



Grundläggande granskning 2025

Rederi AB Ventrafiken

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Av lagstiftning och god revisionssed följer att kommunens revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Bolagsstyrelsen ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med ägarens uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste styrelsen bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är Rederi AB Ventrafiken.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge lekmannarevisorerna ett underlag till uttalande i granskningsrapport. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Aktiebolagslagen 8:4–8:5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025
- I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare för granskade organ.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

Granskningsresultat

Iakttagelser

Verksamhetsplan för bolaget 2025–2028 finns, men har inte beslutats av styrelsen. Beslut om budget 2025 togs per capsulam den 23 oktober 2024, vilket framgår i protokoll från styrelsens sammanträde 2025-02-14 § 12.

I ägardirektiv (fastställt 2025-04-25 § 11) beskrivs bolagets övergripande verksamhet och ändamål, samt följande verksamhetsmål för bolaget:

- Bolaget ska i enlighet med ”Avtal om persontrafik på färja mellan Landskrona och Ven” fokusera på färjetrafiken mellan Landskrona och Bäckviken på Ven.
- Bolaget ska tillse att färjetrafiken fungerar väl för olika intressenter som boende, näringsliv och turistnäring.
- Bolaget ska bedriva verksamheten med hög service- och säkerhetsnivå.
- Bolaget ska sträva efter att minska miljöpåverkan och arbeta förebyggande för att minimera risken för olyckor som påverkar hälsa och miljö.

Mätbarheten för ovanstående mål varierar, men i verksamhetsplanen framgår ett antal aktiviteter som ska genomföras under 2025.

I ägardirektivet finns följande mål formulerade för resultat, avkastning och utdelning:

- Bolaget ska bokslutsåret 2025 i enlighet med fastställd budget generera ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgående till lägst -1,3 mnkr.
- Avkastning på justerat eget kapital ska uppgå till lägst 1,5%, genomsnittligt över en fyraårsperiod.
- Soliditeten ska vara lägst 30%.

Styrelsen fastställde 2025-04-25 § 8 instruktion för ekonomisk rapportering. Därtill innehåller styrelsens arbetsordning (2025-04-25 § 5) samt VD-instruktion (2025-04-25 § 8) information avseende rapportering till styrelsen.

I kvartalsrapporter prognostiseras en positiv budgetavvikels. Däremot framgår det inte att styrelsen följt upp bolagets verksamhet. Av protokoll framgår att styrelsen löpande tar del av kvartalsrapporterna inför sammanträdena och att resultaten muntligen redovisas under mötena.

Av bolagets årsredovisning för 2025 framgår att viss uppföljning av bolagets verksamhet gjorts, i form av bland annat väsentliga händelser under räkenskapsåret. Däremot framgår det inte att någon uppföljning av verksamhetsmålen i ägardirektivet gjorts. I samband med sammanträdet 2026-02-13 diskuterades utfallet av målen i ägardirektiv. I protokollet framgår att styrelsen bedömer att verksamhetsmålen uppfylls med nuvarande aktiviteter och att inga tillkommande åtgärder krävs

I årsredovisningen för 2025 framgår att bolaget når mål avseende soliditet och resultat.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar styrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Att säkerställa att affärsplan/verksamhetsplan beslutas av styrelsen
- Att verksamhetsmål följs upp under året så att eventuella åtgärder kan vidtas i tid vid bristande måluppfyllelse

2026-03-09

Lena Salomon

Uppdragsledare

Gustaf Almqvist

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av lekmannarevisorerna enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från 2025-09-22. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilagor

Delfrågor		
1	Har styrelsen antagit en plan för verksamheten?	Grön
2	Har styrelsen antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Finns mål formulerade för bolagets verksamhet?	Grön
4	Finns mål formulerade för bolagets ekonomi?	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön
6	Har styrelsen upprättat instruktion för rapportering till styrelsen?	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Gul
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön
9	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Gul
10	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön
11	Når bolaget uppsatta mål för verksamheten?	Grön
12	Når bolaget uppsatta mål för ekonomin?	Grön

Ägardirektiv		
1	Når bolaget verksamhetsmål i ägardirektiv?	Grön
2	Når bolaget ekonomiska mål i ägardirektiv?	Grön