktier och 70 procent globala) 40 procent värdepapper (varav 50 procent i stats- och bostadsobligationer, 20 procent i reala och 30 procent i företagsobligationer).

Av det totala marknadsvärdet för kapitalförvaltningen på 759,3 mnkr avser 574,7 mnkr pensionsmedel medan marknadsvärdet för struktur- och klimatfonden uppgår till 184,6 mnkr.

Totalt har det gjorts insättningar i förvaltningen med 950 mnkr. Sedan 2003 har det gjorts uttag med 1 326 mnkr och värdeuppgången har varit 1 135 mnkr.

Borgensåtagande

Landskrona stad tecknar borgen för stadens moderbolag Landskrona Stadshus AB:s lån. Landskrona Stadshus AB sköter numera upplåningen till övriga bolag som ingår i koncernen men det finns även borgensåtaganden till delägda bolag och externa verksamheter. Landskrona stads totala borgensåtagande exklusive en solidarisk borgen i Kommuninvest i Sverige AB är 3 046,8 mnkr per 2025-12-31. Av stadens borgensåtaganden är 2 869,1 mnkr till Landskrona Stadshus AB och 164,1 mnkr till det delägda bolaget Sydvatten AB. Övriga borgensåtaganden uppgår till 13,7 mnkr.

Stadens borgensåtagande har under 2025 ökat med totalt 124,2 mnkr sedan bokslut 2024. Landskrona Stadshus koncernens låneskuld har ökat med 110,9 mnkr; här ingår både nyupplåning och amortering av befintliga lån. Borgen till Sydvatten AB har ökat med 10,6 mnkr genom nyupplåning och övriga borgensåtaganden har ökat med 2,7 mnkr sedan 2024-12-31. Borgensram för Sydvatten AB är för närvarande 203,7 mnkr och borgensram för Landskrona Stadshus AB uppgår till 4 000 mnkr.

Prognossäkerhet

Den ekonomiska styrningen under budgetåret tar sin utgångspunkt i god budgetföljsamhet och budgetuppföljning under året. Prognossäkerheten är avgörande för att få en korrekt styrning av verksamhet och ekonomi.

Nämndernas sammanlagda budgetavvikelser är positiva (exklusive finansförvaltningen, centrala anslag och mark- och exploateringsintäkter) och uppgår till 66,3 mnkr. Detta motsvarar 2 procent av nämndernas totala budgetanslag.

Nämnd	Budget 2025	Avvikelse 2025	Procentuell avvikelse
Utbildningsnämnd	1 351 683	8 219	1 %
Omsorgsnämnd	884 031	30 336	3 %
Individ- och familjenämnd	351 545	397	0 %
Teknik- och stadsmiljönämnd	252 282	-764	0 %
Stadsbyggnadsnämnd	36 711	3 870	11 %
Servicenämnd	17 264	4 192	24 %
Kulturnämnd	82 550	978	1 %
Miljönämnd	12 557	-31	0 %
Kommunstyrelse	282 499	17 745	7 %
Kommunfullmäktige	9 812	1 116	11 %
Kommunrevisionen	1 378	47	3 %
Valnämnd	145	21	14%
Överförmyndarnämnd	4 362	134	3%

Årets resultat

Finansförvaltning -62 mnkr

Skatteintäkter och generella statsbidrag -15,6 mnkr

Under året har skatteprognoserna visat en volatil utveckling av beräknad skattekraft. I augusti fick staden en skatteunderlagsprognos som visade på en väsentligt försämrad skatteutveckling i förhållande till årets tidigare prognoser. Vid nästa prognos i oktober visade skatteprognosen återigen på en skattekraft som motsvarade årets tidigare prognoser. Vid utgången av året visar utfallet en försämring av skatteunderlaget i förhållande till budgeterad utveckling för kommunalskatten medan intäkter och kostnader i utjämningsystemet visar på en förbättring. Den totala avvikelser i förhållande till budget uppgår vid årsskiftet till -15,6 mkr för finansförvaltningen. Den försämrade skatteunderlagstillväxten bedöms komma främst av att lönesummorna inte utvecklats i samma utsträckning som förväntat.

Kapitalförvaltning +10,5 mnkr

År 2025 har präglats av stor oro i omvärlden, inte minst med anledning av USA:s tullkrig och en inledningsvis fortsatt hög inflation. Dessa faktorer satte tidigt press på de globala aktiemarknaderna, vilket resulterade i kraftiga svängningar och breda nedgångar under första halvan av året. Medan handelsoron bestod och fortsatt tyngde många globalfonder, såg svenska och nordiska aktiemarknader en viss återhämtning under senare delen av året. Under året har avyttring gjorts inom kapitalförvaltningen till ett värde av 67,2 mnkr. Landskrona stads nominella avkastning uppgick vid årsskiftet till 33 mnkr vilket motsvarar 4,2 procent. Budgeterat resultat uppgår till 23 mnkr, vilket är i enlighet med avkastningsmålet på 2,5 procent.

Stadens stiftelsemedels marknadsvärde uppgår till 166,4 mnkr. Den nominella avkastningen har därmed ökat under året med 4,4 procent vilket kan jämföras med avkastningskravet på 5,4 procent.

PO och pensioner -49,6 mnkr

Under december 2025 genomförde Landskrona stad en inlösen av delar av pensionskulden avseende pensionsrätter intjänade före 1998. Inlösen uppgick till 50 mnkr inklusive särskild löneskatt och genomfördes mot bakgrund av stadens starka ekonomiska resultat under året. Avvikelsen kan till största del hänvisas till nämnda inlösen.

Syftet med inlösen var att minska stadens ansvarsförbindelse för pensioner, stärka den långsiktiga finansiella ställningen samt minska framtida pensionsutbetalningar. Genom inlösen har långsiktiga risker, såsom ränte-, livslängds- och avtalsrisk, överlåtits till försäkringsbolaget. Finansiering har skett genom uttag från kapitalförvaltningens pensionsmedel om 20 mnkr, medan resterande del har finansierats via stadens likviditet. Genom att amortera på pensionsskulden i ansvarsförbindelsen förbättrar staden sina framtida resultat.

Räntekostnader, ränteintäkter, finansiell leasing och borgensavgifter -4,0 mnkr

Investeringar på Karlslundsområdet fortskrider enligt plan, vilket innebär ett fortsatt behov av finansiering. Under 2025 har nyupptagning av lån genomförts i linje med den planerade investeringstakten.

Under räkenskapsåret har staden genomfört en fördjupad genomgång av samtliga hyresavtal, vilket har medfört att fler avtal klassificerats som finansiella leasingavtal. Denna omklassificering påverkar resultaträkningen för 2025 genom att kostnader som tidigare redovisats som hyreskostnader nu redovisas som avskrivningar och räntekostnader.

Bolagen har haft en upplåning som motsvarar förväntningar och därmed motsvarar borgensintäkterna i stort sett budgeterade intäkter.

Kapitalkostnader +10 mnkr

Kapitalkostnaderna för året budgeterades till 243 mkr och uppgick vid årets slut till 233 mkr, därmed blev det en positiv avvikelse i förhållande till budget om 10 mkr.

Övrigt +3,5 mnkr

Under året har utdelning från fastighetsbolaget Sodan gjorts med cirka 3 mkr.

Mark och exploatering drift +14,5 mnkr

Mark och exploaterings drift har en intäktsbudget på 1,7 mnkr. Utfallet blev 54,7 mnkr, vilket är en positiv avvikelse på 56,4 mnkr med anledning av försäljningar av fastigheter.

Exploateringsintäkter +64,5 mnkr

Exploateringsinkomster för 2025 uppgår till 74,5 mnkr och exploateringsutgifterna uppgick till -29,5 mnkr. Detta innebär ett positivt kassaflöde 2025 med 42 mnkr.

Resultateffekten av de tomter staden sålt och exploateringsersättningar under 2025 blev 74,5 mnkr. Det finns 10 mnkr i budgeterade exploateringsintäkter vilket innebär att det blir en positiv budgetavvikelse med + 64,5 mnkr.

Nämndernas budgetavvikelse +73,4 mnkr

Nämnderna redovisar sammantaget ett positivt resultat på 73,4 mnkr, se avsnittet om prognossäkerhet samt avsnittet om drifts- och investeringsredovisning.

Skuldanalys 2025

Långfristiga skulder har ökat med 194 mnkr jämfört med 2024-12-31. Ökningen beror på att Landskrona stad tog upp nya lån på totalt 200 mnkr under året för att finansiera investeringar. Den långfristiga delen av stadens finansiella leasing för fastigheter uppgår till 1 148,1 mnkr. Det är en ökning med 29 mnkr. Förutbetalda anslutningsavgifter och gatukostnadsersättningar har minskat långfristiga skulder under 2025 med 16 mnkr. För mer detaljerad information, se *Not 20 och 21*.

Kortfristiga skulder ökade med totalt 45,9 mnkr jämfört med 2024-12-31. Främst beror denna ökning på koncernmellanhavandet som avser koncernstrukturen hos banken där Landskrona Stadshus AB och Landskrona Omsorg AB ingår. Detta mellanhavande har ökat med 63 mnkr och beror till största del på Landskrona Omsorg AB som vid årsskiftet 2025 har en likvid som uppgår till 65,7 mnkr jämfört med föregående år då saldot uppgick till 17,8 mnkr. Leverantörsskulderna har minskat med 13 mnkr jämfört med föregående period totalt, orsaken är främst en större kreditfaktura som minskar skulden med 40 mnkr.

Vid bokslut redovisas exploateringar med nettot mellan utgifter och inkomster som en kortfristig skuld, denna uppgår i bokslutet 2025 till 6,7 mnkr. Om inkomsterna överstiger utgifterna redovisas den del av inkomsterna som överstiger utgifterna som en kortfristig skuld (förutbetalda intäkter).

I de fall utgifterna överstiger inkomsterna redovisas det istället som en fordran och återfinns under noten för lager bland omsättningstillgångarna. I bokslutet 2024 återfinns exploateringarna som en omsättningstillgång. I övrigt är det mindre förändringar mellan åren. För mer detaljerad information, se *Not 23 och 24*.

Balanskravsresultat

Avstämning mot balanskravet (mnkr)

	2025	2024
Årets resultat	221,2	171,1
Reducering av samtliga realisationsvinster	-50,3	-32,3
Vissa realisationsvinster enligt undantagsmöjligheter	48,3	23,1
Vissa realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	0	0
Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	-19,1	-91,4
Återföring av orealiserade vinster/förluster i värdepapper	15,2	8,6
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	215,3	79,1
Reservering till resultatutjämningsreserv (RUR)	0	0
Reservering till resultatreserv (RER)	-115,0	0
Disponering från resultatutjämningsreserv (RUR)	0	0
Disponering från resultatreserv (RER)	0	0
Balanskravsresultat	100,3	79,1

Resultatutjämningsreserv (RUR) (mnkr)

	2025	2024
Ingående värde RUR	314,1	314,1
Reservering till RUR	0	0
Disponering av RUR	0	0
Utgående värde RUR	314,1	314,1

Resultatreserv (RER) (mnkr)

	2025	2024
Ingående värde RER	0	0
Reservering till RUR	115,0	0
Disponering av RUR	0	0
Utgående värde RER	115,0	0

Vid beräkning av balanskravsresultatet ska årets resultat justeras från poster som inte härrör från den egentliga verksamheten. Det gäller till exempel realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar samt orealiserade vinster och förluster i värdepapper. Eftersom utvecklingen av stadens kapitalförvaltning varit positiv har detta återförts. Vid avyttring av värdepapper uppstår en realisering av vinsten, denna återförs vid beräkning av balanskravet.

Mot bakgrund av betänkandet om God ekonomisk hushållning (SOU2021:75) avvecklas resultatutjämningsreserv (RUR) och sista möjlighet till avsättning var räkenskapsår 2023. Det är endast disponering av medel från RUR som kan ske fram till utgången av 2033. Medel från RUR får användas i enlighet med nuvarande regelverk, det vill säga för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Istället ersätts resultatutjämningsreserv (RUR) av resultatreserv (RER) från och med räkenskapsår 2024. Förutsättningarna för reservering till RER är samma som för RUR, det vill säga antingen får reserveringen göras på årets resultat efter resultaträkning eller årets resultat efter balanskravsjusteringar. Reserveringen ska baseras på det resultat som är lägst mellan de båda resultaten. Den del av resultatet som överstiger 3 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning får avsättas. I samband med avsättning ska det beaktas att det finansiella målet uppfylls med ett resultat på minst 3 procent av skatter och kommunalekonomisk utjämning över en rullande tioårsperiod.

Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgår till 215,3 mnkr. Den del av årets resultat alternativt balanskravsresultat som överstiger 3 procent av skatter och generella statsbidrag kan avsättas till RER. RER får maximalt uppgå till 5 procent av skatter och generella statsbidrag vilket 2025 motsvarar 166,1 mnkr. Eftersom balanskravsresultatet är lägst 2025 ska detta ligga till grund för bedömning av avsättning. Detta resultat överstiger 3 procent av skatter och generella statsbidrag innevarande år. Således föreslås en avsättning med 115 mnkr.

Väsentliga personalförhållande

Årets medarbetarundersökning bekräftar att Landskrona stad fortsatt är en attraktiv arbetsgivare.

Genom att förstärka användandet av data och analys som grund för insatser skapar staden ett tydligare och mer fokuserat stödsystem. Detta ger verksamheterna ett bättre beslutsunderlag, vilket gör att verksamheterna kan vara mer konkreta, framåtblickande och strategiska i arbetet. Organisationen ska genomsyras av att vara tydlig och enkel samt produktiv, snabb och anpassningsbar.

Ett viktigt initiativ har varit fortsatt utveckling av Landskrona stads Ledarakademi, som under året har vidareutvecklats genom riktade utbildningsinsatser, specialanpassade program och forum för kunskapsutbyte. Dessa insatser syftar till att stärka stadens ledarskap och skapa förutsättningar för ett hållbart och innovativt ledarskap.

Staden har under året fortsatt stärka sin förmåga att vara en resilient arbetsgivare genom att utveckla strukturer och arbetssätt som gör organisationen och dess ledare mer effektiv, kvalitativ och långsiktigt hållbar. Detta arbete bidrar samtidigt till att öka Landskrona stads attraktivitet som arbetsplats.

För att ytterligare arbeta mer datadrivet har staden gjort stora framsteg inom rekrytering. Landskrona stad har infört urvalsfrågor istället för personliga brev för att skapa en mer objektiv och effektiv urvalsprocess. Det har även skett implementering av digital referenstagning. I volymrekryteringar har AI-assisterade intervjuer införts, vilket har bidragit till snabbare beslutsfattande och kortare ledtider för samtliga parter.

Som ett led i att stärka kompetensutvecklingen lanserades även Kunskapshubben under 2025, en digital lärplattform som möjliggör skapande och distribution av utbildningar på ett lättillgängligt och modernt sätt. Detta verktyg är en viktig del i stadens arbete för att främja lärande och kompetenshöjning bland medarbetare.

I handlingsplanen för den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet 2024 lyftes fyra områden som prioriterades för 2025. Årets undersökning visar en positiv förflyttning inom tre av dessa fyra områden, 2024 års resultat inom parentes. Utvecklingsarbetet fortsätter under år 2026 med särskilt stöd till de enheter som har fått ett lägre resultat.

- Introduktion för nyanställda, 83 procent (80,67)
- Målen för den organisatoriska och sociala arbetsmiljön är kända, 76 procent (75)
- Rehabilitering och arbetsanpassning görs enligt Landskrona stads rehabiliteringsrutin, 93 procent (92,5)
- Det finns skriftliga instruktioner för riskfyllda arbetsuppgifter, såväl fysiska som psykosociala risker, 76 procent (80,7)

Den totala sjukfrånvaron har gått ner från 6,6 procent till 5,72 procent. Dock har långtidssjukfrånvaron ökat i relation till den totala sjukfrånvaron: från 47 procent 2024 till 47,8 procent för 2025.

Personalomsättning i Landskrona stad under helåret 2025 uppgick till 8,8 procent jämfört med 9,9 procent under 2024. Det vill säga en sänkning med 1,1 procentenheter.

Stadens HME (hållbart medarbetarengagemang), som mäter ledarskap, motivation och styrning, landar på 83. Det är en ökning från föregående år och ger goda förutsättningar för prestation. Ledarskapsindex landar på 86 vilket är en förbättring jämfört med 2024 då utfallet var 83. Vidare visar resultatet att 84 procent av stadens medarbetare använder sig av värdegrunden i sitt dagliga arbete vilket innebär att Landskrona stad har en stark och väl inarbetad värdegrund.

Sjukfrånvaro

	2025	2024
Total sjukfrånvarotid av ordinarie arbetstid	5,7 %	6,6 %
Långtidssjukfrånvaro av total sjukfrånvaro	47,8 %	47,0 %
Sjukfrånvarotid av ordinarie arbetstid, kvinnor	6,4 %	7,5 %
Sjukfrånvarotid av ordinarie arbetstid, män	4,1 %	3,7 %
Sjukfrånvarotid av ordinarie arbetstid, <29 år	5,0 %	7,2 %
Sjukfrånvarotid av ordinarie arbetstid, 30–49 år	5,2 %	6,1 %
Sjukfrånvarotid av ordinarie arbetstid, <50 år	6,6 %	7,2 %

Stadens helägda bolag arbetar aktivt med att vidareutbilda sina medarbetare för att stärka och utveckla kompetensen inom verksamheten.

Landskrona Stadshus-koncernen består av dotterbolag verksamma inom flera olika områden. Varje dotterbolag ansvarar för sina medarbetare och dess kompetensförsörjning. Vissa bolag växer snabbt och har ett stort behov av att rekrytera eftertraktade yrkesroller på arbetsmarknaden. För att möta denna efterfrågan strävar bolagen efter att erbjuda stimulerande arbetsuppgifter och goda möjligheter till utveckling.

Under året genomfördes en verksamhetsövergång där omsorgsverksamhet överfördes från Landskrona stad till Landskrona Omsorg AB. I samband med detta övergick även personalen till bolaget, vilket innebar en betydande förändring i organisation och personalstruktur. Under året rekryterades även en ny verkställande direktör till bolaget. Den totala sjukfrånvaron i Landskrona Omsorg AB uppgick under 2025 till 9,3 procent, varav långtidssjukfrånvaron utgjorde 52,2 procent av den totala frånvaron. Personalomsättningen för helåret uppgick till 6,6 procent. HME-index uppgick till 79,5 under året, medan ledarskapsindex noterades till 82,2 procent.

Tillväxt Landskrona AB har under året haft en mindre projektbaserad organisation med ett fåtal medarbetare knutna till ESF-finansierade utvecklingsinsatser. Under året utsågs även en ny styrelseordförande i bolaget.

För medelantal anställda, se tabell under rubrik Den kommunala koncernen.

Förväntad utveckling

Konjunkturen fortsätter att återhämtas

En försiktig konjunkturåterhämtning syns i den svenska ekonomin. Hushållen har ökat konsumtionen fyra kvartal i rad och deras syn på ekonomin har fortsatt att förbättras under sommaren. Hushållens konsumtion blir en viktig drivkraft för den fortsatta återhämtningen.

Tillväxten ökade under andra delen av 2025 och beräknas ytterligare stiga 2026 då framför allt hushållen får del av den expansiva statsbudgeten. Detta till trots dröjer det till 2027 innan återhämtningen beräknas vara i balans.

Inflationen beräknas under 2026 att bli lägre än Riksbankens långsiktiga inflationsmål på 2 procent. Detta som en följd av sänkningar av matmomsen och elskatten, men den tillfälligt nedtryckta inflationen förväntas inte medföra ytterligare räntesänkningar.

Beräkningar över utvecklingen av skattekraften i Landskrona stad visar i slutet av 2025 på en prognostiserad lägre ökning för år 2026 än år 2025. Dock har skatteprognoserna varit något volatila under året och visat på ganska stora svängningar. Riskfaktorer att värdera under 2026 gällande den ekonomiska utvecklingen för Landskrona stad är kopplade till inflation, arbetsmarknad och kapitalförvaltningens utveckling. Här får den politiska och säkerhetsmässiga instabiliteten på globala nivå påverka på till exempel utvecklingen av Landskrona stads kapitalförvaltning.

Demografins utveckling

Befolkningsprognosen för Landskrona stad visar, i likhet med många andra kommuner, på färre barn och fler äldre under kommande år. Antal elever i grundskola och barnomsorg minskar, samtidigt som behov av vård och omsorg ökar. För att möta förändringarna i demografi står staden inför att se över sina verksamheter för att anpassa organisationen.

Omställningstryck på verksamheterna för att möta de förändrade behoven från färre barn till fler äldre kommer vara närvarande under de kommande åren. Verksamheterna står inför behov av innovation, tillsammans med att anamma ett effektivare och smartare arbetssätt. Även brist på- och konkurrens om arbetskraft inom äldreomsorg bedöms de kommande åren vara en försvårande faktor. Att behålla och vidareutbilda personal till efterfrågad kompetens blir viktigt.

Investeringsbehov

Investeringsbehovet i kommunsektorn förväntas fortsätta ligga på en historiskt hög nivå under kommande år enligt Konjunkturinstitutet. För Landskrona stads del fortsätter investeringsnivåerna i budget att vara betydande under de kommande åren i planperioden, främst till följd av den fortsatta investeringen på Karlslundsområdet. Vidare är behoven av investeringar inom VA-infrastruktur relativt stora och beräknas utgöra en icke oväsentlig del av investeringsbudgeten. Detta följer också mönstret i många andra kommuner där VA-området står inför stora investeringsbehov de kommande åren.

Kommunkoncernen

Kommunkoncernen har växt i och med driftsättningen av bolaget Landskrona Omsorg AB. Inom kommunkoncernen pågår ett nära och gott samarbete mellan bolagen och stadens verksamheter. Gott samarbete gynnar möjligheten till effektivt resursutnyttjande av stadens och kommunkoncernens resurser.

Dotterbolagen har fortsatt många intressanta och viktiga investeringar och projekt på gång. Landskrona-Svalöv Renhållnings AB arbetar vidare med ansökan angående ett nytt miljötillstånd och bedömer att det kan komma att lämnas till Mark- och miljödomstolen till sommaren 2026. Landskrona Energi AB arbetar vidare med ett antal viktiga infrastrukturprojekt där bland annat krafttransformatorer och ställverk som ska köpas och installeras.

Landskronahuskoncernen har ett antal bygg- och renoveringsprojekt pågående. Det viktigaste är det nya vårs- och omsorgsboendet i Karlslund som ska vara klart i december 2026. Landskrona Hamn AB och Landskrona stad har också förhandlat fram ett nytt arrendeavtal som gäller till 2040.

Arbetet med att ta fram en Hållbarhetsredovisning som förberedelse inför kommande EU-lagstiftning pågår. Bolagen arbetar nu tillsammans med konsulter med att göra klimatberäkningar så att ett Klimatbokslut kan göras. Arbetet ska vara klart i maj 2026.

2025 var första året i drift för det helägda dotterbolaget Landskrona Omsorg AB, med syfte att bedriva äldreomsorg, det vill säga vård och omsorgsboende och hemtjänst, samt ge stöd och service till personer med funktionsnedsättning.

De ekonomiska otydligheter som präglat året gällande omsorgsförvaltningens och bolagets mellanhavanden är utredda och justerade. En stabilitet och kontinuitet gällande ekonomiska samt verksamhetsmässiga förhållanden förväntas råda framgent.

Räkenskaper

Resultaträkning

Resultaträkning (mnkr)

	Not	Kommunen		Sammanställd redovisning	
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2,8	1 032,9	838,9	1 769,1	1 620,6
Verksamhetens kostnader	3,8	-3 851,5	-3 726,6	-4 268,1	-4 257,3
Avskrivningar	10,11	-307,3	-276,8	-442,4	-403,2
Verksamhetens nettokostnader		-3 126,0	-3 164,6	-2 941,4	-3 039,9
Skatteintäkter	4	2 301,4	2 194,3	2 301,4	2 194,3
Generella statsbidrag och utjämning	5	1 019,8	1 038,6	1 019,8	1 038,6
Verksamhetens resultat		195,2	68,4	379,8	193,1
Finansiella intäkter	6,8	162,3	184,6	134,8	167,4
Finansiella kostnader	7,8	-136,3	-81,9	-201,2	-145,2
Resultat efter finansiella poster		221,2	171,1	313,4	215,2
Extraordinära poster		-	-	-	-
Årets resultat	9	221,2	171,1	313,4	215,2

Balansräkning

Balansräkning (mnkr)

		Kommunen		Sammanställd redovisning	
	Not	2025	2024	2025	2024
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Tilldelade utsläppsrättigheter	10	0	0	5,4	0
Ledningsrätt	10	0	0	0,6	0,6
Nyttjanderätt till programvaror	10	2,3	2,9	4,7	9,6
Summa immateriella anläggningstillgångar		2,3	2,9	10,7	10,3
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	11	5 803,1	5 293,3	8 548,5	7 851,7
Maskiner och inventarier	11	247,9	245,4	1 377,7	1 347,0
Summa materiella anläggningstillgångar		6 050,9	5 538,7	9 926,2	9 198,7
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Värdepapper och andelar	12	489,1	489,0	455,2	435,1
Långfristig utlåning	13	0,5	0,9	0,6	0,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		489,6	490,0	455,8	436,0
Summa anläggningstillgångar		6 542,8	6 031,6	10 392,8	9 644,9
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Lager	14	7,5	8,9	52,4	51,9
Fordringar	15,16	320,2	380,7	499,0	469,6
Placeringar	17	759,3	793,3	759,3	793,3
Likvida medel	17	314,6	260,0	397,3	358,5
Summa omsättningstillgångar		1 401,7	1 442,9	1 707,9	1 673,3
Summa tillgångar		7 944,5	7 474,4	12 100,7	11 318,2

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Kommunen			Sammanställd redovisning	
	Not	2025	2024	2025	2024
EGET KAPITAL					
Eget kapital vid årets början		4 583,2	4 412,1	5 492,7	5 277,4
varav resultatutjämningsreserv		314,1	314,1	0,0	0,0
varav resultatreserv		0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	9	221,2	171,1	313,4	215,2
Eget kapital vid årets slut		4 804,4	4 583,2	5 806,1	5 492,7
varav resultatutjämningsreserv		314,1	314,1	0,0	0,0
varav resultatreserv		0,0	0,0	0,0	0,0
Summa eget kapital		4 804,4	4 583,2	5 806,1	5 492,7
INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE					
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	48,5	41,1
Summa eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	0	48,5	41,1
AVSÄTTNINGAR					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	18	67,3	65,7	67,3	65,7
Övriga avsättningar	19	28,9	22,0	256,6	240,5
Summa avsättningar		96,2	87,7	323,9	306,2
SKULDER					
Långfristiga skulder	20,21,22	2 295,5	2 101,2	4 334,7	3 865,5
Kortfristiga skulder	22,23,24	748,3	702,4	1 587,4	1 612,7
Summa skulder		3 043,8	2 803,6	5 922,2	5 478,2
Summa skulder och eget kapital		7 944,5	7 474,4	12 100,7	11 318,2
ANSVARSFÖRBINDELSER					
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulder eller avsättning	18,25	452,0	526,0	452,0	526,0
Övriga säkerheter och ansvarsförbindelser	25	3 046,8	2 922,6	13,7	10,9

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys (mnkr)

		Kommunen		Sammanställd redovisning	
	Not	2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		221,2	171,1	313,4	215,2
Justering för av- och nedskrivningar		307,3	276,8	442,4	403,2
Ökning (+) / minskning (-) av avsättningar		8,6	16,2	17,8	34,4
Justering övriga ej likviditetspåverkande poster		-9,9	-12,6	1,5	-23,5
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	26	527,2	451,5	775,1	629,3
Ökning (-) / minskning (+) av placerade medel		34,0	-33,4	34,0	-33,4
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		60,4	53,8	-29,4	17,3
Ökning (-) / minskning (+) av lager		1,4	-0,5	-0,5	4,3
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		42,0	-165,4	-25,3	121,2
Medel från den löpande verksamheten		665,0	306,0	754,0	738,8
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	-3,1	-7,3	-13,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-727,6	-637,7	-1 160,3	-1 245,4
Bidrag till förvärv av materiella anläggningstillgångar		7,8	2,9	7,8	2,9
Försäljning av anläggningstillgångar		11,5	6,0	-5,0	17,4
Ökning av finansiella anläggningstillgångar		-0,1	-4,4	-20,2	-120,7
Minskning av finansiella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Medel från investeringsverksamheten		-708,3	-636,3	-1 184,8	-1 359,3
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		200,0	275,0	529,2	512,1
Amortering av lån		0	0	0	0
Amortering av skulder för finansiell leasing		-67,5	-59,7	-46,6	-43,0
Minskning av övriga långfristiga skulder		-35,0	0	0	0
Ökning av övriga långfristiga skulder		0	34,4	-13,4	40,9
Minskning långfristiga fordringar		0,5	0,8	0,3	0,8
Ökning långfristiga fordringar		0	0	0	0
Medel från finansieringsverksamheten		98,0	250,5	469,6	510,8
ÅRETS KASSAFLÖDE					
Likvida medel vid årets början		260,0	339,7	358,5	468,2
Förändring av årets kassaflöde		54,6	-79,7	38,7	-109,7
Likvida medel vid årets slut		314,6	260,0	397,2	358,5

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597) och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR). Detta innebär bland annat att intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras kommunen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Kundfordringar äldre än 90 dagar betraktas som osäkra. Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges. Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Kommunen har avsatt överskottsmedel från VA-verksamheterna till framtida nyinvesteringar enligt fastställd plan.

Värdering och upplysningar om pensionsförpliktelser

Lagen om kommunal bokföring och redovisning anger att pensionsåtaganden ska redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Detta innebär att pensionsförmåner som intjänats före år 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Pensionsförmåner intjänade från och med 1998, särskild ålderspension enligt särskilt beslut eller särskild avtalspension enligt överenskommelse och visstidspension, redovisas i balansräkningen som avsättning för pensioner och liknande förpliktelser. Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS (Riktlinjer för pensions-skuldsberäkning). Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i kommun-koncernen redovisas enligt de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. Den särskilda löneskatten på samtliga pensionskostnader uppgår till 24,26 procent, vilken i enlighet med RKR R10 har periodiserats och redovisas tillsammans med övriga pensionsavsättningar.

Redovisning av extraordinära poster och upplysningar för jämförelseändamål

Jämförelsestörande poster särredovisas när dessa förekommer i not till respektive post i resultaträkningen. Som jämförelsestörande post betraktas poster som sällan förekommer och uppgår till ett väsentligt belopp. Dessutom redovisas alltid kommunens realisationsvinster vid fastighetsförsäljningar samt kostnader och intäkter för tomtförsäljning i samband med markexploatering som jämförelsestörande.

Redovisning av skatteintäkter

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKR:s senaste prognos i enlighet med rekommendation RKR R2.

Sammanställd redovisning

I den kommunala koncernen ingår samtliga bolag som kommunen har minst 20 procents inflytande i. Även om kommunen endast äger 12,5 procent av NSVA och 4,85 procent av Sydsvatten AB, ingår dessa bolag i de sammanställda räkenskaperna.

Anledningen är att vatten- och avloppsverksamheten är en kommunal angelägenhet med särskild betydelse för kommunens verksamhet.

Vid upprättande av den sammanställda redovisningen tillämpas förvärvsmetod med proportionell konsolidering, vilket innebär att det egna kapitalet i redovisningen ingår endast i så stor del av företagens resultat- och balansräkning som svarar mot kommunens ägarandel.

Enligt de redovisningsprinciper som gäller koncernföretagen ska anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden minskas med eventuella investeringsbidrag före beräkning av avskrivningar. Denna redovisningsprincip skiljer sig från vad som gäller för kommunen, där investeringsbidrag ska tas upp som förutbetalad intäkt och redovisas bland långfristiga skulder. Om koncernföretagens redovisningsprinciper avviker från kommunens ska de enligt RKR R16 Sammanställd redovisning justeras före konsolidering. Någon sådan justering har inte gjorts med motivering till beloppets ringa storlek i förhållande till den totala omslutningen. Arbetsinsatsen för en sådan justering kan inte motiveras med informationsvärdet för bedömning av kommunkoncernens resultat och ställning, eftersom skillnaden har en marginell påverkan.

Från och med 2021 redovisas koncernbolagens mellanhavande hos bank som likvida medel i kommunen och som en kortfristig skuld till koncernföretag.

Immateriella anläggningstillgångar

Utvecklingsarbete och immateriella rättigheter av väsentligt värde som medför framtida ekonomiska fördelar eller servicepotential tas upp som immateriell tillgång. Med väsentligt värde menas minst 5 prisbasbelopp. Rättigheter utan begränsad nyttjandeperiod som till exempel ledningsrätter tas upp som immateriell tillgång oavsett beloppsgräns. Immateriella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Internt upparbetade immateriella tillgångar skrivs av med linjär metod på 5 år. Förvärvade IT-licenser skrivs av linjärt under avtalstiden som är 3–8 år.

Materiella anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst 3 år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde har satts till ett halvt prisbasbelopp och gäller som gemensam gräns för materiella tillgångar.

Korttidsinventarier med en ekonomisk livslängd på max 3 år och inventarier av mindre värde, max ett halvt prisbasbelopp, kostnadsförs direkt.

Investeringsbidrag och anslutningsavgifter tas från och med 2010 upp som en förutbetalad intäkt och periodiseras över anläggningens nyttjandeperiod. Tidigare redovisades dessa så att de reducerade det bokförda värdet. Dock redovisas projekt som har påbörjats före 2010 på samma sätt som tidigare. Anslutningsavgifter har sedan tidigare redovisats enligt rekommendation som gäller från 2010.

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärdet exklusive eventuellt restvärde. På tillgångar i form av mark och pågående arbeten görs emellertid inga avskrivningar. Följande avskrivningstider tillämpas normalt i Landskrona stad: 50 år, 33 år, 20 år, 15 år, 10 år, 5 år och 4 år. En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs. Tillgångstypen skrivs sedan av på den närmaste lägre avskrivningstiden. Avskrivning beräknas och bokförs från och med att tillgången tas i bruk.

Materiella anläggningstillgångar som har betydande komponenter med ett anskaffningsvärde på minst 100 000 kr, med väsentlig skillnad i nyttjandeperiod skrivs av separat.

Omprövning av nyttjandeperioden görs om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt (till exempel verksamhetsförändringar, tekniskifften, organisationsförändringar).

Redovisning av hyres- och leasingavtal

Genom en externt inköpt tjänst förvaltas Landskrona stads leasingavtal. Avtalen för leasing av fordon är på 48 månader. Staden avviker från RKR R5 när det gäller fordon, dessa bedöms inte utgöra ett väsentligt värde utan redovisas som operationella.

Landskrona stad tillämpar RKR R5 Leasing för de hyresavtal som klassas som finansiell leasing.

Under räkenskapsåret 2025 har staden genomfört en fördjupad genomgång av samtliga hyresavtal, vilket har medfört att fler avtal klassificerats som finansiella leasingavtal. Även avtal som har varit fel inlagda har rättats. Samtliga hyresavtal har individuellt bedömts utifrån servicepotential och nyttjandetid. Detta har lett till en ökning av balansomslutningen och en justering av eget kapital. Samtliga jämförelsetal har justerats i 2024 års räkenskaper motsvarande effekten av om samtliga nu identifierade avtal hade varit med i redovisningen. Dessa justeringar tydliggörs i tabellen på sidan 52–53.

Redovisning av kassaflöde

Betalningsflödespåverkande händelser som avviker från det normala flödet för året har inte noterats.

Redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Landskrona stads kapitalförvaltning av medel avsedda för pensionsförpliktelser är klassificerad som omsättningstillgång. Förvaltningen regleras i den finanspolicy som fullmäktige har antagit KF § 82 /2024.

Landskrona stad redovisar finansiella instrument till verkligt värde enligt RKR R7.

Kommunal markexploatering

Landskrona stad redovisar kommunal markexploatering enligt RKR:s idéskrift om redovisning av kommunal markexploatering och tillämpar successiv vinstavräkning.

Redovisningsprinciper i driftsredovisningen

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 41,4 procent som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,5 procent för årets genomsnittliga kapitalbindning.

Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet med självkostnad. Värme, vatten, el och vaktmästeri debiteras utifrån verklig förbrukning/verkligt nyttjande. Kostnader för IT debiteras internt utifrån självkostnad och verkligt nyttjande. Gemensam central administration som ekonomi, personal och upphandling fördelas inte ut på de olika verksamheterna.

Justering av kommunens jämförelsetal 2024 (mnkr)

Resultaträkning	Kommunen			Kommunkoncernen		
	Enligt ÅR 2024	Justering finansiell leasing	Enligt ÅR 2025	Enligt ÅR 2024	Justering finansiell leasing	Enligt ÅR 2025
Verksamhetens intäkter	838,9	-	838,9	1 624,2	-3,6	1 620,6
Verksamhetens kostnader	-3 743,3	16,7	-3 726,6	-4 274,0	16,7	-4 257,3
Avskrivningar	-269,4	-7,4	-276,8	-395,3	-7,8	-403,2
Verksamhetens nettokostnader	-3 173,9	-	-3 164,6	-3 045,2	-	-3 039,9
Skatteintäkter	2 194,3	-	2 194,3	2 194,3	-	2 194,3
Generella statsbidrag och utjämning	1 038,6	-	1 038,6	1 038,6	-	1 038,6
Verksamhetens resultat	59,0	-	68,4	187,8	-	193,1
Finansiella intäkter	184,6	-	184,6	167,4	-	167,4
Finansiella kostnader	-69,3	-12,6	-81,9	-136,7	-8,5	-145,2
Årets resultat	174,3	-3,3	171,1	218,5	-3,3	215,3

Justering av kommunens jämförelsetal 2024 (mnkr)

Balansräkning	Kommunen			Kommunkoncernen		
	Enligt ÅR 2024	Justering finansiell leasing	Enligt ÅR 2025	Enligt ÅR 2024	Justering finansiell leasing	Enligt ÅR 2025
Nyttjanderätt till programvaror och utsläppsrätter	2,9	-	2,9	10,3	-	10,3
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	4 579,4	714,0	5 293,4	7 303,9	547,8	7 851,7
Maskiner och inventarier	245,4	-	245,4	1 347,0	-	1 347,0
Finansiella anläggnings- tillgångar	490,0	-	490,0	436,0	-	436,0
Summa anläggnings- tillgångar	5 317,7	-	6 031,6	9 097,2	-	9 644,9
Lager	8,9	-	8,9	51,9	-	51,9
Fordringar	380,7	-	380,7	488,8	-19,2	469,6
Placeringar	793,3	-	793,3	793,3	-	793,3
Likvida medel	260,0	-	260,0	358,5	-	358,5
Summa omsättnings- tillgångar	1 442,9	714,0	1 442,9	1 692,5	528,6	1 673,3
Summa tillgångar	6 760,6	714,0	7 474,5	10 789,6	528,6	11 318,2

Eget kapital	4 621,2	-38,0	4 583,2	5 571,8	-38,0	5 533,8
Avsättningar	87,7	-	87,7	306,2	-	306,2
Långfristiga skulder	1 355,2	746,0	2 101,2	3 302,4	563,1	3 865,5
Kortfristiga skulder	696,4	6,0	702,4	1 609,2	3,5	1 612,7
Summa skulder	2 139,3	752,0	2 891,3	5 217,8	566,6	5 784,4
Summa skulder och eget kapital	6 760,5	714,0	7 474,5	10 789,6	528,6	11 318,2

Not 2 Verksamhetens intäkter (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Försäljningsintäkter	36,0	29,7	706,6	766,2
Taxor och avgifter	300,3	288,0	300,3	288,0
Hyror och arrende	104,4	76,0	104,4	76,0
Bidrag	406,4	302,4	406,4	306,5
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	62,2	50,2	62,2	50,2
Realisationsvinster	50,3	32,3	50,3	32,6
Exploateringsintäkter	73,2	60,2	73,2	60,2
Övriga intäkter	0	0	65,6	40,9
Summa intäkter	1 032,9	838,9	1 769,1	1 620,6
Interna transaktioner mellan nämnder har under året uppgått till	1 398,5	2 038,1		

I beloppet ingår jämförelsestörande poster med 93,0 mnkr. Se not 8.

Tomträttsavgälder	Antal (och m2)				Taxeringsvärde		Intäkter	
Kategori	2025		2024		2025	2024	2025	2024
	Antal	m2	Antal	m2	Mnkr	Mnkr	Mnkr	Mnkr
Småhus	1	698	0	0	0,7	0	0,3	0
Flerfamiljshus	0	0	0	0	0	0	0	0
Industri	26	230 727	9	111 632	35,9	93,8	48,1	0,8
Övrigt	0	0	1	6 582	0	19,8	0	0,3

Staden har avyttrat 26 tomträttsfastigheter i kategori industri samt 1 tomträttsfastighet i kategori småhushusenhet under 2025. Friköp av industritomträtt eller hyreshus (kontor/specialenhet) är inte styrt av tomträttsavtalets utgång eller omtaxering. Vid friköp av industritomträtt erbjuds tomträttsinnehavaren ett kvadratmeterpris vid friköp av småhus erbjuds 40 % av marktaxeringsvärdet.

Not 3 Verksamhetens kostnader (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Löner	-1 076,4	-1 393,4	-1 664,0	-1 539,5
Sociala avgifter	-330,8	-431,5	-518,5	-484,5
Pensionskostnader inkl löneskatt	-207,5	-315,0	-251,8	-337,0
Bränsle, energi och vatten	-76,2	-72,2	-45,2	-45,8
Lokal- och markarrenden	-57,7	-57,7	-31,1	-32,5
Bidrag och transfereringar	-112,4	-110,8	-112,4	-102,4
Entreprenad, köp av verksamhet och konsulter	-1 349,8	-927,8	-828,2	-846,0
Material, tjänster och övriga verksamhetskostnader*	-639,6	-417,1	-785,4	-846,7
Revisionskostnader för sakkunniga revisorer	-1,0	-1,2	-2,7	-2,5
Bolagsskatt	0	0	-28,8	-20,4
Summa kostnader	-3 851,5	-3 726,6	-4 268,1	-4 257,3
Interna transaktioner har under året uppgått till	1 398,5	2 038,1		

I beloppet ingår jämförelsestörande poster med 55,2 mnkr. Se not 8.

* Statlig annonsering enligt EU:s mediefrihetsförordning (EMFA) uppgår för perioden augusti-december 2025 till 508 047 kr.

Not 4 Skatteintäkter (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Kommunalskatt	2 316,9	2 197,5	2 316,9	2 197,5
Preliminär slutavräkning, innevarande år	-0,4	8,8	-0,4	8,8
Slutavräkning, föregående år	-15,1	-12,0	-15,1	-12,0
Summa kommunalskatteintäkter	2 301,4	2 194,3	2 301,4	2 194,3

Not 5 Generella statsbidrag (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Inkomstutjämningsbidrag	767,0	754,3	767,0	754,3
Kostnadsutjämningsbidrag	51,9	59,1	51,9	59,1
Avgift för LSS-utjämning	-26,9	-25,0	-26,9	-25,0
Kommunal fastighetsskatt	101,2	96,4	101,2	96,4
Regleringsbidrag	125,0	144,1	125,0	144,1
Statsbidrag inflationsbekämpning Skolverket	0	2,3	0	2,3
Statsbidrag ökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden	0	6,2	0	6,2
Statsbidrag EU-val	0	1,4	0	1,4
Statsbidrag skolor mot brott Skatteverket	0,2	0	0,2	0
Statsbidrag återhämtningsbonus Socialstyrelsen	1,3	0	1,3	0
Summa generella statsbidrag	1 019,8	1 038,6	1 019,8	1 038,6

Not 6 Finansiella intäkter (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Ränta på likvida medel	9,1	11,4	14,1	20,9
Utdelning aktier Stadshus	20,0	21,0	0	0
Utdelning aktier övriga	2,5	1,9	2,5	1,9
Värdeökning placeringar	99,2	127,0	99,2	127,0
Fondrabatt	1,9	2,6	1,9	2,6
Borgensavgifter	12,5	11,7	0	0
Uttag av överskottsfond KPA	0	8,2	0	8,2
Vinst vid försäljning av omsättningstillgångar	15,2	0	15,2	0
Övrig finansiell intäkt	0	0,8	0	0,8
Reavinst finansiella anläggningstillgångar	1,8	0	1,8	6,0
Summa finansiella intäkter	162,3	184,6	134,8	167,4

I beloppet ingår jämförelsestörande poster med 101,1 mnkr. Se not 8.

Not 7 Finansiella kostnader (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	-51,5	-42,9	-116,3	-106,2
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Förlust avyttring finansiella omsättningstillgångar	-2,8	0	-2,8	0
Värdeminskning placeringar	-82,1	-38,2	-82,1	-38,2
Övriga finansiella kostnader	0	-0,8	0	-0,8
Summa finansiella kostnader	-136,3	-81,9	-201,2	-145,2

I beloppet ingår jämförelsestörande poster med 82,1 mnkr. Se not 8.

Not 8 Jämförelsestörande poster och extra ordinära poster (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Reavinster vid försäljning av anläggningstillgångar	50,3	32,3	50,5	32,6
Förlust vid avyttring och utrangeringar av materiella anläggningstillgångar	-5,5	-4,5	-6,5	-10,3
Återbetalning av bidrag till staten	-12,1	0	-12,1	0
Resultateffekt av exploateringstillgångar	54,8	34,5	54,8	34,5
Förgäveskostnader Karlslundsprojektet	0	-26,4	0	-26,4
Värdeökning placeringar	101,1	129,6	101,1	129,6
Värdeminskning placeringar	-82,1	-38,2	-82,1	-38,2
Pensionsinlösen inkl. särskild löneskatt	-49,7	0	-49,7	0
Summa jämförelsestörande poster	56,8	127,4	56,0	121,8

Not 9 Årets resultat (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Skattefinansierad verksamhet	221,2	171,1	221,2	171,1
Justerat resultat p.g.a. ändrad redovisningsprincip	0	0	0	0
Extraordinära kostnader	0	0	0	0
Extraordinära intäkter	0	0	0	0
Koncernbolag	0	0	99,2	53,6
Elimineringar	0	0	-7,0	-9,5
Summa årets resultat	221,2	171,1	313,4	215,2

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Ingående bokfört värde	2,9	0	10,3	4,2
Årets investeringar	0	3,1	7,3	13,5
Redovisat värde av avyttringar och uttrangerade anläggningstillgångar	0	0	0	-6
Omklassificeringar	0	0	-5,2	0
Avskrivningar, plan	-0,6	-0,2	-1,7	-1,3
Summa immateriella anläggningstillgångar	2,3	2,9	10,7	10,3
Genomsnittlig nyttjande period 5 år				

Not 11 Materiella anläggningstillgångar (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Mark, byggnader, tekniska anläggningar				
Ingående bokfört värde	4 169,1	3 742,2	7 055,2	6 254,0
Ingående bokfört värde finansiell leasing	1 124,3	1 039,1	796,5	760,8
Årets investeringar	658,7	579,7	969,9	1 019,3
Årets investering av finansiell leasing	101,0	150,7	24,0	82,7
Redovisat värde av avyttringar och utrangerade anläggningstillgångar	-30,4	-14,8	-44,9	-19,9
Återförda avskrivningar	37,8	9,7	46,3	9,7
Nedskrivningar	0	0	-0,2	0
Omklassificeringar	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1
Avskrivningar, plan	-185,0	-147,7	-247,8	-207,9
Avskrivningar, finansiell leasing	-72,1	-65,6	-50,3	-47,0
Summa mark, byggnader tekniska anläggningar	5 803,1	5 293,3	8 548,5	7 851,7
Genomsnittlig nyttjandeperiod 24 år (ingen mark är medräknad)				
Maskiner och inventarier				
Ingående bokfört värde	245,4	251,5	1 347,0	1 270,3
Årets investeringar	68,8	58,0	190,4	226,1
Redovisat värde av avyttringar och utrangerade anläggningstillgångar	-29,1	-39,0	-69,2	-39,2
Återförda avskrivningar	33,3	38,1	72,8	38,1
Omklassificeringar	0,2	0,1	0,3	0,1
Nedskrivningar	0	0	0	0
Avskrivningar, plan	-70,8	-63,3	-163,6	-148,3
Summa maskiner och inventarier	247,8	245,4	1 377,7	1 347,0
Genomsnittlig nyttjandeperiod 7 år				

Varav pågående investeringar: 1 584,5 mnkr.

Not 12 Värdepapper och andelar (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Landskrona Stadshus	415,0	415,0	0	0
AB Sydvatten	20,4	20,4	0	0
Kommuninvest	26,8	26,8	26,8	26,8
NSVA	1,0	1,0	0	0
Tillväxt Landskrona	1,0	1,0	0	0
Landskrona Omsorg AB	5,0	5,0	0	0
Kommunassurans Syd Försäkring AB	1,8	1,8	1,8	1,8
Kommuninvest insatsmedel	17,5	17,4	17,5	17,4
Övriga aktier och andelar	0,5	0,5	409,0	389,0
Summa övriga aktier och andelar	489,1	489,0	455,2	435,1

Not 13 Långfristiga fordringar (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Löddes Handelshus AB	0,5	0,9	0,5	0,9
Övrig långfristig utlåning	0	0	0,1	0
Redovisat värde vid årets slut	0,5	0,9	0,6	0,9

Not 14 Lager (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Lager Teknik- och stadsmiljöförvaltningen	3,6	3,6	3,6	3,6
Lager Kulturförvaltningen	1,0	0,8	1,0	0,8
Lager Stadsledningsförvaltningen	0,5	0,6	0,5	0,6
Lager övrigt	0	0	44,9	43,0
Lager för beredskap	2,5	1,9	2,5	1,9
Exploateringar	0	2,0	0	2,0
Redovisat värde vid årets slut	7,5	8,9	52,4	51,9

Exploateringar: Vid bokslutstillfället redovisas nettot mellan utgifter och inkomster som omsättningstillgång. Värdet är således ett nettovärde. Om inkomsterna överstiger utgifterna redovisas den del av inkomsterna som överstiger utgifterna som skuld (förutbetalda intäkter).

Not 15 Fordringar (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	90,1	87,1	139,3	99,1
Momsfordran, Kommunmoms	25,6	49,2	25,6	49,2
Fordran på staten	57,1	23,4	57,1	23,7
Övrigt	0,4	3,3	53,9	23,7
Redovisat värde vid årets slut	173,2	163,0	275,9	195,7

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda hyror	18,5	18,6	18,5	18,6
Fordran kommunal fastighetsavgift	82,4	74,1	82,4	74,1
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	46,1	125,0	122,2	181,2
Redovisat värde vid årets slut	147,0	217,7	223,1	273,9

Not 17 Likvida/placerade medel (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Kassa, bank	138,5	147,4	397,3	358,5
Koncernkonto Stadshus AB	110,4	94,9	0	0
Koncernkonto Landskrona Omsorg AB	65,7	17,8	0	0
Placerade medel	759,3	793,3	759,3	793,3
Redovisat värde vid årets slut	1 073,9	1 053,3	1 156,6	1 151,8
	Marknadsvärde 2025	Marknadsvärde 2024	Andelen av totalen 2025	Andelen av totalen 2024
Totalportföljen	759,3	793,3	100,0	100,0
Svenska aktier				
Agentia	73,7	65,6	9,7	8,3
SPP Sverige Plus A	72,5	68,1	9,6	8,6
Summa svenska aktier	146,2	133,7	19,3	16,9
Globala aktier				
SPP Aktiefond Global A	350,1	349,2	46,1	44,0
Summa globala aktier	350,1	349,2	46,1	44,0
Övriga räntor				
SEB Realräntefond SEK-LUX	0	61,3	0	7,7
Nordea Realräntefond SEK	51,3	0	6,8	0
Summa övriga räntor	51,3	61,3	6,8	7,7
Svenska räntebärande med låg kreditrisk				
SEB Företagsobligationsfond Hållbar A	0	94,3	0	11,9
SEB Obligationsfond	0	154,8	0	19,5
Nordea Inst. Ränta Långa (icke-utd)	132,0	0	17,4	0
SEB Företagsobligationsfond C	79,6	0	10,5	0
Summa svenska räntebärande med låg kreditrisk	211,6	249,0	27,9	31,4

Not 18 Avsättning till pensioner (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Avsättning pensioner exklusive ÖK-SAP	54,2	52,8	54,2	52,8
Avsättning pensioner ÖK-SAP	0	0	0	0
Särskild löneskatt på avsättning pensioner	13,1	12,8	13,1	12,8
Summa avsättning till pensioner	67,3	65,7	67,3	65,7
Avsatt till pensioner				
Särskild avtals/ålderspension	21,1	21,3	21,1	21,3
Förmånsbestämd/kompl pension	1,4	1,4	1,4	1,4
Avsatt PBF	17,7	17,0	17,7	17,0
Ålderspension	13,6	12,8	13,6	12,8
Pension till efterlevande	0,3	0,3	0,3	0,3
Summa pensioner	54,2	52,8	54,2	52,8
Löneskatt	13,1	12,8	13,1	12,8
Summa avsatt till pensioner	67,3	65,7	67,3	65,7
Samlad redovisning över Landskrona stads pensionsmedelsförvaltning				
Avsättning pensioner och liknande förpliktelser	67,3	65,7	67,3	65,7
Ansvarsförbindelser	452,0	526,0	452,0	526,0
Summa pensionsförpliktelser	519,3	591,7	519,3	591,7
Finansiella placeringar, bokfört värde	759,3	793,3	759,3	793,3
Finansiella placeringar, skillnad bokfört värde och totala förpliktelser	240,0	201,6	240,0	201,6
Finansiella placeringar, marknadsvärde	759,3	793,3	759,3	793,3
Finansiella placeringar, skillnad marknadsvärde och totala förpliktelser	240,0	201,6	240,0	201,6

Not 19 Övriga avsättningar (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Återställningskostnader deponin	0	0	132,9	133,3
Uppskjuten skatt	0	0	120,5	104,1
Övriga avsättningar	28,9	22,0	3,2	3,1
Summa övriga avsättningar	28,9	22,0	256,6	240,5

Not 20 Långfristiga lån (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Ingående skuld	775,0	500,0	2 854,8	2 342,7
Nya lån (+) amorteringar (-)	200,0	275,0	529,2	512,1
Summa långfristiga lån	975,0	775,0	3 384,0	2 854,8
Med förfall inom 1 år	275,0	175,0	899,1	1 006,7
Med förfall inom 1–5 år	700,0	600,0	3 084,4	2 627,4
Med förfall senare än 5 år	0	0	24,5	52,4
Summa långfristiga lån inkl. kortfristig del	975,0	775,0	4 008,0	3 686,4
Finansiella nyckeltal				
Kapitalbindning	2,07 år	2,37 år		
Räntebindning	2,07 år	2,37 år		
Genomsnittlig ränta	2,81 %	2,86 %		

Not 21 Övriga långfristiga skulder (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda anslutningsavgifter/ gatukostnadsersättningar	143,1	159,5	143,1	159,5
Investeringsbidrag	27,8	30,6	27,8	30,6
Nyttjad checkkredit	0	0	0	0
Långfristig del av finansiell leasingskuld	1 148,1	1 118,8	751,6	959,2
Övrigt	1,6	17,2	28,3	44,3
Summa övriga långfristiga skulder	1 320,5	1 326,2	950,7	1 193,7

Not 22 Leasing (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Operationell leasing lös egendom				
Framtida minimileasingavgifter förfaller enligt följande:				
Med förfall inom 1 år	8,8	9,4	18,6	17,8
Med förfall inom 1–5 år	6,7	8,2	25,6	20,1
Med förfall senare än 5 år	0	0	2,9	5,0
Summa leasavgifter	15,5	17,5	47,2	42,8
Operationell leasing lokaler				
Framtida minimileasingavgifter förfaller enligt följande:				
Med förfall inom 1 år	3,4	2,8	73,0	115,1
Med förfall inom 1–5 år	4,2	3,2	255,2	306,7
Med förfall senare än 5 år	0,8	0,8	652,5	763,1
Summa leasavgifter	8,4	6,8	980,7	1 184,9
Finansiella leasingavtal lokaler fast egendom				
Framtida minimileasingavgifter förfaller enligt följande:				
Totala minimileaseavgifter	1 418,4	1 369,8	905,3	932,3
Framtida finansiella kostnader	-200,7	-185,5	-105,7	-109,4
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	1 217,7	1 184,3	799,6	822,9
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Med förfall inom 1 år	69,6	65,5	48,0	46,6
Med förfall inom 1–5 år	285,1	269,0	196,8	191,3
Med förfall senare än 5 år	863,0	849,9	554,8	585,0
Summa leasavgifter	1 217,7	1 184,3	799,6	822,9

Not 23 Övriga kortfristiga skulder (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Skulder till kreditinstitut	0	0	624,1	831,7
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	19,8	23,4	19,8	23,4
Momsavräkning	6,9	5,2	6,9	5,2
Upplupen skatteskuld	0	15,6	0	15,6
Leverantörsskulder	172,6	185,2	272,2	219,3
Kortfristig del av finansiell leasingskuld	69,6	65,5	48,0	46,6
Övriga kortfristiga skulder	46,3	29,6	205,0	82,4
Skulder till koncernföretag	176,1	112,7	0	0
Summa kortfristiga skulder	491,3	437,3	1 175,9	1 224,2

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Övriga förutbetalda intäkter	3,6	14,3	9,0	26,7
Etableringsstöd flyktingar	1,0	10,6	1,0	10,6
Förutbetalda skatteintäkter	6,7	0	6,7	0
Erhållna ej intäktsförda generella statsbidrag	0	0	0	0
Upplupna sociala avgifter enl. skattedeklaration	27,5	32,3	27,5	32,3
Upplupna pensionskostnader	38,3	51,8	38,3	51,8
Semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	71,0	83,2	137,0	92,4
Upplupna löner inkl. sociala avgifter	7,0	15,8	28,2	53,6
Upplupna räntor	1,8	1,1	9,9	9,4
Övriga upplupna kostnader	93,4	55,9	147,2	111,8
Exploateringar	6,7	0	6,7	0
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	257,0	265,1	411,5	388,5

Exploateringar: Vid bokslutstillfället redovisas nettot mellan utgifter och inkomster som omsättningstillgång. Värdet är således ett nettovärde. Om inkomsterna överstiger utgifterna redovisas den del av inkomsterna som överstiger utgifterna som skuld (förutbetalda intäkter).

Not 25 Borgensförbindelser (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Landskrona stadshus AB	2 869,1	2 758,2	0	0
AB Sydvatten, ramborgen	164,1	153,5	0	0
Övriga	13,7	10,9	13,7	10,9
Summa övriga säkerheter och ansvarsförbindelser	3 046,8	2 922,6	13,7	10,9
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna				
Ansvarsförbindelse för pensioner				
Ingående ansvarsförbindelse	418,2	408,8	418,2	408,8
Ingående ansvarsförbindelse förtroendevalda	5,1	5,1	5,1	5,1
Försäkring IPR	-40,0	0	-40,0	0
Ränteuppräknig	2,9	3,1	2,9	3,1
Basbeloppsuppräknig	13,6	30,5	13,6	30,5
Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
Övrig post	-4,6	6,5	-4,6	6,5
Årets utbetalningar	-31,5	-30,7	-31,5	-30,7
Summa pensionsförpliktelser	363,7	423,3	363,7	423,3
Löneskatt	88,2	102,7	88,2	102,7
Utgående ansvarsförbindelse	452,0	526,0	452,0	526,0

Not 26 Justeringsposter kassaflödesanalys (mnkr)

	Kommun	Kommun	Sammanställd redovisning	Sammanställd redovisning
	2025	2024	2025	2024
Löpande verksamheten				
Årets resultat	221,2	171,1	313,4	215,2
Avskrivningar	307,3	276,8	442,4	403,2
Ökning (+) / minskning (-) av avsättning	8,6	16,2	17,8	34,4
Ökning (-) / minskning (+) av placerade medel	34,0	-33,4	34,0	-33,4
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar	60,4	53,8	-29,4	17,3
Ökning (-) / minskning (+) av lager	1,4	-0,5	-0,5	4,3
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder	42,0	-165,4	-25,3	121,2
Övriga justeringar	-9,9	-12,6	1,5	-23,5
Medel från den löpande verksamheten	665,0	306,0	754,0	738,8

Not 27 Mellanhavanden inom den kommunala koncernen

Resultaträkningen

I verksamhetens intäkter för staden ingår koncerninterna transaktioner till 229,2 mnkr och i verksamhetens kostnader uppgår de koncerninterna transaktionerna till 981,8 mnkr. Totalt eliminerat i de sammanställda räkenskaperna uppgår till 1 211,0 mnkr.

Avskrivningar på koncerninterna anläggningstillgångar är vid bokslutstillfället 34,8 mnkr och avser eliminering av finansiell leasing med 21,8 mnkr och justering med 13 mnkr för tidigare försäljning av anläggningstillgångar inom koncernen.

I finansiella intäkter för staden ingår koncerninterna transaktioner med 35,6 mnkr, varav 20 mnkr avser utdelning från koncernbolag, 12,5 mnkr avser borgensavgifter och resterande 3,1 mnkr avser ränta på kundfordringar. Bland de finansiella kostnaderna uppgår de koncerninterna transaktionerna till 24 mnkr som avser räntekostnader för finansiell leasing av fastigheter 8,3 mnkr, kostnader för borgens-avgifter 12,5 mnkr samt byggkreditivränta 3,1 mnkr.

Balansräkningen

Mellanhavanden för koncerninterna tillgångar uppgår till 703,9 mnkr. De största värdena avser finansiell leasing av fastigheter med ett värde till 418,2 mnkr samt ett koncernbankkonto som uppgår till 176,1 mnkr per 31 december. Kundfordringarna uppgår till 29,5 mnkr.

De koncerninterna skulderna uppgår till 703,9 mnkr och är till största del hänförliga till skuldföring av finansiell leasing av fastigheter som uppgår till 418,2 mnkr samt att koncernbankkontot redovisas som en kortfristig skuld till koncernbolag. Leverantörs-skulderna uppgår till 29,5 mnkr.

Not 28 Kostnad för räkenskapsrevision

Kostnaderna för räkenskapsrevision avser kostnader för de sakkunnigas granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning för räkenskapsår 2025. Total kostnad för räkenskapsrevision 2025 uppgår till 350 000 kr; för räkenskapsår 2024 uppgick kostnaden till 330 000 kr.

Räkenskaperna har granskats i enighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. Det sakkunniga biträdets yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning finns tillgängligt på stadens hemsida:

landskrona.se/kommunrevisionen

Särredovisning

Enligt vattentjänstlagen (50 §) ska VA-huvudmannen årligen upprätta en separat balans- och resultaträkning för verksamheten (en särredovisning). Särredovisningen ska återspegla hur verksamhetens intäkter via de taxebaserade avgifterna förhåller sig till kostnaderna för att ordna och driva den allmänna VA-anläggningen. Staden upprättar särredovisning enligt vattentjänstlagen och denna förvaras hos teknik- och stads- miljönämnden.

Enligt fjärrvärmelagen (§40) ska ett fjärrvärmeföretag ekonomiskt redovisa fjärrvärme- verksamheten genom att varje år upprätta en årsrapport. Denna årsrapport finns tillgänglig hos det kommunala bolaget Landskrona Energi AB.

Solidarisk borgen - Kommuninvest i Sverige AB

Landskrona stad ingick i december 2015 en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 288 kommuner som per 2018-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått i likalydande borgensförbindelser.

Samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av borgensförbindelsen. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storlek på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Landskrona stads ansvar enligt borgensförbindelsen, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 111 kr och totala tillgångar till 636 322 976 082 kr. Stadens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 4 064 760 964 kr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 4 213 898 391 kr.

Drifts- och investeringsredovisning

Driftsbudget

Nämnder	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025
Utbildningsnämnd	-1 309,4	-1 343,5	-1 351,7	8,2
Omsorgsnämnd	-840,6	-853,7	-884,0	30,3
Individ- och familjenämnd	-339,7	-351,1	-351,5	0,4
Teknik- och stadsmiljönämnd	-222,9	-253,0	-252,3	-0,8
Servicenämnd	0,0	-13,1	-17,3	4,2
Stadsbyggnadsnämnd	-25,3	-32,8	-36,7	3,9
Kulturnämnd	-74,7	-81,6	-82,5	1,0
Miljönämnd	-8,9	-12,6	-12,6	0,0
Kommunstyrelse	-198,8	-160,6	-301,1	140,4
Kommunfullmäktige	-8,6	-8,7	-9,8	1,1
Revision	-1,3	-1,3	-1,4	0,0
Valnämnd	-0,8	-0,1	-0,1	0,0
Överförmyndare	-3,8	-4,2	-4,4	0,1
Summa nettokostnader	-3 034,9	-3 116,4	-3 305,4	188,9
Finansförvaltningen	3 225,3	3 337,6	3 399,4	-61,8
Resultat skattefinansierad verksamhet	190,4	221,2	94,0	127,2
Teknik- och stadsmiljönämnd VA	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat	190,4	221,2	94,0	127,2

Grundbudget och tilläggsbudget driftsbudgeten

Nämnder	Årsbudget	Grundbudget	Tilläggsbudget
Utbildningsnämnd	-1 351 683	-1 347 139	-4 544
Omsorgsnämnd	-884 031	-871 617	-12 414
Individ- och familjenämnd	-351 545	-347 856	-3 689
Teknik- och stadsmiljönämnd	-252 282	-254 817	2 535
Servicenämnd	-17 264	-14 591	-2 673
Stadsbyggnadsnämnd	-36 711	-35 988	-723
Kulturnämnd	-82 550	-80 399	-2 151
Miljönämnd	-12 557	-12 190	-367
Kommunstyrelse	-301 062	-326 444	25 382
Kommunfullmäktige	-9 812	-9 812	0
Revisionsnämnd	-1 378	-1 378	0
Valnämnd	-145	-145	0
Överförmyndarnämnd	-4 362	-4 362	0
Finansförvaltning	3 399 418	3 406 374	-6 956
Totalt	94 036	99 636	-5 600

Ekonomisk analys av driftbudgeten

Nämndernas sammanlagda budgetavvikelser är positiva (exklusive finansförvaltningen, centrala anslag och mark- och exploateringsintäkter) och uppgår till 66,3 mnkr. Detta motsvarar 2 procent av nämndernas totala budgetanslag. För detaljerad procentfördelning per nämnd, se under rubrik Prognossäkerhet.

Utbildningsnämnden har en årsbudget om 1 351,7 mnkr och utfallet blev 1 343,5 mnkr, vilket ger en positiv avvikelse på 8,2 mnkr. Överskottet beror framför allt på högre statsbidrag än budgeterat, bland annat ett engångsbidrag från Myndigheten för familjerätt, ökade ersättningar från Migrationsverket och ökade intäkter från vårdnadshavare till följd av höjd maxtaxa. Överskottet beror även på lägre kostnader för skolskjuts och försäkringar, vakanta tjänster samt stabil ekonomi inom vuxenutbildningen och Öresundsgymnasiet. Mot detta står underskott inom nattomsorg och anpassad grund- och gymnasieskola, som påverkas av fler barn med större behov och nya lagkrav på bemanning. Även externa gymnasieelever och ersättningar till förskola, grundskola och fritids har överstigit budget på grund av volym- och resursförändringar. Sammantaget ger dessa faktorer ett positivt resultat för året.

Omsorgsnämnden har en årsbudget på 884 mnkr och utfallet blev 853,6 mnkr, vilket ger en positiv avvikelse på 30,4 mnkr. Året har präglats av etableringen av nämndens nya beställarroll och bolagiseringen, vilket inneburit justeringar av administrativa rutiner och hantering av huvudavtalet.

Förvaltningen har även hanterat återbetalningskrav från Försäkringskassan och ett högt antal ärenden inom personlig assistans, vilket delvis påverkade kostnaderna. Många ärenden avgjordes dock till stadens fördel. Statsbidrag och stimulansmedel har använts enligt syfte, för att stärka kvalitet, utveckling och hållbarhet inom vård och omsorg, äldreomsorg, funktionshinderområdet och beredskap.

Individ- och familjenämnden har en årsbudget på 351,5 mnkr och utfallet blev 351,1 mnkr, vilket ger en positiv avvikelse på 0,4 mnkr. Personalkostnaderna redovisar ett överskott på grund av vakanser vid rekrytering, senare tillsättning av verksamhetschefer och omprioritering av resurser i samband med ny lagstiftning. Bidrag har också gett överskott, främst tack vare statsbidrag för placerade barn och unga, BRÅ-projektet och högre ersättningar från Migrationsverket. Försörjningsstödet har ökat något på grund av fler hushåll och höjd riksnorm, men antalet långvariga hushåll har minskat. Placeringar för barn och unga samt vuxna har haft högre kostnader än budgeterat, bland annat för HVB-placeringar, skydds- och missbruksplaceringar, samtidigt som statsbidrag och jourfamiljehem mildrat effekten.

Teknik- och stadsmiljönämnden har en årsbudget på 252,3 mnkr och utfallet blev 253 mnkr, vilket innebär en negativ avvikelse på 0,7 mnkr. Sammantaget har ökade driftskostnader i ishallen och utmaningar inom parkverksamheten varit huvudorsakerna till nämndens underskott för året. Den nya ishallen togs i drift i februari 2025 och efter det första verksamhetsåret har nettokostnaderna ökat med cirka 1,8 mnkr jämfört med den tidigare ishallen. Den största kostnadsposten är elförbrukningen. Avvikelsen inom parkverksamheten avser ökade kostnader för personal och lokaltvård, men även högre utgifter för bevattning samt för maskiner och reparationer.

Servicenämnden har en årsbudget på 17,3 mnkr och utfallet blev 13,1 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 4,2 mnkr. Den positiva avvikelsen beror främst på lägre kapitalkostnader än budgeterat och en viss återhållsamhet i verksamheten. En genomgång av budgeten har genomförts och arbetet med att förbättra uppföljning och planering fortsätter under 2026, vilket stärker förutsättningarna framöver. 2025 var servicenämndens första år som egen nämnd.

Stadsbyggnadsnämnden har en årsbudget på 36,7 mnkr och utfallet blev 32,8 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 3,8 mnkr. Avvikelsen beror bland annat på högre intäkter på bygglovsavdelningen, planavdelningen och på MBK/GIS gällande nybyggnadskartor. Avvikelsen beror även på lägre utfall avseende personalkostnader än budgeterat. Ej utbetalda bostadsanpassningsbidrag ger en positiv avvikelse på 2,3 mnkr. Under året har det inkommit fler ansökningar än tidigare år, men kostnaderna per beviljad åtgärd har varit lägre.

Kulturnämnden har en årsbudget på 82,5 mnkr och utfallet blev 81,6 mnkr, vilket ger en positiv avvikelse på 1,0 mnkr. Avvikelsen beror på oförutsedda förseningar i byggnationen av den nya museifilialen *Flykten 1943*. Kostnader för detta beräknas därmed att uppstå under kommande verksamhetsår.

Miljönämnden har en årsbudget på 12,6 mnkr och utfallet blev 12,6 mnkr, vilket innebär en budget i balans. Nämnden har haft högre driftkostnader än budgeterat. Samtidigt har även intäkterna varit högre under året vilket har bidragit till en budget i balans.

Kommunstyrelsen har en årsbudget på 301,1 mnkr och utfallet blev 160,6 mnkr, vilket ger en positiv avvikelse på 140,4 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av mark- och exploateringsverksamheten, där högre intäkter från försäljning av stadens tomter och exploateringsersättningar bidragit till betydande överskott. Överskott finns även inom anslaget till nämnder och stadsledningsförvaltningen, där vakanser, lägre personalkostnader, lägre driftkostnader och outnyttjade anslag bidragit. Fastighetsverksamheten och delar av stadsledningsförvaltningen har uppvisat positiva resultat tack vare lägre hyres- och driftkostnader samt vakanta tjänster.

Övriga nämnder har en total årsbudget om 15,7 mnkr och utfallet blev 14,5 mnkr, vilket ger en positiv avvikelse på 1,2 mnkr. Avvikelsen inom Kommunfullmäktige (1,1 mnkr) avser främst lägre driftkostnader än budgeterat, exempelvis för teknik och säkerhet. Inom Överförmyndarnämnden är avvikelsen (0,1 mnkr) hänförlig till lägre nivå på arvoden än budgeterat. Revisionsnämnden och Valnämnden redovisar en budget i balans.

För analys av finansförvaltningens utfall, se avsnittet *Årets resultat* i förvaltningsberättelsen.

Den avgiftsfinansierad verksamheten Vatten och Avlopp i Landskrona stad redovisar ökade bruksintäkter efter en taxehöjning på 3,6 procent inför 2025. Intäkterna ökade totalt med 3,4 procent jämfört med föregående år. Förbrukningen steg hos större kunder, medan privata kunder minskade sin förbrukning något. Verksamheten gjorde ett positivt resultat på 6,9 mnkr under 2025, vilket avsattes till investeringsfonden för att reglera intäkt- och kostnadsavvikelsen. Vid årets slut uppgick den kvarvarande skulden till taxekollektivet till 28,9 mnkr.

Årets investeringar

Investeringsvolym (mnkr)

	2025	2024	2023
Årets investeringar	683,7	575,7	634,2
- Skattefinansierad verksamhet	576,6	488,2	546,7
- Avgiftsfinansierad verksamhet	107,1	87,5	87,5
Investeringsvolym/skatteintäkter och generella statsbidrag	17,4 %	15,0 %	17,4 %

Större investeringsobjekt (mnkr)

2025						
Investeringsobjekt	Investerat tidigare år	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall totalt	Totalt beslutad budget
Karlsunds idrotts- och rekreationsomr	-322,3	-155,8	-159,1	3,3	478,1	-1 304,2
Vatten och Avlopp	Löpande	-67,2	-109,5	42,3	Löpande	Löpande
Årligt investeringsutrymme stadsmiljö	Löpande	-46,3	-70,1	23,8	Löpande	Löpande
Årligt investeringsutrymme löpande o period u-håll fastighet	Löpande	-30,9	-69,4	38,5	Löpande	Löpande
LA VA-exploatering	Löpande	-36,1	-58,0	21,9	Löpande	Löpande
Västervångskolan - tillbyggnad grundskola	-8,8	-47,6	-48,7	1,1	-56,4	-85
Årligt investeringsutrymme, tekniska	Löpande	-41,0	-45,9	4,9	Löpande	Löpande
Hilleshög 1:5, Säbyholm 1:12, Hilleshög 20:11	0	-44,1	-44,1	0,0	-44,1	-44,1
Underhållbeläggning	Löpande	-26,9	-23,0	-3,9	Löpande	Löpande
Muddring Borstahusens hamn	0	-9,7	-21,0	11,3	-9,7	-21

Investeringar (mnkr)

	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025
Utbildningsnämnd	-23,9	-27,2	3,3
Omsorgsnämnd	-2,2	-5,3	3,1
Individ- och familjenämnd	-0,6	-1,5	0,8
Teknik- och stadsmiljönämnd	-159,8	-207,2	47,5
Servicenämnd	-6,9	-6,6	-0,3
Stadsbyggnadsnämnd	0,0	-0,3	0,3
Kulturnämnd	-3,0	-3,1	0,1
Miljönämnd	-0,1	-1,7	1,5
Kommunstyrelse	-380,1	-482,6	102,5
Summa nettokostnader	-576,6	-735,4	158,8
Resultat skattefinansierad verksamhet	-576,6	-735,4	158,8
Teknik- och stadsmiljönämnd VA	-107,1	-170,5	63,3
Resultat	-683,7	-905,8	222,1

Grundbudget och tilläggsbudget investeringsbudgeten (mnkr)

Nämnder	Årsbudget	Grundbudget	Tilläggsbudget
Utbildningsnämnd	-27 216	-20 800	-6 416
Omsorgsnämnd	-5 250	-4 000	-1 250
Individ- och familjenämnd	-1 450	-1 450	0
Teknik- och stadsmiljönämnd	-377 707	-315 670	-62 037
Servicenämnd	-6 643	-4 800	-1 843
Stadsbyggnadsnämnd	-250	-250	0
Kulturnämnd	-3 075	-3 075	0
Miljönämnd	-1 665	-1 165	-500
Kommunstyrelse	-482 571	-326 014	-156 557
Summa totalt	-905 827	-677 224	-228 603

Ekonomisk analys av investeringsbudgeten

Tabellen Investeringar nämnder, mnkr, redovisar utfallet för 2025 års investeringar per nämnd i relation till budget. Budgeten innehåller grundbudget och budgetjusteringar i form av tilläggsbudget som har gjorts under året. Se tabellen Grundbudget och tilläggsbudget i investeringsbudgeten. Kommunfullmäktige fattar beslut om tilläggsbudget som genomförs i samband med tertialuppföljning, delårsbokslut och årsbokslut.

Beslut som har tagits under året av kommunstyrelsen avser ombudgetering av investeringsanslag från 2024 till 2025. Det skedde i samband med årsredovisning 2024.

Beslut som har tagits under året av kommunstyrelsen, på delegation av kommunfullmäktige, avser ombudgeteringar under 2025 från en nämnd till en annan nämnd. Ombudgeteringar sker i samband med tertialuppföljning, delårsrapport och årsbokslut.

Utbildningsnämnden redovisar ett utfall på 23,9 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 3,3 mnkr. Av de 3,3 mnkr önskar nämnden överföra 1,9 mnkr till nästa år för investeringar i nybyggda lokaler. Medlen avser inventarier som inte kunnat köpas in under 2025 då lokalerna inte varit tillgängliga hela året.

Omsorgsnämnden redovisar ett utfall på 2,2 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 3,1 mnkr. Under 2025 har investeringar och lokalanpassningar genomförts inom flera verksamheter, bland annat avseende lås, fiber, möbler, säkerhet och utemiljöer. Flera verksamheter har flyttats till mer ändamålsenliga lokaler och anpassningar har gjorts för att uppfylla krav på tillgänglighet, tillsyn och brandskydd. Övrig investeringsbudget för LSS-boendet Annelöv och dagliga verksamheten Plantan önskar nämnden överföra till 2026 på grund av en senarelagd start av verksamheten, totalt 0,9 mnkr.

Individ- och familjenämnden redovisar ett utfall på 0,6 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 0,8 mnkr. Under året har delar av förvaltningens verksamheter flyttat till Hermelinen i syfte att samlokalisera de förebyggande enheterna. Flytten har genomförts med befintliga möbler och utrustning, kompletterat med nödvändiga utrustningar och anpassningar av lokalerna.

Teknik- och stadsmiljönämnden redovisar ett utfall på 266,9 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 110,8 mnkr. Under 2025 har flera investeringsprojekt inom teknisk verksamhet och stadsmiljö genomförts, samtidigt som vissa större projekt har försenats eller skjutits fram. För att slutföra pågående arbeten och hantera senarelagda leveranser önskar nämnden överföra 37,4 mnkr till 2026. Inom den taxefinansierade verksamheten Vatten och Avlopp uppgår budgetavvikelsen till 42,4 mnkr. Avvikelsen förklaras bland annat av att flera projekt, såsom gatuområdena Storgatan, Eriksgatan, Selma Lagerlöfs väg och Kungsgatan, har skjutits fram.

Stadsbyggnadsnämnden redovisar ett utfall på 0,0 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 0,3 mnkr. Investeringsanslaget för byte av mätinstrument har inte utnyttjats under året och planeras att genomföras 2028.

Kulturnämndens redovisar ett utfall på 3,0 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 0,1 mnkr.

Miljönämnden redovisar ett utfall på 0,1 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 1,5 mnkr. Investeringsanslaget för mätinstrument har inte nyttjats eftersom den efterfrågade tekniken för luftövervakning inväntar ett nytt certifikat från en leverantör i Tyskland. Certifikatet krävs för godkännande av Naturvårdsverket. Nämnden önskar därmed överföra 1,5 mnkr avseende mätinstrument till investeringsbudgeten för 2026.

Kommunstyrelsen redovisar ett utfall på 380,1 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 102,5 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av lägre investeringsutgifter än planerat inom flera verksamhetsområden. Inom digitalisering och IT har delar av planerade investeringar senarelagts eller inte genomförts under året, vilket bidrar till ett överskott. Även inom fastighets- och lokalförsörjningsverksamheten har investeringar, bland annat kopplade till omsorgslokaler samt energi- och solcellsåtgärder, genomförts i en långsammare takt än budgeterat, vilket medför att en del investeringsmedel föreslås överföras till kommande år. Inom samhällsskydd och trygghet redovisas ett överskott bland annat till följd av att delar av investeringarna inom civil beredskap har finansierats med externa bidrag. Investeringarna inom Karlslunds idrotts- och rekreationsområde har genomförts i stort enligt plan och ligger i nivå med budget.

Revisionsberättelse för 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse och nämnder och genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag. Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan ”Revisorernas redogörelse för år 2025”.

- Kommunen uppnår balanskravet år 2025.
- Utfallet på verksamhetsmålen är delvis förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget.
- Utfallet av de finansiella målen är förenligt med de mål som fullmäktige fastställt i budget.
- Kommunstyrelsen lämnar en samlad bedömning avseende målet om god ekonomisk hushållning och att det är till största delen är uppnått för år 2025.

I årsredovisningen redovisas det arbete som genomförts under år 2025 avseende den interna kontrollen utifrån nämndsvisa risker samt uppföljning av de två kommunövergripande riskområdena gällande säkerhet samt avtalsuppföljning.

Omsorgsnämnden har under året befunnit sig i ett uppstarts- och etableringsskede i sin nya beställarroll. I de genomförda uppföljningarna och i nämndens egna redovisningar framkommer att det under året funnits otydligheter och brister i tillämpningen av administrativa och ekonomiska rutiner samt i hanteringen av huvudavtalet mellan Landskrona Omsorg AB och kommunen. Avvikelser i avtalsrelationen har justerats för att säkerställa efterlevnad av avtalet och kostnads- och fakturahanteringen har identifierats och väsentliga felaktigheter rättats och anpassats till gällande avtal.

Vidare visar uppföljningarna av avtal och kvalitet inom vård och omsorg att flera utförare, inklusive det kommunala bolaget, inte uppnått godkända resultat i de anmälda och oanmälda kontroller som genomförts. Endast 38 procent av genomförda avtalsuppföljningar når upp till ställda kvalitetskrav.

Utifrån dessa iakttagelser konstaterar vi att det fortfarande återstår arbete för att säkerställa en fullt ut tillräcklig intern kontroll inom omsorgsnämndens verksamhet, särskilt avseende uppföljning av utförare, avtalsefterlevnad, systematiskt kvalitetsarbete och dokumentation av tydliga rutiner för hantering av administrativa och ekonomiska processer. Det är positivt att nämnden har vidtagit och planerar ytterligare åtgärder för att stärka rutiner, kvalitet och uppföljningsstruktur.

Vi vill i detta sammanhang också understryka kommunstyrelsens ansvar för uppsiktsplikten. De brister som identifierats inom nämndens och utförarnas verksamhet gör det angeläget att kommunstyrelsen säkerställer en fortsatt tydlig styrning, uppföljning och intern kontroll, inklusive ett nära uppföljningsarbete av omsorgsnämnden utvecklingsinsatser under 2026.

Vi bedömer sammantaget att styrelse och nämnder har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att styrelsens och nämndernas interna kontroll i huvudsak har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen delvis är förenligt med de verksamhetsmål och förenligt med finansiella mål som fullmäktige uppställt inom ramen för god ekonomisk hushållning 2025.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt de enskilda ledamöterna i dessa organ.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025.

Tutti Johansson Falk, ordförande
 Torsten Nyman, vice ordförande
 Gunilla Tornhagen
 Alf-Erik Bondesson
 Monica Hansson Sandell
 Gunnar Ottosson
 Conny Lavin