



Grundläggande granskning 2025

Landskrona stad

April 2026



Sammanfattning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Landskrona stad genomfört grundläggande granskning av styrelse och nämnder. Syftet med granskningen är att ge revisorerna ett underlag inför uttalande i revisionsberättelse.

Följande revisionsfrågor ska besvaras i granskningen:

Fråga 1: Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Fråga 2: Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Fråga 3: Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Nedan ses bedömning för respektive revisionsfråga.

Fråga	Kommunstyrelsen	Individ- och familjenämnden	Kulturnämnden	Miljönämnden	Omsorgsnämnden	Servicenämnden	Stadsbyggnadsnämnden
1	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
2	Delvis	Delvis	Ja	Delvis	Delvis	Delvis	Delvis
3	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

Fråga	Teknik- och stadsmiljönämnden	Utbildningsnämnden	Valnämnden
1	Ja	Ja	Ja
2	Ja	Ja	Ja
3	Delvis	Ja	Ja

För fullständiga bedömningar se respektive delavsnitt i rapporten.

Innehållsförteckning

Sammanfattning	2
Inledning	5
Bakgrund	5
Syfte och revisionsfrågor	5
Revisionskriterier	5
Avgränsning	6
Metod	6
Granskningsresultat	7
Kommunstyrelsen	7
Individ- och familjenämnden	8
Kulturnämnden	9
Miljönämnden	10
Omsorgsnämnden	11
Servicenämnden	13
Stadsbyggnadsnämnden	14
Teknik- och stadsmiljönämnden	15
Utbildningsnämnden	16
Rekommendationer	18
Bilagor	19
Valnämnden	22

Inledning

Bakgrund

Av kommunallagen och god revisionssed följer att revisorerna årligen ska granska alla styrelser, nämnder och fasta fullmäktigeberedningar.

Kommunstyrelsen, nämnder och fasta beredningar ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med fullmäktiges uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste respektive organ bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är kommunstyrelsen, individ- och familjenämnden, kulturnämnden, miljönämnden, omsorgsnämnden, servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden, teknik- och stadsmiljönämnden, utbildningsnämnden, valnämnden samt överförmyndaren.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag till uttalande i revisionsberättelse. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Kommunallagen 6:1, 6:6
- Följsamhet till fullmäktiges uppdrag i form av mål och budget för år 2025

- I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsrapport/årsbokslut.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare för granskade organ.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

Granskningsresultat

Kommunstyrelsen

lakttagelser

Ledning och styrning

Kommunstyrelsen beslutade om *Nämndplan 2025* vid sammanträdet 2024-11-28 § 185. Nämndplanen innehåller såväl budget såväl som mål för styrelsens verksamhet. Sammanlagt finns åtta mål formulerade för styrelsens verksamhet. Målen omfattar både verksamhet och ekonomi och samtliga mål har tillhörande indikatorer och målvärden för att mäta måluppfyllelse.

Rapportering och åtgärder

I kommunstyrelsens delårsrapport per augusti 2025 följs måluppfyllelse för verksamheten, ekonomi och särskilda uppdrag från fullmäktige upp. Kommunstyrelsens ekonomiska utveckling följs även upp i tertialrapport 1, samt i löpande ekonomiska rapporteringar som sker under året. I delårsrapporten per augusti bedöms tre mål som uppfyllda och tre mål som delvis uppfyllda. För ett av målen anges att det på grund av förändrade mätmetoder inför 2025 inte går att analysera måluppfyllelsen, vilket innebär att indikatorvärdena kommer att justeras inför 2026 års uppföljning. För det sista målet framgår det att resultaten från den årliga trygghetsmätningen först blir tillgängliga i november, vilket gör att ingen bedömning av måluppfyllelse kan göras i delårsrapporten. I samma rapport prognostiserar kommunstyrelsen ett utfall om + 78,7 mnkr. Avvikelsen från budget beror på högre intäkter från mark- och exploatering samt att kostnader för inhyrda lokaler och kapitalkostnader förväntas bli lägre än vad som budgeterats.

Av styrelsens nämndberättelse för 2025 framgår att fyra av åtta nämndmål bedöms uppnådda under 2025. Tre mål bedöms som delvis uppnådda och för ett mål har ingen mätning gjorts då mätmetoderna har ändrats inför 2025 och det därmed saknas jämförbart underlag för tidigare år. I nämndberättelsen framgår att kommunstyrelsen har en årsbudget om 301 mnkr. Utfallet för 2025 uppgår till 160,6 mnkr, vilket innebär en positiv budgetavvikelse om 140,4 mnkr jämfört med budget. Avvikelsen beror främst på mark- och exploateringsverksamheten, där driften redovisar högre intäkter om 52,6 mnkr. Därtill har försäljning av stadens tomter under 2025 medfört ökade intäkter om 63 mnkr.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Individ- och familjenämnden

lakttagelser

Ledning och styrning

Individ- och familjenämnden beslutade om *Nämndplan 2025* vid sammanträdet 2024-12-12 § 112. Nämndplanen innehåller såväl budget såväl som mål för nämnden verksamhet. Sammanlagt finns sex mål formulerade för nämndens verksamhet. Målen omfattar verksamheten och samtliga mål har tillhörande indikatorer och målvärden för att mäta måluppfyllelse. Nämndens budget är att anse som mål för ekonomin.

Rapportering och åtgärder

I nämndens delårsrapport per augusti 2025 följs måluppfyllelse för verksamheten, ekonomi och särskilda uppdrag från fullmäktige upp. Nämndens ekonomiska utveckling följs även upp i tertialrapport 1, samt i löpande ekonomiska rapporteringar som sker under året. I delårsrapporten per augusti bedöms fyra mål som uppfyllda och två mål som delvis uppfyllda. För de mål som prognostieras att delvis uppnås framgår en analys av nuläget och till viss del åtgärder för ökad måluppfyllelse. I delårsrapporten prognostiserar nämnden ett utfall om + 0,5 mnkr. Förvaltningen redovisar ett underskott avseende placeringar och försörjningsstöd, medan ett tillgodohavande prognostiseras för personalkostnader och bidrag.

Av nämndens nämndberättelse för 2025 framgår att fyra av sex mål bedöms uppnådda under året. Ett mål bedöms delvis uppnått och ett mål nås ej. Mål som ej nås avser att nämnden ska arbeta mot att tillhöra de 25 % mest kostnadseffektiva verksamheterna i Sverige. Nämndens årsbudget, inklusive försörjningsstöd, uppgår till cirka 351,5 miljoner kronor. Årets utfall blev 351,1 mnkr, vilket innebär ett

tillgodohavande på 0,4 mnkr. Förvaltningen redovisar underskott inom placeringar och försörjningsstöd, medan personalkostnader och bidrag visar ett överskott.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Kulturnämnden

Iakttagelser

Ledning och styrning

Kulturnämnden beslutade om *Nämndplan 2025* vid sammanträdet 2024-11-28 § 30. Nämndplanen innehåller såväl budget såväl som mål för nämnden verksamhet. Sammanlagt finns sex mål formulerade för nämndens verksamhet. Målen omfattar verksamheten och samtliga mål har tillhörande indikatorer och målvärden för att mäta måluppfyllelse. Nämndens budget är att anse som mål för ekonomin.

Rapportering och åtgärder

I nämndens delårsrapport per augusti 2025 följs måluppfyllelse för verksamheten, ekonomi och särskilda uppdrag från fullmäktige upp. Nämndens ekonomiska utveckling följs även upp i tertialrapport 1, samt i löpande ekonomiska rapporteringar som sker under året. I delårsrapporten per augusti bedöms fem mål som uppfyllda och ett mål som delvis uppfyllt. För det mål som prognostiseras att delvis uppnås framgår aktiviteter för ökad måluppfyllelse. I samma rapport prognostiserar nämnden ett resultat i balans med årets budget.

Av nämndens nämndberättelse för 2025 framgår att fem av sex mål bedöms uppnådda under året. Ett mål bedöms delvis uppnått. Under 2025 har kulturnämnden en årsbudget på 82,5 mnkr. Utfallet för året

är 81,5 mnkr som är ca 1 mnkr lägre än budgeterat. Avvikelsen motsvarar ungefär 1,2 % i jämförelse med nämndens budget. Avvikelsen har att göra med försening av ett projekt som sträcker sig över flera år (inte ordinarie verksamhet. Utifrån detta användes inte pengarna 2025, men nämnden har bett om att istället få detta som extra tillskott för nästa verksamhetsår.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Miljönämnden

lakttagelser

Ledning och styrning

Miljönämnden beslutade om *Nämndplan 2025* vid sammanträdet 2024-11-28 § 39. Nämndplanen innehåller såväl budget såväl som mål för nämndens verksamhet. Sammanlagt finns sex mål formulerade för nämndens verksamhet. Målen omfattar verksamheten och samtliga mål har tillhörande indikatorer och målvärden för att mäta måluppfyllelse. Nämndens budget är att anse som mål för ekonomin.

Rapportering och åtgärder

I nämndens delårsrapport per augusti 2025 följs måluppfyllelse för verksamheten, ekonomi och särskilda uppdrag från fullmäktige upp. Nämndens ekonomiska utveckling följs även upp i tertialrapport 1. I delårsrapporten per augusti bedöms tre mål som uppfyllda och två mål som ej uppfyllda. För ett mål lämnas ingen bedömning. I delårsrapport eller protokoll framgår inga tydliga åtgärder för ökad måluppfyllelse. I delårsrapport prognostiserar nämnden ett utfall mot budget om + 0,1 mnkr.

Av nämndens nämndberättelse för 2025 framgår att tre av sex mål bedöms uppnådda under året. Tre mål bedöms delvis uppnådda. Miljönämnden har en årsbudget om ca 12,6 mnkr och utfallet blev cirka 12,6 mnkr. Nämnden redovisar ett mindre underskott på 31 tkr hänförligt till högre interna verksamhetskostnader än prognostiserat i rapporten för oktober. I nämndberättelsen framgår att denna extra kostnad blev känd i sent skede och påverkade resultatet negativt i årsbokslutet.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Omsorgsnämnden

Iakttagelser

Ledning och styrning

Omsorgsnämnden beslutade om *Nämndplan 2025* vid sammanträdet 2024-12-11 § 83. Nämndplanen innehåller såväl budget såväl som mål för nämndens verksamhet. Sammanlagt finns sju mål formulerade för nämndens verksamhet. Målen omfattar verksamheten och samtliga mål har tillhörande indikatorer och målvärden för att mäta måluppfyllelse. Nämndens budget är att anse som mål för ekonomin.

Rapportering och åtgärder

I nämndens delårsrapport per augusti 2025 följs måluppfyllelse för verksamheten, ekonomi och särskilda uppdrag från fullmäktige upp. I delårsrapporten per augusti bedöms tre mål som uppfyllda, för övriga mål görs ingen bedömning. Nämndens ekonomiska utveckling följs upp i tertialrapport 1, delårsrapport, samt i löpande ekonomiska rapporteringar som sker under året. I samma rapport prognostiserar

nämnden ett utfall mot budget om + 0–5 mnkr kr. Delårsresultatet är förenad med viss osäkerhet. Detta beror bland annat på att ersättningsmodellen Kuben ännu inte omfattar samtliga brukare fullt ut. Därutöver kvarstår en viss osäkerhet i förvaltningens ekonomi som helhet eftersom den interna faktureringen mellan bolag och förvaltning för närvarande granskas och säkerställs.

Av nämndens nämndberättelse för 2025 framgår att tre av sex mål bedöms uppnådda under året. Två mål bedöms delvis uppnådda och två som ej uppnådda. Omsorgsnämnden har en årsbudget på 884 mnkr. Årets utfall blev 853,6 mnkr vilket är en positiv avvikelse mot budget på 30,4 mnkr. I nämndberättelsen framgår att år 2025 har varit ett uppstarts- och etableringsår för nämnden i sin nya beställarroll. I samband med etableringen av bolaget har det funnits otydligheter i tillämpningen av vissa administrativa och ekonomiska rutiner samt av huvudavtalet. Avgörande felaktigheter i fakturahanteringen har rättats och hanterats i enlighet med huvudavtalet. Verksamheten bedrivs enligt avtalet, och bolagiseringen har gett den avsedda momseffekten, som speglas i resultatet för nämnden. Den uppkomna momseffekten stärker stadens egna kapital, vilket skapar förutsättningar för återinvesteringar i välfärden.

Övriga noterbara händelser som påverkat nämndens ekonomi under året är en oväntad kostnad på 12,1 mnkr kopplad till ett återbetalningskrav från Försäkringskassan gällande assistansersättning från 2015–2024. Huruvida Försäkringskassan har rätt i sin bedömning kommer att prövas juridiskt. Under året har förvaltningen även erhållit statsbidrag på 34,7 mnkr. Samtliga statsbidrag har använts i verksamheterna.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Servicenämnden

lakttagelser

Ledning och styrning

Servicenämnden beslutade om *Nämndplan 2025* vid sammanträdet 2025-02-13 § 6. Nämndplanen innehåller såväl budget såväl som mål för nämndens verksamhet. Sammanlagt finns tre mål formulerade för nämndens verksamhet. Målen omfattar verksamheten och samtliga mål har tillhörande indikatorer och målvärden för att mäta måluppfyllelse. Nämndens budget är att anse som mål för ekonomin.

Rapportering och åtgärder

I nämndens delårsrapport per augusti 2025 följs måluppfyllelse för verksamheten, ekonomi och särskilda uppdrag från fullmäktige upp. Nämndens ekonomiska utveckling följs även upp i tertialrapport 1, samt i löpande ekonomiska rapporteringar som sker under året. I delårsrapporten per augusti bedöms två mål som uppfyllda och ett mål delvis uppfyllt. För det mål som prognostieras att delvis uppnås framgår aktiviteter för ökad måluppfyllelse. I samma rapport prognostiserar nämnden ett utfall enligt budget.

Av nämndens nämndberättelse för 2025 framgår att ett av tre mål bedöms uppnådda under året. Två mål bedöms delvis uppnådda. I nämndberättelsen framgår att servicenämnden år 2025 haft en årsbudget på 17,3 mnkr. Däremot framgår att budgeten varit felaktigt lagd under innevarande år, vilket nu ger en missvisande bild. Vid budgeteringen för 2025 har kostnader och intäkter inte kunnat särskiljas på ett korrekt sätt, vilket inneburit att budgeten varit svår att följa upp. Det ser ut som att nämnden nu gör ett större överskott på intäktssidan vilket inte är fallet. Resultatet visar en positiv avvikelse på nästan 4,2 mnkr, varav 3,2 mnkr av den positiva avvikelsen består av för högt budgeterade kapitalkostnader. Under året har möjligheterna till löpande uppföljning varit begränsade, vilket har påverkat förutsättningarna för en heltäckande ekonomisk överblick. Med detta som bakgrund har förvaltningen valt att hålla en återhållsam linje i fråga om både personalresurser och driftskostnader. Under hösten har ett större genomlysningsarbete av 2025 års budget genomförts för att identifiera och åtgärda brister. Fortsatt arbete krävs under 2026 års uppföljningsarbete.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Stadsbyggnadsnämnden

lakttagelser

Ledning och styrning

Stadsbyggnadsnämnden beslutade om *Nämndplan 2025* vid sammanträdet 2024-12-10 § 127.

Nämndplanen innehåller såväl budget såväl som mål för nämndens verksamhet. Sammanlagt finns sju mål formulerade för nämndens verksamhet. Målen omfattar verksamheten och samtliga mål har tillhörande indikatorer och målvärden för att mäta måluppfyllelse. Nämndens budget är att anse som mål för ekonomin.

Rapportering och åtgärder

I nämndens delårsrapport per augusti 2025 följs måluppfyllelse för verksamheten, ekonomi och särskilda uppdrag från fullmäktige upp. Nämndens ekonomiska utveckling följs även upp i tertialrapport 1, samt i löpande ekonomiska rapporteringar som sker under året. I delårsrapporten per augusti bedöms tre mål som uppfyllda och fyra mål som delvis uppfyllda. För vissa mål framgår aktiviteter för ökad måluppfyllelse. För ett mål lämnas ingen bedömning. I samma rapport prognostiserar nämnden en avvikelse mot budget vid årets slut om + 1,6 mnkr. Den positiva prognosen beskrivs främst bero på försenade utredningsuppdrag och sjukskrivningar.

Av nämndens nämndberättelse för 2025 framgår att ett av fyra mål bedöms uppnådda under året. Två mål bedöms delvis uppnådda och ett som ej uppnått. Stadsbyggnadsnämnden har 2025 en årsbudget på 36,7 mnkr och ett utfall på 32,8 mnkr vilket resulterade i en budgetavvikelse på +3,8 mnkr. De viktigaste orsakerna till budgetavvikelsen är högre intäkter på bygglovsavdelningen, lägre utfall på personalkostnaderna samt ej utbetalda bostadsanpassningsbidrag.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Teknik- och stadsmiljönämnden

lakttagelser

Ledning och styrning

Teknik- och stadsmiljönämnden beslutade om *Nämndplan 2025* vid sammanträdet 2025-02-13 § 8. Nämndplanen innehåller såväl budget såväl som mål för nämndens verksamhet. Sammanlagt finns fyra mål formulerade för nämndens verksamhet. Målen omfattar verksamheten och samtliga mål har tillhörande indikatorer och målvärden för att mäta måluppfyllelse. Nämndens budget är att anse som mål för ekonomin.

Rapportering och åtgärder

I nämndens delårsrapport per augusti 2025 följs måluppfyllelse för verksamheten, ekonomi och särskilda uppdrag från fullmäktige upp. Nämndens ekonomiska utveckling följs även upp i tertialrapport 1, samt i löpande ekonomiska rapporteringar som sker under året. I delårsrapporten per augusti görs bedömningen att ett verksamhetsmål kommer att nås vid årets slut. Två av målen följs inte upp i delåret eftersom källan till måluppfyllelsen är resultatet från medborgarundersökningen som genomförs under hösten. För ett mål görs ingen bedömning av måluppfyllelse. I samma rapport prognostiserar nämnden ett utfall enligt budget vid årets slut.

Av nämndens nämndberättelse för 2025 framgår att fyra av fyra mål bedöms uppnådda under året. Teknik- och stadsmiljönämnden hade under 2025 en årsbudget på 252,3 mnkr. Utfallet blev 253,0 mnkr, vilket innebär en negativ budgetavvikelse på 0,7 mnkr jämfört med budget och motsvarar 0,3 % av ramen.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Delvis.



Utbildningsnämnden

lakttagelser

Ledning och styrning

Utbildningsnämnden beslutade om *Nämndplan 2025* vid sammanträdet 2024-12-18 § 60. Nämndplanen innehåller såväl budget såväl som mål för nämnden verksamhet. Sammanlagt finns fyra mål formulerade för nämndens verksamhet. Målen omfattar verksamheten och samtliga mål har tillhörande indikatorer och målvärden för att mäta måluppfyllelse. Nämndens budget är att anse som mål för ekonomin.

Rapportering och åtgärder

I nämndens delårsrapport per augusti 2025 följs måluppfyllelse för verksamheten, ekonomi och särskilda uppdrag från fullmäktige upp. Nämndens ekonomiska utveckling följs även upp i tertialrapport 1, samt i löpande ekonomiska rapporteringar som sker under året. I delårsrapporten per augusti bedöms tre mål som uppfyllda och ett mål som delvis uppfyllt. Målet som bedöms som delvis uppnått avser kunskap och måluppfyllelse inom skolan. I delårsrapporten beskrivs att ett tydligt fokus på läsning börjar ge effekt och tendensen över tid är positiv, fler elever läser på god nivå och färre under medel. Däremot nås inte det satta målvärdet för elever i årskurs två och de tidiga insatserna behöver fortsätta prioriteras. Matematik är fortfarande ett ämne som framstår som svårt. I delårsrapport eller protokoll framgår inga aktiva åtgärder för ökad måluppfyllelse. I delårs prognostiserar nämnden ett nettoöverskott på +4,9 mnkr, men i denna summa prognostiseras ett underskott på 1 mnkr gällande den anpassade gymnasieskolans externa placeringar.

Av nämndens nämndberättelse för 2025 framgår att tre av fyra mål bedöms uppnådda under året. Ett mål bedöms delvis uppfyllt. Utbildningsnämnden har en årsbudget på 1351,7 mnkr och utfallet för 2025 är ett överskott på 8,2 mnkr. varav det specialdestinerade anslaget gällande externa gymnasieelever uppvisar ett underskott på 1 mnkr jämfört med budgeten på 177,9 mnkr.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Att kommunstyrelsen, individ- och familjenämnden, miljönämnden, omsorgsnämnden, servicenämnden och stadsbyggnadsnämnden vidtar åtgärder för att säkerställa att samtliga mål för verksamheten nås.
- Att teknik- och stadsmiljönämnden vidtar åtgärder för att uppnå en budget i balans

Bilagor

Basgranskning		Kommunstyrelsen	Individ- och familjenämnden	Kulturnämnden
1	Har nämnden antagit en plan för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
2	Har nämnden antagit en budget för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
3	Finns mål formulerade för nämndens verksamhet?	Grön	Grön	Grön
4	Finns mål formulerade för nämndens ekonomi?	Grön	Grön	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön	Grön	Grön
6	Har nämnden upprättat instruktion för rapportering till nämnden?	Grön	Grön	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Grön	Grön	Grön
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön	Grön	Grön
9	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Gul	Grön	Grön
10	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön	Grön	Grön
11	Når nämnden uppsatta mål för verksamheten?	Gul	Gul	Grön
12	Når nämnden uppsatta mål för ekonomin?	Grön	Grön	Grön

Basgranskning		Miljönämnden	Omsorgsnämnden	Serviceämnden
1	Har nämnden antagit en plan för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
2	Har nämnden antagit en budget för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
3	Finns mål formulerade för nämndens verksamhet?	Grön	Grön	Grön
4	Finns mål formulerade för nämndens ekonomi?	Grön	Grön	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön	Grön	Grön
6	Har nämnden upprättat instruktion för rapportering till nämnden?	Grön	Grön	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Grön	Grön	Grön
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön	Grön	Grön
9	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Gul	Gul	Grön
10	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön	Grön	Grön
11	Når nämnden uppsatta mål för verksamheten?	Gul	Gul	Gul
12	Når nämnden uppsatta mål för ekonomin?	Grön	Grön	Grön

Basgranskning		Stadsbyggnadsnämnden	Teknik- och stadsmiljönämnden	Utbildningsnämnden
1	Har nämnden antagit en plan för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
2	Har nämnden antagit en budget för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
3	Finns mål formulerade för nämndens verksamhet?	Grön	Grön	Grön
4	Finns mål formulerade för nämndens ekonomi?	Grön	Grön	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön	Grön	Grön
6	Har nämnden upprättat instruktion för rapportering till nämnden?	Grön	Grön	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Grön	Grön	Grön
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön	Grön	Grön
9	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Grön	Gul	Gul
10	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön	Grön	Grön
11	Når nämnden uppsatta mål för verksamheten?	Gul	Grön	Grön
12	Når nämnden uppsatta mål för ekonomin?	Grön	Gul	Grön

Valnämnden

Iakttagelser

I reglemente för valnämnden i Landskrona stad (fastställt av KF 2020-11-02) framgår att det i varje kommun ska finnas en valnämnd och att det i vallagen och andra författningar finns reglerat vilka uppgifter som ankommer på en sådan. I reglementet framgår även att valnämnden består av fem (5) ledamöter och fem (5) ersättare. Reglementet innehåller även information avseende valnämndens arbetsformer avseende exempelvis sammanträden, protokollföring, samt uppföljning av nämndens sammanträden.

Valnämnden har även beslutat om en nämndplan för 2025 som ytterligare beskriver nämndens ansvar, organisation, planeringsförutsättningar, budget samt nämndmål. I nämndplanen framgår att nämnden har en budget på 145 tkr år 2025.

Valnämnden har under 2025 haft fyra sammanträden. Nämnden har varit fulltalig av ledamöter eller tjänstgörande ersättare under samtliga sammanträden.

I en dokumenterad ekonomisk uppföljning per december 2025 framgår att ekonomiavdelningen har tagit fram ekonomisk uppföljning för valnämnden per den sista december 2025. Av uppföljningen framgår att valnämnden för perioden har en positiv avvikelse om 21 tkr.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Basgranskning		Valnämnden
1	Är nämndens/beredningens uppdrag och arbetsformer i tillräcklig grad reglerade i reglemente/arbetsordning?	Grön
2	Har nämnden/beredningen varit fulltalig vid dess sammanträden?	Grön
3	Har nämnden/beredningen i tillräcklig grad utövat styrning över tilldelat uppdrag?	Grön
4	a. Har nämnden/beredningen	Grön

	i tillräcklig grad utövat kontroll över tilldelat uppdrag?	
	b. Utifrån erhållen rapportering - vidtar nämnden/beredningen tydliga åtgärder?	Grön
5	a. Har nämnden/beredningen fullgjort sitt verksamhetsuppdrag på ett tillfredsställande sätt under perioden?	Grön
	b. Har nämnden/beredningen fullgjort sitt uppdrag på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt under perioden	Grön

2026-04-13

Lena Salomon

Uppdragsledare

Gustaf Almquist

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Landskrona stad enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 2025-09-22. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.