



Revisorernas redogörelse för år 2025



Källa: Landskrona Stads bildarkiv. Foto: Oskar Fäldt/Landskrona stad

Revisionernas redogörelse för år 2025

Syfte

Syftet med revisorernas redogörelse är att på ett överskådligt sätt redovisa genomförda granskningsinsatser under året och att följa upp revisionsplanen. Revisorernas redogörelse är ett komplement till revisionsberättelsen.

Den förtroendevalda revisorns uppdrag

Den förtroendevalda revisorns uppdrag regleras i kommunallagens 12 kap.

I uppdraget ingår att årligen granska all verksamhet som bedrivs inom nämndernas ansvarsområden i den utsträckning som följer av *God revisionssed*. Revisorerna har att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande samt om nämndernas och styrelsens interna kontroll är tillräcklig. Revisorernas uppdrag i kommunala bolag och stiftelser är i stort sett detsamma men den främsta skillnaden är att en lekmannarevisor inte granskar räkenskaperna. Det uppdraget har en auktoriserad revisor. Uppdraget att granska bolagets interna kontroll har såväl lekmannarevisorerna som auktoriserad revisor.

Förtroendevalda revisorer och sakkunniga

Förtroendevalda revisorer för 2025 har varit:

- *Tutti Johansson Falk (ordförande)*
- *Torsten Nyman, (vice ordförande)*
- *Gunilla Tornhagen*
- *Monica Hansson Sandell*
- *Alf-Erik Bondesson*
- *Gunnar Ottosson*
- *Conny Lavin*

Revisorerna i kommuner och regioner ska, med stöd av sakkunniga granska och pröva den kommunala verksamheten, enligt kommunallagen och *god revisionssed*.

De förtroendevalda revisorerna har anlitat PwC som sakkunnigt biträde under år 2025.

Revisionsinsatser år 2025

Revisionens anslag

Revisorerna i Landskrona stad arbetar aktivt med att utveckla revisionsarbetet i syfte att revisionen ska fungera väl som fullmäktiges och allmänhetens demokratiska kontrollinstrument.

För år 2025 var revisionens totala anslag 1 378 tkr. Utfallet för året uppgår till 1 331 tkr. Avvikelsen 47 tkr beror bland annat på lägre kostnader för arvoden, kompetensutveckling för de förtroendevalda revisorerna under år 2025.

Koppling till riskanalys

En dokumenterad riskanalys för Kommunstyrelsen, nämnder och bolag har genomförts som underlag för 2025 års revisionsinsatser och överlämnats till revisorerna. Utifrån riskanalysen har sedan ett antal områden valts ut för fördjupad granskning.

Intern kontroll

I enlighet med kommunens reglemente för intern kontroll ska nämnderna årligen anta internkontrollplaner. Under revisionsåret har de förtroendevalda och sakkunniga löpande ställt frågor kring intern kontroll samt bjudit in ansvariga tjänstepersoner för att diskutera den interna kontrollen. Revisorerna har också själva utarbetat en plan för den interna kontrollen för den egna verksamheten.

Redovisning av årlig granskning

Grundläggande granskning

Grundläggande granskning har genomförts av samtliga styrelser och nämnder. Den grundläggande granskningen innehåller:

- Granskning av måluppfyllelse
- Granskning av styrning och intern kontroll

Under 2025 har dialogen med styrelser, nämnder och förvaltningar fortsatt kring väsentliga frågor, i samband med revisionens ordinarie sammanträden. Inför varje möte har revisorerna skickat ut ett antal frågeställningar som nämnder och bolag samt styrelse besvarat vid sammanträffandet. En viktig utgångspunkt för vår kommunrevision är att revisionens arbete ska vara stödjande och bidra till förändring av kommunens verksamhet, i enlighet med uppställd vision.

Kommunens verksamhetsmål beslutas i form av prioriterade områden med kommunmål, indikatorer och informationsnyckeltal samt resursmål med indikatorer som, tillsammans med riktlinjerna för god ekonomisk hushållning, ligger till grund för uppföljning och utvärdering av god ekonomisk hushållning. Även under år 2025 har revisorerna, utifrån de fem beslutade prioriterade områdena för staden, haft som syfte att fungera som ett aktivt gransknings- och processtöd i pågående utvecklingsarbete inom staden.

Inom den grundläggande granskningen för revisorerna ingår i dialogen frågor om styrelsens eller nämndens styrning, uppföljning och analys av måluppfyllelsen. Den grundläggande granskningen för revisorerna i Landskrona stad innebär att revisorerna:

- följer verksamheten (dokument, ärenden, beslut, besök mm)
- har dialog med styrelse och nämnder om mål, uppdrag, ansvar, styrning och resultat
- bedömer förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll
- verifierar vid behov genom granskningsinsatser (till exempel om beslut verkställs och mål uppnås, om system och rutiner inom redovisningsområdet fungerar etc.)

PwC har även på uppdrag av revisorerna i Landskrona stad för år 2025 genomfört en översiktlig grundläggande granskning av kommunstyrelsen och nämnder där syftet är att ge kommunens revisorer ett underlag till uttalande i revisionsberättelsen. Utifrån granskningen konstaterar vi att:

- samtliga nämnder bedöms utöva och vidtar en tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden
- samtliga nämnder bedöms helt eller delvis ha ett redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål.
- samtliga nämnder bedöms helt eller delvis ha ett redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål.

Granskning av delårsrapport och årsredovisning

Revisionen granskar och bedömer om räkenskaperna ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning samt om delårsrapport och årsredovisning är upprättade i enlighet med LKBR och god redovisningssed i kommunal verksamhet.

Sakkunniges granskning av delårsrapporten

Vi har utfört en översiktlig granskning av utfall och ställning i delårsrapportens resultaträkning, balansräkning, den översiktliga beskrivningen av kommunens drift- och investeringsverksamhet samt noter för Landskrona stad för perioden 2025-01-01 - 2025-08-31 avgiven av kommunstyrelsen den 2025-10-16. Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med lagen om

kommunal bokföring och redovisning. Vårt ansvar är att uttala en slutsats grundad på vår översiktliga granskning.

Efter genomförd granskning vill vi särskilt framhålla följande iakttagelser:

- I delårsrapporten prognostiserar Landskrona stad ett helårsresultat på 145 mnkr, vilket är 51,1 mnkr högre än budget. Prognosen är en förbättring jämfört med tertialrapporten per den 2025-04-30, där resultatet beräknades till 39 mnkr högre än budget.
- Av redovisningen framgår att de finansiella målen bedöms delvis uppfyllas utifrån lämnad prognos.
- Av delårsrapporten framgår också att de fem prioriterade målområdena med tillhörande verksamhetsmål delvis uppfylls. Vidare anges att för flera av de mål där en bedömning inte kan göras i delårsboks slutet finns goda förutsättningar för att målet uppnås vid helåret
- Kommunstyrelsen gör en samlad bedömning i delårsrapporten att målet om god ekonomisk hushållning till största del är uppfyllt.

Revisorernas samlade bedömning är följande:

- Det är positivt att fullmäktige för år 2025 beslutat om målvärde för tre indikatorer kopplat till de finansiella målsättningarna.
 - Resultatet i delårsrapporten är delvis förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmässiga mål som fullmäktige beslutat om.
 - Resultatet i delårsrapporten visar att balanskravet kommer att uppfyllas
- Rekommendationer:

Vi rekommenderar att kommunen fortsatt följer efterlevnaden av målen inom de uppställda fem prioriterade målområdena i syfte att öka den sammantagna måluuppfyllelsen

Granskning av årsredovisningen

Granskningen av årsredovisningen år 2025 syftar till att ge kommunens revisorer underlag för sin skriftliga bedömning om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed samt om resultatet är förenligt med de mål fullmäktige beslutat.

Enligt kommunallagen 11 kap. 20 § ska årsredovisningen lämnas över till fullmäktige och revisorerna snarast möjligt och senast den 15 april året efter det år som redovisningen avser. Enligt 4 kap 3 § LKBR ska årsredovisningens delar upprättas som en helhet och ge en rättvisande bild av verksamhetens resultat och kommunens eller regionens ekonomiska ställning. Revisorernas skriftliga bedömning ska lämnas till fullmäktige inför behandlingen av årsredovisningen. Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av årsredovisningen. Den granskade årsredovisningen fastställdes av kommunstyrelsen 2026-04-06 och fullmäktige beslutar om årsredovisningen 2026-04-27.

Sakkunniges yttrande om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision för Landskrona stad för år 2025-01-01–2025-12-31.

Förvaltningsberättelsen och de sammanställda räkenskaperna har granskats enligt särskilda instruktioner.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

Förvaltningsberättelsens lagstadgade delar är förenliga med årsredovisningens övriga delar.

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningsberättelsen och de sammanställda räkenskaperna och att dessa upprättas i enlighet med LKBR. Vår granskning har skett enligt "Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse" och "Instruktion för granskning av sammanställda räkenskaper" i Standard för kommunal räkenskapsrevision. Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen och de sammanställda räkenskaperna har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med LKBR. Sammanställda räkenskaper har konsoliderats i enlighet med LKBR.

Granskning av god ekonomisk hushållning

Vi har även genomfört en granskning av god ekonomisk hushållning utifrån uppställda målsättningar. Efter genomförd granskning bedömer revisorerna att:

- Utfallet på verksamhetsmålen är delvis förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget 2025.
- Utfallet av de finansiella målen är förenligt med de mål som fullmäktige fastställt i budget 2025.
- Styrelsen lämnar en sammanfattande bedömning avseende den samlade måluppfyllelsen avseende god ekonomisk hushållning för år 2025.
- Balanskravet uppnås år 2025.

Lekmannarevision - granskning av bolag

Lekmannarevisorerna har uttalat sig i granskningsrapporter om bolagens verksamhet sköts på ett ändamålsenligt sätt, om verksamheten sköts på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig. Under året har en särskild bolagsdag genomförts med inriktning på bolagens mål och verksamhet.

PwC har även på uppdrag av lekmannarevisorerna i Landskrona stad för år 2025 genomfört en översiktlig grundläggande granskning av de kommunala bolagen. Resultatet av den grundläggande granskningen har översänts till respektive bolag.

Under år 2025 har följande fördjupade granskningar genomförts och överlämnats till respektive styrelsen:

- Förstudier genomförts med avseende på avtalsuppföljning och avtalstrohet gällande AB Landskronahem och Landskrona Energi AB
- Granskning av AB Landskronahem i nom ramen för den granskning som genomfördes avseende stadens visselblåsarfunktion.

Fördjupade granskningar

Nedan beskrivs vilka fördjupade granskningar som genomförts under året. Samtliga rapporter överlämnas till kommunfullmäktige för kännedom när synpunkter erhållits från berörda nämnder och styrelsen. Svar från granskade nämnder och bolag, över vidtagna åtgärder utifrån genomförd granskning, skickas löpande till kommunrevisionen under året.

1. Granskning av handläggningstider inom barn- och ungdomsvården

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Landskrona stad genomfört en granskning av handläggningstider inom barn- och ungdomsvården. Granskningens syfte är att bedöma om individ- och familjenämnden säkerställer en ändamålsenlig handläggning av inkomna orosanmälningar och utredningar, med fokus på handläggningstider.

Vid en jämförelse med strukturellt liknande kommuner i undersökningen Kommunens kvalitet i korthet (KKiK) kan det konstateras att Landskrona tillhör de 25 % av kommunerna som har kortast utredningstid. Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att individ- och familjenämnden inte helt säkerställer en ändamålsenlig handläggning av inkomna orosanmälningar och utredningar, med fokus på handläggningstider.

Utifrån genomförd granskning ges följande rekommendationer till individ- och familjenämnden:

- Att analysera orsakerna till att vissa förhandsbedömningar pågår längre än 14 dagar, i syfte att ta reda på om avvikelserna utgörs av skäl som nämnden kan åtgärda
- Att säkerställa att beslut om förlängning av utredningstid sker i enlighet med nämndens delegationsordning
- Inom ramen för punkten Systemuppföljning av individärenden överväga att även följa upp handläggningstid för skydds-/förhandsbedömningar

2. Granskning av otillåten påverkan vid myndighetsutövning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Landskrona stad genomfört en granskning av otillåten påverkan vid myndighetsutövning. Granskningens syfte är att bedöma om kommunstyrelsen, individ- och familjenämnden, omsorgsnämnden, miljönämnden, utbildningsnämnden och stadsbyggnadsnämnden säkerställer att den interna kontrollen är tillräcklig för att förebygga, upptäcka och motverka otillåten påverkan mot anställda och förtroendevalda i myndighetsutövningen.

Mot bakgrund av genomförd granskning är vår samlade bedömning att kommunstyrelsen, individ- och familjenämnden, omsorgsnämnden, miljönämnden, utbildningsnämnden och stadsbyggnadsnämnden inte helt säkerställer att den interna kontrollen är tillräcklig för att förebygga, upptäcka och motverka otillåten påverkan mot anställda och förtroendevalda i myndighetsutövningen

Utifrån genomförd granskning lämnar vi *kommunstyrelsen* följande rekommendationer att:

- fastställa och införa de kommunövergripande riktlinjerna för korruption, välfärdsbrott samt uppdaterade dokument för hot och våld, och samtidigt besluta om en uppdaterad riktlinje för förtroendevalda.
- säkerställa tydliga tillämpningsanvisningar, ansvarsfördelning, tidsatt införandeplan samt krav på förvaltningsvisa planer och återrapportering.
- stärka incident- och rapporteringssystemen genom att införa en enhetlig kategori för "otillåten påverkan" i samtliga relevanta system och möjliggöra aggregerad uppföljning/analys som återrapporteras till kommunstyrelsen.
- säkerställa systematisk uppföljning av i vilken utsträckning nämnderna genomför och dokumenterar riskanalyser av otillåten påverkan.
- uppdatera centrala styrdokument och rutiner med tydliga skrivningar om hur otillåten påverkan ska upptäckas och hanteras, inklusive kriterier för riskbedömning.

Utifrån genomförd granskning lämnar vi *kommunstyrelsen och nämnderna* följande rekommendationer att:

- följa upp en samlad lägesbild över incidenter, visselblåsarärenden och det systematiska arbetsmiljöarbetet, som täcker in området otillåten påverkan
- fördjupa och dokumentera fullständiga riskanalyser av otillåten påverkan, inklusive risker via sociala medier och inkludera dessa i det systematiska arbetet med intern kontroll

3. Granskning av visselblåsarfunktionen

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Landskrona stad genomfört en granskning av visselblåsarfunktionen. Granskningens syfte är att bedöma om kommunstyrelsen och bolagsstyrelse säkerställt en ändamålsenlig visselblåsarfunktion i enlighet med gällande lag. Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att

kommunstyrelsen och bolagsstyrelse inte helt säkerställt en ändamålsenlig visselblåsarfunktion i enlighet med gällande lag.

Utifrån genomförd granskning lämnar vi kommunstyrelsen följande rekommendationer att:

- Inkludera visselblåsarfunktionen inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet.
- Överväga ett koncernperspektiv i hur information om visselblåsartjänsten når ut till anställda.
- Tydligt lista de rapporteringskanaler (interna och externa) som anställda har tillgång till med instruktion om när och hur de ska användas.
- Införa en samlad rapportering av visselblåsarärenden till kommunstyrelsen.
- Säkerställa att det tydligt framgår i visselblåsarfunktionens formulär och i information att den rapporterade personen enligt lagen har rätt till återkoppling i skälig utsträckning om åtgärder som har vidtagits till följd av rapporteringen inom 3 månader. Det måste även framgå att bekräftelse på att rapport mottagits inom 7 dagar.
- Se över möjligheten med en tvåvägskommunikation även om uppgiftslämnaren valt att vara anonym.
- Utredda och formalisera hur anmälningar som berör utredningsgruppen ska hanteras.
- Utredda huruvida detta lagrum är gällande för bolagen och dess anställda och att den sekretess som utlovas inom ramen för lagen är gällande.

För Landskrona stads förtroendevalda revisorer

Tutti Johansson Falk
Revisionens ordförande

Torsten Nyman
Revisionens vice ordförande

Detta dokument har justerats digitalt och saknar därför egenhändiga underskrifter.

De digitala underskrifterna framgår av dokumentets sista sida.



LANDSKRONA
STAD

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: TUTTI JOHANSSON FALK

Date: 2026-04-13 16:59:01

BankID refno: 019d875a-5304-7001-bedf-e7f26f41595a



Ordförande kommunrevisionen: Tutti Johansson Falk

Signed by: TORSTEN NYMAN

Date: 2026-04-13 16:59:21

BankID refno: 019d875a-781c-7b51-95cb-cc2e1df9ba5a



Vice ordförande kommunrevisionen: Torsten Nyman