



Grundläggande granskning 2025

Landskrona Stadshus AB

April 2026



Inledning

Bakgrund

Av lagstiftning och god revisionssed följer att kommunens revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Bolagsstyrelsen ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med ägarens uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste styrelsen bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är Landskrona Stadshus AB.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge lekmannarevisorerna ett underlag till uttalande i granskningsrapport. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Aktiebolagslagen 8:4–8:5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025
- I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare för granskade organ.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

Granskningsresultat

Iakttagelser

Styrelsen antog en verksamhetsplan för 2025—2027 vid sammanträdet 2024-12-13 § 8. Styrelsen antog budget 2025 för Landskrona Stadshuskoncern vid samma sammanträde § 7. Omsättningen för de rörelsedrivande bolagen budgeterades till 1134,7 mnkr. Resultat för dispositioner och skatt inklusive extraordinära poster uppgick för de rörelsedrivande bolagen till 106,3 mnkr. För de icke rörelsedrivande bolagen uppgick det budgeterade resultatet till -15,1 mnkr.

Inga specifika mål för verksamheten har formulerats. Däremot innehåller koncernens verksamhetsplan för 2025-2027 ett antal väsentliga aktiviteter för Landskrona Stadshus AB. Dessa kan ses som mål för styrelsens verksamhet.

I bolagets ägardirektiv framgår att följande mål formulerats för bolagets ekonomi:

- Bolaget ska senast bokslutsåret 2023 generera ett resultat efter finansiella poster för koncernen som skall uppgå till lägst 8% av koncernens eget kapital.
- Landskrona stad ska årligen kunna fastställa en utdelning om högst 30% av bolagets föregående årsresultat efter finansnetto och skatt.
- Stadshuskoncernens soliditet ska vara lägst 30%.

Av koncernens kvartalsrapporter per september 2025 görs viss uppföljning av verksamheten i form av uppföljning av väsentliga händelser. Av koncernens kvartalsrapport per september 2025 framgår att resultatet för de rörelsedrivande bolagen före dispositioner och skatt uppgår ackumulerat till 125,2 mkr mot budgeterat 72,4 mkr.

Av den koncernövergripande årsredovisningen för 2025 framgår att bolagets väsentliga händelser har följts upp. Årsredovisningen visar också att moderbolaget under 2025 i allt väsentligt har följt ägarens direktiv, även om en tydlig uppföljning av aktiviteterna i verksamhetsplanen inte görs. Landskrona Stadshus-koncernen redovisar ett positivt resultat efter finansiella poster på 136 mnkr, medan moderbolaget uppvisar ett resultat på 16,3 mnkr. Vidare framgår att koncernens soliditet uppgår till 31,5 procent och att moderbolagets soliditet uppgår till 15,9 procent.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar styrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Styrelsen rekommenderas att utveckla uppföljningen av verksamhetsmålen genom att formulera tydliga och mätbara mål samt integrera dessa i den löpande rapporteringen, så att måluppfyllelse kan följas upp systematiskt och avvikelser kan identifieras och åtgärdas i tid.

År-månad-dag

Lena Salomon

Uppdragsledare

Gustaf Almqvist

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Landskrona stad enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från 2025-09-22. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilagor

Delfrågor		
1	Har styrelsen antagit en plan för verksamheten?	Grön
2	Har styrelsen antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Finns mål formulerade för bolagets verksamhet?	Grön
4	Finns mål formulerade för bolagets ekonomi?	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön
6	Har styrelsen upprättat instruktion för rapportering till styrelsen?	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Gul
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön
9	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Gul
10	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön
11	Når bolaget uppsatta mål för verksamheten?	Grön
12	Når bolaget uppsatta mål för ekonomin?	Grön

Ägardirektiv		
1	När bolaget verksamhetsmål i ägardirektiv?	Grå (ET)
2	När bolaget ekonomiska mål i ägardirektiv?	Grön

Grön