



Grundläggande granskning 2025

Landskrona Omsorg AB

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Av lagstiftning och god revisionssed följer att kommunens revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Bolagsstyrelsen ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med ägarens uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste styrelsen bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är aktiebolaget Landskrona Omsorg.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge lekmannarevisorerna ett underlag till uttalande i granskningsrapport. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Aktiebolagslagen 8:4–8:5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025
- I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare för granskade organ.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

Granskningsresultat

Iakttagelser

Styrelsen antog affärsplan för Landskrona Omsorg 2025 vid sammanträdet 2024-11-07 § 27. Budget 2025 beslutades av styrelsen 2025-09-25 § 31. Affärsplanen beskriver bolagets affärsidé, strategiska riktning, uppdrag och innehåller mål för bolagets verksamhet. Verksamhetsmålen är av bred karaktär och för de flesta mål framgår det inte hur måluppfyllelsen ska mätas. Ägardirektivet beskriver bolagets verksamhet och ändamål på övergripande nivå samt vissa ekonomiska mål. I ägardirektivet framgår det att:

1. verksamheten måste bedrivas med minst den lönsamhet som krävs för att driva och utveckla verksamheten samt klara de investeringar och reinvesteringar som behövs för driften av verksamheten.
2. Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 10 procent.
3. Verksamheten finansieras genom ersättning enligt Huvudavtalet och eventuella andra avtal som tecknas av bolaget. Bolaget kan inte räkna med ägartillskott.

I arbetsordningen för styrelsen och i instruktionen till verkställande direktören tydliggörs ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD samt riktlinjerna för den ekonomiska rapporteringen. Bland annat framgår att VD fortlöpande ska informera styrelsen om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens nivå, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge samt om andra viktiga affärshändelser. VD ska även löpande rapportera varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets ägare.

I delårsrapport 2025 (2025-10-15 § 39) framgår det att vissa av bolagets strategiska riktningar och verksamhetsmål bryts ner i mer konkreta mål med tillhörande indikatorer. För vissa av indikatorerna görs en analys av utfallet, men för flera framgår det att utfallet först blir tillgänglig senare under året. Samtliga verksamhetsmål har bedömts som delvis uppnådda. I analyserna görs en översiktlig beskrivning av aktiviteter för ökad måluppfyllelse.

Vid genomgång av styrelsens protokoll framgår att den vid flera tillfällen tar del av VD-rapport med information avseende ekonomi, samt delårsuppföljning ekonomi (2025-10-15 § 38). I rapporten för september framgår att den löpande ekonomiska redovisningen och uppföljningen inte har fungerat tillfredställande under året. Med anledning av det finns det osäkerhet kring det ekonomiska utfallet i bolaget. I VD-rapport för november framgår att det fortfarande finns en rad oklarheter kring bolagets ekonomi, redovisning, styrning och ledning. Därtill beskrivs att det funnits brister i styrning och ledning på tjänstemannanivå av verksamheterna inom både förvaltningen och bolaget. Ledningen, har bland annat, aktivt frångått det huvudavtal som beslutats av kommunfullmäktige, och tecknats mellan

förvaltningen, som beställare, och bolaget, som utförare, av omsorgstjänster. De brister i styrning och ledning av verksamheterna har bidragit till en rad händelser som för närvarande är under utredning, för att se vilka ekonomiska konsekvenser det medfört samt vilka åtgärder som kan vidtas. Med anledning av ovanstående görs inget uttalande om bolagets resultat och ställning. Däremot framgår att bolagets likviditet är tillfredställande.

I bolagets årsredovisning framgår att året har präglats av utmaningar kopplade till tolkningen av implementeringen av huvudavtalet mellan bolagets och uppdragsgivaren och att en genomlysning av kostnadsfördelningen har genomförts i slutet av året. Bolaget har i slutet av året återgått till den tidigare resursfördelningsmodellen, med justeringar för hemtjänsten, eftersom den dåvarande modellen inte fullt ut korrelerade med huvudavtalet. I årsredovisningen framgår att årets resultat efter finansiella poster uppgår till + 5,6 mnkr. Soliditeten för 2025 uppgår till 7 %, att jämföra med 18 % år 2024.

Årsredovisningen innehåller inte någon uppföljning av verksamhetsmålen. Vid avstämning med bolaget framgår att målen följs upp löpande under året i den systematiska kvalitetsuppföljningen och tertialredovisningen till styrelse och ägare, samt i de planerade ägardialogerna under året.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar styrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Delvis.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Delvis



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Att styrelsen utvecklar uppföljningen av ekonomiska samt verksamhetsmässiga mål
- Att styrelsen vidtar åtgärder för ökad måluppfyllelse avseende såväl verksamhetsmål som ekonomiska mål

2026-03-09

Lena Salomon

Uppdragsledare

Gustaf Almqvist

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Landskrona stad enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från 2025-09-22. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilagor

Delfrågor		
1	Har styrelsen antagit en plan för verksamheten?	Grön
2	Har styrelsen antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Finns mål formulerade för bolagets verksamhet?	Grön
4	Finns mål formulerade för bolagets ekonomi?	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Gul
6	Har styrelsen upprättat instruktion för rapportering till styrelsen?	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Gul
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Röd
9	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Grön
10	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grå
11	Når bolaget uppsatta mål för verksamheten?	Gul
12	Når bolaget uppsatta mål för ekonomin?	Grön

Ägardirektiv		
1	Når bolaget verksamhetsmål i ägardirektiv?	Grå
2	Når bolaget ekonomiska mål i ägardirektiv?	Gul